



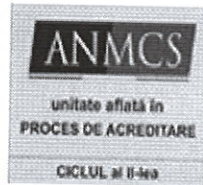
**PLAN STRATEGIC**  
**AL SPITALULUI JUDEȚEAN**  
**DE URGENȚĂ PITEȘTI**

**PENTRU PERIOADA**  
**2019 - 2023**

# CUPRINS

## STRUCTURA PLANULUI STRATEGIC

I. CONSIDERAȚII GENERALE.....	3
II. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE COMUNE ALE SPITALULUI .....	5
III. ANALIZA MEDIULUI INTERN.....	6
III.1. Structura organizatorică a Spitalului Județean de Urgență Pitești.....	6
III.2. Situația dotărilor existente la nivelul spitalului.....	10
III.3. Situația resurselor umane .....	13
III.4. Activitatea medicală a spitalului.....	14
III.5. Situația resurselor financiare.....	19
IV. ANALIZA SWOT .....	24
V. ANALIZA MEDIULUI EXTERN .....	26
VI. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE .....	28
VII. IDENTIFICAREA PRIORITĂȚILOR.....	29
VIII. OBIECTIVE STRATEGICE GENERALE .....	30
IX. EVALUAREA PLANULUI STRATEGIC .....	39



**SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PITEȘTI**

Aleea Spitalului Nr. 36 Pitești cod 110084  
Telefon: 0248/287150 Fax: 0248/287202



**AVIZAT:**  
**Consiliul Județean Argeș,**  
**Președinte,**  
**Conf. univ. Dr. Dan Constantin MANU**

**APROBAT:**  
**Consiliul de Administrație**  
**Președinte,**  
**Dr. Anci IONESCU**

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE**  
**A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PITEȘTI**  
**PENTRU PERIOADA 2019-2023**

**I. CONSIDERAȚII GENERALE**

Spitalul Județean de Urgență Pitești este cea mai mare unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică din Județul Argeș, care asigură serviciile medicale în regim de permanență pentru pacienții din Județ, dar și din vecinătate, având ca misiune creșterea gradului de satisfacție al pacienților și al angajaților, oferind accesul la servicii medicale de înaltă calitate.

**Strategia** de dezvoltare a Spitalului Județean de Urgență Pitești, între anii 2019-2023, constituie **documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung**, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2023 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de **racordare** a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar și aparține echipei manageriale numite în Consiliul de Administratie.

Prin **planul strategic** ne propunem un program realizabil pas cu pas, care să creeze o **viziune** asupra imaginii interne și externe a Spitalului Județean de Urgență Pitești, reprezentând aspirațiile echipei de conducere și a medicilor prin:

- Perceperea imaginii unei instituții pusă în slujba comunității prin servicii medicale de calitate centrate pe nevoile pacientului;
- Evidențierea preocupărilor direcționate spre menținerea unor standarde înalte de calitate a serviciilor medicale și hoteliere oferite.

**Obiectivul fundamental al strategiei** este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, finalitatea acestui obiectiv realizându-se prin asigurarea îmbunătățirii calității vieții pacienților.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului Județean de Urgență Pitești, în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a legislației în vigoare:

- Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Ordinul nr 1410/2016 pentru aprobarea Normelor de aplicare a Legii nr.46/2003;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr.39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal;
- Ordin nr. 446/2017 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
- Ordin MS nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și criteriilor minim obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență;
- Ordin MS nr. 476/2017 privind organizarea și funcționarea structurilor care acordă asistență medicală și îngrijirea bolnavilor cu arsuri.

## II. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE COMUNE ALE SPITALULUI

Planul strategic al Spitalului Județean de Urgență Pitești urmărește creșterea calității actului medical cu modernizarea infrastructurii prin extindere și reabilitare, calificarea personalului în condiții de spitalizare confortabile prin implicarea/ angrenarea tuturor resurselor financiare, umane, medicale ale spitalului pentru creșterea adresabilității și competențelor în conformitate cu necesitățile populației deservite.

**Viziunea** conducerii SJU Pitești este de a oferi servicii medicale performante prin competente profesionale deosebite, promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare. Ne dorim ca fiecare pacient să fie tratat ca cel mai important și toată energia să fie canalizată pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.

Prin urmare vizăm dezvoltarea în etape a unui spital cât mai performant din punct de vedere clinic, caracterizat de flexibilitate, în scopul de a oferi un răspuns cât mai bun la nevoile și așteptările populației deservite.

Considerăm calitatea serviciilor noastre drept un deziderat, un obiectiv permanent și un mod de lucru, abordând calitatea în fapt (evaluată medical, profesionist, obiectiv), precum și calitatea în percepție (a pacienților și publicului larg), referindu-ne atât la componenta medicală cât și la componenta nemedicală (de suport) a tuturor serviciilor acordate în spitalul nostru.

**Misiunea** noastră este excelența în furnizarea de servicii de calitate pacienților, într-o atmosferă prietenoasă, un ambient sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri medicale.

Ținta conducerii, pentru atingerea obiectivelor spitalului este ca toți angajații să lucreze împreună, formând o echipa în care fiecare individ își îndeplinește atribuțiile în mod eficient, eficace într-un mediu sigur și respectând politica de calitate declarată.

În activitatea desfășurată ne bazăm pe următoarele **valori comune**:

- asigurarea accesibilității la servicii, respectarea dreptului la liberă alegere și a egalității de șanse;
- adaptabilitate la nevoile de servicii medicale ale populației deservite;
- garantarea calității și siguranței actului medical;
- eficiență și eficacitate a serviciilor medicale;
- respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației;
- creșterea rolului serviciilor preventive;
- aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- transparență decizională
- cooperare și colaborare
- devotament și dedicare
- implicare și integrare profesională

- conștiință și etică profesională
- empatie, colegialitate, loialitate
- Inițiativă și creativitate
- tenacitate și perseverență
- echitate și solidaritate
- apartenență la cultura organizațională

### III. ANALIZA MEDIULUI INTERN

**Spitalul Județean de Urgență Pitești** este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, ce acordă servicii preventive, curative, de recuperare și paliative. Cu o capacitate de 902 paturi, este cel mai mare spital din Județul Argeș, de categoria III, asigurând asistență medicală în regim de internare continuă pentru un număr mediu anual de 30.000 pacienți argeșeni, dar și din județele învecinate. La acest număr se adaugă și peste 18.000 de cazuri rezolvate în sistemul de spitalizare de zi și 90.480 de pacienți consultați și tratați în ambulatoriul de specialitate integrat.

**III. 1 Structura organizatorică** a Spitalului Județean de Urgență Pitești, este complexă, cu multiple specialități și servicii, unele dintre acestea fiind unice în județ și chiar în regiune (Hematologie, Nefrologie, Neurochirurgia, Chirurgia plastică, microchirurgia reconstructivă și compartimentul de arși).

Din punct de vedere arhitectural, spitalul este organizat în sistem monobloc și pavilionar.

a) **Sistem monobloc**- sediul central din str. Aleea Spitalului nr. 36, clădire cu 8 nivele în care funcționează următoarele secții, laboratoare și compartimente:

**Nivelul I:** U. P. U. - S. M. U. R. D, Laboratorul de Radiologie și Imagistică Medicală, Laboratorul de Angiografie;

**Nivelul II:** Farmacie, Laborator analize medicale, Gastroenterologie, Neurochirurgie, Pavilion Administrativ;

**Nivelul III:** Anestezie Terapie Intensivă, Bloc Operator, Obstetrică Ginecologie I, Chirurgie Vasculară;

**Nivelul IV:** Sală Nașteri, Chirurgie I, Chirurgie II;

**Nivelul V:** Neurologie, Dermatovenerologie, ORL, Chirurgie Plastică și microchirurgie reconstructivă;

**Nivelul VI:** Ortopedie-Traumatologie, Cardiologie;

**Nivelul VII:** Medicină internă I, Neonatologie, Urologie;

**Nivelul VIII:** Medicină internă II, Endocrinologie.

#### **b) Sistemul pavilionar**

**Pavilion secția oftalmologie, secția psihiatrie și secția pneumologie,** la 1, 5 km. de sediul central;

**Pavilion centru de sănătate mintală** la 2 km. distanță de sediul central;

**Pavilion secții boli infecțioase adulți și copii** la 3 km. de sediul central;

**Pavilion secția oncologie** la 3 km. de sediul central;

**Pavilion centru de hemodializă; cabinet medicină sportivă și dispensar PNF** la 3 km. de sediul central;

**Pavilion laborator BFT** - la 6 km distanță de sediul central.

**Cabinet Planificare familială** – la 1 km distanță de sediul central.

**Spitalizarea de zi** este asigurată prin cele 60 de paturi aprobate din care:

- Secția oncologie – 10 paturi;

- Hemodializă - 20 paturi;

- Laborator de radioterapie – 6 paturi;

- 4 paturi suspendate temporar, iar restul paturilor pentru spitalizarea de zi fiind repartizate la nivelul fiecărei secții.

#### **Ambulatorul de specialitate**

Funcționează în aceeași clădire cu spitalul, dar cu intrări separate și are în structură un număr de 28 de cabinete de specialitate, respectiv Cardiologie; Chirurgie generală; Chirurgie dentoalveolară; Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă; Endocrinologie; Medicină internă; Neurologie; Obstetrică-ginecologie; Oftalmologie; ORL; Ortopedie și traumatologie; Psihiatrie; Ortodonție; Urologie; Dermatologie; Nefrologie; Hematologie; Alergologie și imunologie clinică; Medicina muncii; Neurochirurgie; Reumatologie; Cabinet boli infecțioase; Compartiment endoscopie bronșică; Cabinet pneumologie; Cabinet chirurgie vasculară și Cabinet de gastroenterologie (cele mai noi fiind cabinetul de gastroenterologie și cel de hematologie).

*Structura organizatorică aprobată*

Nr. crt.	Secția	Număr paturi	Compartiment
1.	<b>Secția Medicină internă I</b>	62	- compartiment reumatologie -15 paturi; - compartiment nefrologie-10 paturi.
2.	<b>Secția Gastroenterologie</b>	25	
3.	<b>Secția medicină internă II</b>	60	- compartiment hematologie-15 paturi; - compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice -10 paturi.
4.	<b>Compartiment endocrinologie</b>	20	
5.	<b>Secția cardiologie</b>	75	- compartiment USTAC-15 paturi; - compartiment cardiologie intervențională -10 paturi.
6.	<b>Secția obstetrică – ginecologie I</b>	60	
7.	<b>Secția neonatologie</b>	50	- compartiment terapie intensivă -10 paturi; - compartiment prematuri-15 paturi.
8.	<b>Secția chirurgie generală I</b>	35	
9.	<b>Compartiment chirurgie vasculară</b>	13	
10.	<b>Secția chirurgie generală II</b>	41	- compartiment chirurgie toracică - 6 paturi.
11.	<b>Secția urologie</b>	25	
12.	<b>Secția neurochirurgie</b>	25	
13.	<b>Secția chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă</b>	25	- compartiment arși -10 paturi
14.	<b>Secția ORL</b>	25	- compartiment chirurgie orală și maxilo-facială - 3 paturi.
15.	<b>Secția ortopedie și traumatologie</b>	55	



16.	<b>Secția ATI</b>	35	- compartiment toxicologie -5 paturi; - unitate de transfuzie sanguină (UTS).
17.	<b>Secția oncologie medicală</b>	30	
18.	<b>Secția psihiatrie</b>	55	
19.	<b>Compartiment oftalmologie</b>	17	
20.	<b>Secția neurologie</b>	50	- terapie acută -10 paturi.
21.	<b>Compartiment dermatovenerologie</b>	5	
22.	<b>Secția boli infecțioase adulți</b>	49	- compartiment HIV/SIDA-10 paturi
23.	<b>Secția boli infecțioase copii</b>	35	- compartiment HIV/SIDA-5 paturi
24.	<b>Secția pneumologie</b>	30	- compartiment TBC-18 paturi
25.	<b>TOTAL</b>	<b>902 - paturi</b>	

### III.2. SITUAȚIA DOTĂRILOR EXISTENTE LA NIVELUL SPITALULUI

Spitalul dispune de dotarea corespunzătoare pentru a-și desfășura activitatea la nivelul standardelor europene, beneficiind de aparatură medicală de înaltă performanță.

Cladirile în care funcționează Spitalul Județean de Urgență Pitești sunt în patrimoniul autorității tutelare, respectiv ale Consiliului Județean Argeș.

Trebuie precizat faptul că dotarea cu aparatură de înaltă performanță a constituit și constituie o prioritate la nivelul Consiliului Județean Argeș, așa încât, în ultimii ani au fost alocate fonduri substanțiale pentru achiziția de aparatură, care să asigure realizarea unor intervenții medicale inovative la cele mai înalte standarde. Dotarea concretă a spitalului pentru perioada 2016-2018, se regăsește în *Anexa nr. 1* la prezentul plan.

În ultimul an au fost alocate fonduri și a fost achiziționată aparatură medicală din următoarele surse de finanțare:

#### *Consiliul Județean Argeș:*

- lampă chirurgicală pentru mica chirurgie 75000 LUX;
- spirometru;
- biomicroscop cu aplatotonometru;
- omogenizator cu ultrasunete;
- cazan pentru apa caldă;
- compresor aer medical – 60l/min;
- targă ambulanță;
- lampă (hota) cu flux laminar (pentru prepararea soluțiilor perfuzabile);
- termostat universal (incubator probe biologice);
- videocolposcop;
- electrocauter;
- lampă de examinare;
- aparat electrochirurgical;
- monitoare funcții vitale;
- injectomate;
- stație minitorizare USTACC cu 15 monitoare;
- aspirator chirurgical performant;
- bronhoscop flexibil portabil;
- monitoare cu EKG, pulsoximetru;
- sistem încălzire răcire externă a pacientului;
- electrocardiograf 6canale;
- ventilator AȚI cu monitor
- incubator închis;
- masa de reanimare;
- aparat anestezie cu monitor funcții vitale.

De la Ministerul Sănătății, spitalul a fost dotat cu - *"Echipament de imagistică prin rezonanță magnetică"* – model Signa explorer 1.5T în valoare de 3.067.892,00 lei, urmând ca în perioada următoare, să se achiziționeze aparatură medicală:

- pat de nașteri electric;
- platforma electrochirurgicală cu dublă tehnologie bipolară și ultra sunete;
- unit consultații ORL;
- set instrumente endourologie joasă;
- echipament Roentgen staționar pentru radiografii digitale, cu printer;
- aparat de fakoemulsificare;
- videobronhoscop;
- ecograf 4D cu sonda liniara convexa;
- linie artroscopie.

De asemenea, pentru anul 2018, a fost alocată suma de 1997 mii lei pentru elaborare studii fezabilitate proiecte și reparații capitale.

*Până la 31.10.2018* fiind realizate următoarele:

- proiect tehnic instalații apă caldă și căldura Spital Bălcescu;
- servicii de proiectare tehnică pentru construire corp clădire nou;
- studiu fezabilitate Amenajare spațiu RMN;
- expertiză tehnică;
- RK instalație apă caldă + căldură Spital Județean Nr.2;
- amenajare spațiu necesar amplasării echipamentului RMN.

### **PRIORITĂȚILE pentru perioada următoare:**

Având în vedere că o parte din aparatura medicală existentă este, fie defectă, fie depășită din punct de vedere fizic și moral, ne propunem continuarea dotării spitalului cu aparatură de înaltă performanță:

- linie laparoscopica completă (pentru specialitățile: Neurochirurgie, Urologie și Chirurgie);
- lampă scialitică și masă operație (Bloc operator);
- microtom;
- videofibroscop laringian portabil
- mașina de spălat și dezinfectat automată instrumentar și autoclav - (Stafia de sterilizare);
- linie endoscopie digestiva de înaltă performanță;
- sistem de rotablație;
- aparat anestezie performanță medie;
- pat terapie intensivă;
- microscop operator ORL - bipost cu frane electromagnetice
- ecograf doppler staționar cu sondă liniară pentru doppler vascular
- ecograf cu 3 sonde,

Pentru reducerea efectului radiant asupra personalului ne propunem dotarea Radiologiei cu aparatură radiologica performantă, digitală (aparat RX fix și aparat

Roentgen mobil, Aparat radiologie mobil C-arm, Sistem de computer tomografie cu 64 slice-uri).

- înființarea Cabinetului de Gastroenterologie în cadrul Ambulatoriului Integrat;
- construirea unui Centru de Radioterapie prevăzut cu 3 saloane în regim de spitalizare de zi, fiecare cu câte 2 paturi și dotarea acestuia cu următoarele echipamente:
  - 2 sisteme de tip accelerator liniar pentru radioterapie (inclusiv toate sistemele și accesoriile necesare realizării tratamentului de radioterapie);
  - 1 sistem CT – simulator pentru simularea virtuală a planului de tratament pentru radioterapie;
- consolidarea și reabilitarea SJUP ce presupune consolidarea a patru corpuri de clădire, recompartimentarea saloanelor (2-3 paturi/ salon și grup sanitar propriu) + schimbarea mobilierului în totalitate;
- extinderea spitalului prin construirea unui corp nou S+P+4 :
  - la subsol se vor regăsi Serviciul de Anatomie Patologică, adăposturile ALA și spațiile tehnice; legătura cu actuala clădire se va face printr-o punte pentru circuite (hrană, lenjerie, deșeuri);
  - la parter vor fi amplasate Secția Chirurgie Plastică și Unitatea de Arși și se va face legătura cu UPU printr-o punte;
  - la etajul 1 va fi amplasată secția Chirurgie Vasculară;
  - la etajul 2 va fi amplasat Blocul Operator, care va dispune de 3 săli aseptice și 1 sala septică - se va face legătura cu secția A.T.I. printr-o punte;
  - la etajele 3 și 4 se va regăsi Secția Cardiologie;
- extinderea, reabilitarea și modernizarea U.P.U.;
- extinderea, reabilitarea și modernizarea Ambulatoriului Integrat;
- reabilirea construcției aferente sediului S.J.M.L. Argeș
- instalarea unui rezervor de stocare apă din sursa proprie, prin extinderea instalației existente, respectiv, creșterea volumului de apă stocat, care să asigure necesarul de consum pentru o durată de 1-3 zile, în situația în care nu ar mai fi posibilă alimentarea cu apă de la sursa principală (S.C. Apă canal), prin necesitatea respectării prevederilor OMS 1096/ 2016 privind modificarea și completarea OMS 914/2006, la sediul central al Spitalului Județean de Urgență Pitești și în secțiile experioare: Psihiatrie, Oflamologie, Pneumologie și Oncologie;
- efectuarea expertizei tehnice a instalației electrice de la sediul central al Spitalului Județean de Urgență Pitești.

Totodată, sunt în curs de realizare și urmează a se finaliza următoarele:

- documentația tehnico-economică aferenta etapei a ÎI (DTAC, PT, DDE, CS) a obiectivului de investiții "Consolidare și reabilitare ";
- verificarea proiectului tehnic al obiectivului de investiție - "Construire corp clădire nou la Spitalul Județean";
- studiul de fezabilitate al Centrului de Radioterapie;
- documentația "Scenariu de securitate la incendiu";
- verificarea proiectului tehnic al obiectivului de investiție "Consolidare și reabilitare SJUP";

- expertiza tehnică pentru alipirea unei clădiri noi în raport cu clădirile existente din zonă adiacentă;
- servicii de expertizare tehnică a construcției aferente sediului S.J.M.L. Argeș.

### III. 3. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Pitești își desfășoară activitatea **1595** angajați, cu următoarea repartitie pe categorii profesionale: **202** medici, **34** alt personal superior sanitar, **804** personal mediu sanitar, 436 personal auxiliar sanitar, **60** TESA și **59** muncitori; conform datelor monitorizate în luna ianuarie 2019, diferențele față de posturile aprobate se reliefează în tabelul următor:

Categorია de personal	Numar posturi	
	Aprobate	Ocupate
Medici	275	202,5
Alt personal sanitar superior (farmaciști, chimiști, biologi, kinetoterapeuți, fiziokinetoterapeuti, profesor CFM)	42	34
Personal mediu (asistenți medicali, registratori medicali, statisticieni, Serviciul Statistică și informatică medicală+Serviciul Managementul calității)	892	804
Personal auxiliar sanitar (infirmieri, îngrijitori, agenți DDD, șoferi autosanitară, brancardieri, spălătorese, garderobieri)	493	436
Personal TESA	65	60
Muncitori	66	59
<b>TOTAL</b>	<b>1833</b>	<b>1595,5</b>

### III.4. ACTIVITATEA MEDICALĂ A SPITALULUI

Activitatea medicală desfășurată de Spitalul Județean de Urgență Pitești este complexă.

Patologia tratată este codificată conform Clasificării RO DRG v.1. prevăzută în OMS nr. 1199/2011.

În anul 2018, au fost tratați 32376 de pacienți, totalizând 220562 zile de spitalizare, cu o durată medie de spitalizare de 6,71.

Distribuția efectivă pe secții a cazurilor tratate în anul 2018 este evidențiată în următorul tabel, inclusiv numărul pacienților decedați:

Nr. mediu paturi	SPECIFICARE (Denumirea secției)	BOLNAVI							ZILE SPITALI- ZARE	
		Aflați	intrati	Transferați din alte secții	Transferați în alte secții	lesiți:		Ramași		
						TOTAL	din care:			
							din rural			decedați
A	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>902</b>	<b>TOTAL</b>	<b>474</b>	<b>32376</b>	<b>14162</b>	<b>14162</b>	<b>32468</b>	<b>18145</b>	<b>1296</b>	<b>382</b>	<b>220562</b>
62.00	Medicală 1	14	2319	352	368	2295	1500	117	22	15639
25.00	Gastroenterologie	21	1326	331	278	1386	845	81	14	7283
61.33	Medicală 2	28	2718	378	509	2584	1499	150	31	14962
20.00	Endocrinologie	4	561	9	9	563	326	0	2	3836
75.00	Cardiologie	33	2761	1478	1492	2749	1507	165	31	13798
60.00	OG1	48	3092	1576	1582	3116	1895	1	18	14835
35.00	Neonatologie	35	1684	1	1	1711	18	5	8	9852
35.00	Chirurgie 1	12	1054	603	606	1038	577	65	25	8818
13.00	Chirurgie vasculara	6	403	177	140	444	277	23	2	4621
41.00	Chirurgie 2	32	1274	783	756	1317	772	74	16	10920
25.00	Neurochirurgie	13	1183	807	831	1167	698	53	5	7033
25.00	Urologie	2	1028	92	87	1030	612	5	5	5274
25.00	Chirurgie plastica	2	872	268	194	940	562	3	8	5310
21.67	ORL	14	835	250	237	855	440	8	7	5274
19.00	Oftalmologie	4	553	4	5	555	380	0	1	1736
5.00	D.Venerice	3	222	3	3	225	178	1	0	1467
50.00	Neurologie	44	2366	272	283	2372	1454	291	27	15580
45.67	Ctg Adulti	22	1533	316	335	1516	810	69	20	8932
38.33	Ctg Copii	5	1187	1	1	1176	625	0	16	6058
55.00	Ortopedie	36	1550	290	283	1551	888	30	42	17522
30.00	ATI	25	0	5594	5599	0	0	0	20	7857
5.00	Toxicologie	2	148	11	52	109	61	8	0	409
55.00	Psihiatrie	33	1768	84	53	1796	1146	12	36	16049
30.00	Oncologie	0	1084	187	180	1086	691	89	5	5722
18.00	TBC(Comp TB)	11	109	81	52	143	77	7	6	4756
12.00	Pneumologie	12	534	214	226	526	294	34	8	4052
15.00	Prematuri	13	212	0	0	218	13	5	7	2967

*Indicatori de utilizare a serviciilor în anul 2018*

<b>Categoria de indicatori</b>	<b>Denumirea indicatorului de performanță ai managementului spitalului public</b>	<b>Realizat 2018</b>
<b>Indicatori de utilizare a serviciilor</b>	<b><i>Durata medie de spitalizare pe spital si pe fiecare sectie</i></b>	<b>6.82</b>
	Boli inf.adulti	6.09
	Boli inf.copii	5.07
	Cardiologie	6.48
	Chirurgie gen.I	8.91
	Chirurgie gen.II	9.15
	Chirurg.plastica	5.82
	Dermato-vener.	6.69
	Endocrinologie	6.94
	Gastro-entero.	5.44
	Med.interna I	7.02
	Med.interna II	5.82
	Neonatalogie	5.89
	Neurochirurgie.	6.55
	Neurologie	6.65
	O.G. I	4.89
	Chirurgie vasculara	11.14
	Oftalmologie	3.09
	Oncologie	5.54
	Ortopedie	10.89
	ORL	5.96
	Pneumologie	8.33
	Psihiatrie	8.96
	Toxicologie (ATI)	2.73
	Urologie	5.19
	Prematuri	14.19
	Pneumoftiziologie	34.92
	<b><i>Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie</i></b>	<b>66.99</b>
	Boli inf.adulti	53.59
	Boli inf.copii	43.30
	Cardiologie	50.40
	Chirurgie gen.I	69.03
	Chirurgie gen.II	72.97
Chirurg.plastica	58.19	
Dermato-vener.	80.38	
Endocrinologie	52.55	
Gastro-entero.	79.81	

Med.interna I	69.11
Med.interna II	66.83
Neonatologie	77.12
Neurochirurgie.	77.07
Neurologie	85.37
O.G. I	67.74
Chirurgie vasculara	97.39
Oftalmologie	25.03
Oncologie	52.26
Ortopedie	87.28
ORL	66.69
Pneumologie	92.51
Psihiatrie	79.95
Toxicologie (ATI)	22.41
Urologie	57.80
Prematuri	54.19
Pneumoftiziologie	72.39
<i>Indicele de complexitate a cazurilor pe spital si pe fiecare sectie</i>	<b>1.4408</b>
Boli inf.adulti	1.5165
Boli inf.copii	1.2765
Cardiologie	1.8064
Chirurgie gen.I	1.3960
Chirurgie gen.II	1.5335
Chirurg.plastica	2.4026
Dermato-vener.	1.4033
Endocrinologie	1.0784
Gastro-entero.	1.3837
Med.interna I	1.4206
Med.interna II	1.2035
Neonatologie	0.6771
Neurochirurgie.	1.9831
Neurologie	1.4761
O.G. I	1.1302
Chirurgie vasculara	3.3288
Oftalmologie	0.7369
Oncologie	1.3912
Ortopedie	1.7043
ORL	1.3862
Pneumologie	1.5360
Psihiatrie	1.4768
Toxicologie (ATI)	0.7045
Urologie	1.2529



Prematuri	X
Pneumoftiziologie	X
<b>Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externai din secțiile chirurgicale</b>	<b>70.06</b>
Chirurgie gen.I	71.29
Chirurgie gen.II	63.48
Chirurg.plastica	95.43
Neurochirurgie.	53.04
O.G. I	72.56
Chirurgie vasculara	84.91
Oftalmologie	58.20
Ortopedie	79.05
ORL	70.06
Urologie	52.23

**Indicatori de performanță ai Managementului Spitalului, realizați în 2018**

medie paturi	SPECIFICAR E (Denumirea secției)	BOLNAVI								SPITALI- ZILE ZARE	indice de utilizare pat UP	Durata medie de spitalizare	Mortalitate	
		afiați	ntrati	transferati din alte secții	transferati in alte secții	TOTAL	Iesiti: din care:		tamasi					
							in ural	ecedati						
	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9	12	13	14	15
<b>902.00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>474</b>	<b>32376</b>	<b>14162</b>	<b>14162</b>	<b>32468</b>	<b>18145</b>	<b>1296</b>	<b>382</b>	<b>220562</b>	<b>245</b>	<b>66.99</b>	<b>6.71</b>	<b>3.99</b>
<b>37.00</b>	Medicina interna I	<b>13</b>	1827	219	232	1805	1438	89	<b>22</b>	12090	327	39.52	5.87	4.93
<b>15.00</b>	reumatologie	<b>0</b>	252	4	7	249	36	1	<b>0</b>	1991	133	36.37	7.78	0.40
<b>10.00</b>	nefrologie	<b>1</b>	240	129	129	241	26	27	<b>0</b>	1558	156	42.68	4.21	11.20
<b>25.00</b>	Gastroentero logie	<b>21</b>	1326	331	278	1386	845	81	<b>14</b>	7283	291	79.81	4.34	5.84
<b>36.33</b>	Medicina interna II	<b>24</b>	1964	378	504	1839	1499	150	<b>23</b>	9850	271	74.27	4.16	8.16
<b>15.00</b>	hematologie	<b>3</b>	301	0	5	295	0	0	<b>4</b>	2018	135	36.86	6.64	0.00
<b>10.00</b>	diabet zaharat,nutritie si boli metabolice	<b>1</b>	453	0	0	450	0	0	<b>4</b>	3094	309	34.77	6.81	0.00
<b>20.00</b>	Endocrinologie	<b>4</b>	561	9	9	563	326	0	<b>2</b>	3836	192	52.55	6.68	0.00
<b>50.00</b>	Cardiologie	<b>20</b>	2548	320	329	2536	1507	165	<b>23</b>	9005	180	49.34	3.12	6.51
<b>15.00</b>	USTAC (compart. terapie intensiva)	<b>13</b>	0	1158	1163	0	0	0	<b>8</b>	4029	269	73.59	3.44	0.00

10.00	Comp.Card. Interventionala	0	213	0	0	213	0	0	0	764	76	20.93	3.59	0.00
60.00	Obstetrica-ginecologie I	48	3092	1576	1582	3116	1895	1	18	14835	247	57.74	3.15	0.03
25.00	Neonatologie	21	1423	1	1	1440	18	5	4	6205	248	58.00	4.29	0.35
10.00	Terapie intensiva	14	261	0	0	271	0	0	4	3647	365	99.92	13.26	0.00
15.00	Prematuri	13	212	0	0	218	13	5	7	2967	198	54.19	13.19	2.29
35.00	Chirurgie generala I	12	1054	603	606	1038	577	65	25	8818	252	59.03	5.28	6.26
13.00	Chirurgie vasculara	6	403	177	140	444	277	23	2	4621	355	97.39	7.89	5.18
35.00	Chirurgie generala II	29	1172	747	739	1195	770	70	14	9384	268	73.46	4.82	5.86
6.00	Chirurgie toracica	3	102	36	17	122	2	4	2	1536	256	70.14	10.89	3.28
25.00	Neurochirurgie	13	1183	807	831	1167	698	53	5	7033	281	77.07	3.51	4.54
25.00	Urologie	2	1028	92	87	1030	612	5	5	5274	211	57.80	4.70	0.49
15.00	Chirurgie plastica si microchirurgie reconstructiva	1	751	232	180	797	528	2	7	4082	272	74.56	4.15	0.25
10.00	Arsi	1	121	36	14	143	34	1	1	1228	123	83.64	7.77	0.70
20.67	ORL	14	835	250	237	855	440	8	7	5274	255	59.92	4.80	0.94
1.00	Comp.CH.oral si maxilo-faciala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0.00	0.00
19.00	Oftalmologie	4	553	4	5	555	380	0	1	1736	91	25.03	3.09	0.00
5.00	Dermatovenerologie	3	222	3	3	225	178	1	0	1467	293	80.38	6.43	0.44
40.00	Neurologie	34	2026	199	209	2033	1447	208	17	11933	298	81.73	5.28	10.23
10.00	Terapie acuta	10	340	73	74	339	7	83	10	3647	365	99.92	8.62	24.48
39.00	Boli infectioase adulti	22	1409	316	335	1393	808	69	19	8481	217	59.58	4.85	4.95
6.67	HIV /SIDA	0	124	0	0	123	2	0	1	451	68	18.53	3.64	0.00
30.00	Boli infectioase copii	5	1176	1	1	1165	625	0	16	6016	201	54.94	5.09	0.00
8.33	HIV /SIDA	0	11	0	0	11	0	0	0	42	5	1.38	3.82	0.00
55.00	Ortopedie si traumatologie	36	1550	290	283	1551	888	30	42	17522	319	87.28	9.34	1.93
30.00	ATI	25	0	5594	5599	0	0	0	20	7857	262	71.75	1.40	0.00
5.00	Toxicologie	2	148	11	52	109	61	8	0	409	82	22.41	2.54	7.34
55.00	Psihiatrie	33	1768	84	53	1796	1146	12	36	16049	292	79.95	8.51	0.67
30.00	Oncologie medicala	0	1084	187	180	1086	691	89	5	5722	191	52.26	4.50	8.20
12.00	Pneumologie	12	534	214	226	526	294	34	8	4052	338	92.51	5.33	6.46
18.00	TBC	11	109	81	52	143	77	7	6	4756	264	72.39	23.66	4.90

### III.5. SITUAȚIA RESURSELOR FINANCIARE

Fiind un furnizor de servicii medicale, principala sursă de venit a Spitalului Județean de Urgență Pitești o constituie contractul încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate Argeș, la care se adaugă celelalte surse de venit, respectiv cele rezultate din finanțările programelor naționale de sănătate și a acțiunilor prioritare prin Direcția de Sănătate Publică, precum și celelalte activități subvenționate de la bugetul de stat, respectiv serviciul de medicină legală, unitatea de primiri urgențe.

Totodată, subvențiile primite de la bugetul local al județului Argeș susțin funcționarea instituției, acoperind, în mare parte, cheltuielile cu utilitățile și cele cu întreținere și reparații, pe de o parte, precum și investițiile în infrastructura unității, pe de altă parte.

Cel mai greu an, din punct de vedere financiar, și nu numai, a fost anul 2018, deoarece pe lângă lipsa subvențiilor suficiente de la bugetul local, pentru acoperirea cheltuielilor de funcționare, au fost necesare fonduri suplimentare pentru implementarea H.G.153/2018, prin care au fost majorate salariile personalului sanitar (medici și asistenți) la nivelul anului 2022.

Astfel, strategia propusă este îndreptată spre a acoperi cheltuielile integral din fonduri primite de la bugetul local al Județului Argeș. În acest sens, necesită adaptat managementul financiar, în așa fel încât să nu se creeze arierate și totuși să asigurăm realizarea serviciilor medicale la aceleași standarde.

În domeniul managementului economico-financiar ca urmare a activității medicale furnizate, spitalul beneficiază de următoarele surse de finanțare:

- suma aferentă serviciilor medicale spitalicești, pentru afecțiunile acute, a căror plată se face pe bază de tarif pe caz rezolvat (DRG) pentru spitalizarea continuă, sumă încasată în baza contractului de furnizare de servicii medicale cu CAS Argeș, suma aferentă serviciilor medicale spitalicești din spitalizarea continuă, pentru afecțiunile cronice, a căror plată se face pe bază de tarif pe zi de spitalizare - serviciile medicale spitalicești se decontează lunar de către CAS Argeș în funcție de numărul de zile de spitalizare efectiv realizate și sume aferente pentru cazurile rezolvate/serviciile medicale în regim de spitalizare de zi;

- sume încasate de la CAS Argeș pentru serviciile medicale acordate în Cabinetul de Medicina Dentară, Recuperare, Ambulatoriu, Investigații Paraclinice și Ambulatoriu Clinic

- sume alocate prin Programele naționale de sănătate curative derulate și finanțate de Casa Națională de Asigurări de Sănătate și sume alocate prin programe de sănătate publică, preventive finanțate din bugetul Ministerului Sănătății;

- venituri proprii – sume încasate în urma prestării unor servicii medicale către terți, închirierii unor spații, donații, sponsorizări etc.

- sume acordate de la bugetul local

- venituri ale Serviciului de Medicină Legală.

În vederea îndeplinirii în condiții de regularitate, eficacitate economicitate și eficiență a obiectivelor spitalului, s-au aplicat strategii și politici de dezvoltare bazate pe studii prospective, realizând o analiză a indicatorilor de performanță ai managementului spitalului din anul anterior.

## Buget venituri și cheltuieli

Sursa finanțare	de	Denumire Venit	Anul 2018	
			valoare	% din total
<b>C.A.S. ARGEȘ</b>		Venituri din alte servicii medicale din contractele cu CAS	168.884.747,82	74,89
		Program Național Hemodializă	5.873.104,71	2,60
		Program Național Endocrinologie	366.614,02	0,16
		Program Național Hemofilie	41.130,71	0,02
		Program Național Dilatare percutană	333.741,70	0,15
		Program Național Fabry	1.301.079,50	0,58
		Program Național Oncologie	4.364.411,27	1,94
		Program Național Ortopedie	548.947,57	0,24
		Program Național Radioterapie oncologie	0,00	
		Program Național Radiologie intervențională	117.891,07	0,05
		<b>TOTAL</b>	<b>181.831.668,37</b>	
<b>D.S.P. ARGEȘ</b>		Venituri cu destinație specială	30.931.054,00	13,72
		Program Național HIV SIDA	4.265.285,04	1,89
		Acțiuni prioritare ATI	633.994,57	0,28
		Program Național Infecții nosocomiale	0,00	
		Program Național Screening col uterin	98.713,59	0,04
		Program Național TBC	119.981,13	0,05
		Program Național RH	9.221,40	0,00
		Program Național Malnutriție	15.974,64	0,01
		Acțiuni prioritare IMA	120.775,55	0,05
		<b>TOTAL</b>	<b>36.194.999,92</b>	<b>16,05</b>
<b>VENITURI PROPRII</b>			1.801.867,33	0,80
<b>VENITURI DIN CERCETARE</b>			116.772,78	0,05
<b>VENITURI MINA MINOVICI</b>			5.487.000,00	2,43
<b>VENITURI DIN CHIRII</b>			77.659,69	0,03
	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>225.509.968,09</b>	

*Sursa: Rapoarte furnizate de Serviciul financiar-contabilitate.*

O preocupare permanentă o reprezintă costul serviciilor medicale deoarece în ultimul timp, cheltuielile pentru ocrotirea sănătății au avut o evoluție mai rapidă decât costul general al vieții, creșterea acestora datorându-se următoarelor cauze:

- creșterea numărului populației;
- cheltuieli de retribuire a personalului medico-sanitar, îndeobște mai numeros, ca urmare a diversificării și înmulțirii specialităților medicale;
- apariția de medicamente de înaltă eficiență și cu un cost ridicat;
- caracterul tot mai complex al asistenței medicale, folosirea de metode moderne de investigație și tratament.

**Analiza cheltuielilor SJU Pitești în anul 2018 este prezentata mai jos:**

Cheltuieli	Anul 2018
<b>Total Cheltuieli</b>	<b>214,562,161.00</b>
Cheltuieli de personal	152,914,880.00 (71,26%)
Bunuri si servicii	54,495,288.00 (25,39%)
Cheltuieli de capital	7,151,993.00 (3,35%)

*Sursa: Rapoarte furnizate de Serviciul financiar-contabilitate.*

**Costul mediu/diagnostic principal/grupa de diagnostic(DRG) (primele 10 diagnostice principale cu costurile medii prezentate în ordine descrescătoare) în anul 2018:**

Grupa de diagnostic (DRG)	Diagnostic principal/ Cod-denumire	Număr cazuri 2018	Cheltuieli totale 2018	Cost mediu/ diagnostic 2018
O1012	O82 Nastere unica prin cezariana	1489	2975766.50	1998.50
B3112	I63.3 Infarctul cerebral datorita trombozei arterelor cerebrale	1467	3278891.70	2235.10
F1141	I50.0 Insuficienta cardiaca congestiva	1354	2986341.78	2205.57

T3051	A49.9 Infectia bacteriana, nespecificata	1300	2356146.00	1812.42
P3083	Z38.0 Copil unic, nascut in spital	867	1038986.79	1198.37
H3011	K74.6 Alta ciroza a ficatului si nespecificata	674	1914375.68	2840.32
B3040	F07.0 Tulburare organica de personalitate	579	791562.48	1367.12
B3022	G95.2 Compresiune maduvei, nespecificata	473	1155141.68	2442.16
E3061	J44.0 Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	446	984081.16	2206.46
K3011	E11.71 Diabet mellitus tip 2 cu complicatii microvasculare multiple	430	837162.70	1946.89

*Sursa: Conform raportării statistice a serviciilor medicale către SNSPMPDSB și a sistemului informatic medical al SJU Pitești.*

### *Indicatori de performanță ai managementului spitalului*

Nr. crt.	Categoria de indicatori	Valoarea indicatorilor realizati
		2018
1	Numarul de pacienti externati (spitalizare continuă) – total spital	32468
	Numarul de pacienti externati (spitalizare de zi) – total spital	20954
2	Durata medie de spitalizare – total spital	6,71
3	Indice de utilizare a paturilor (zile)	245
4	Rata de utilizare a paturilor (%)	66,99
5	Proportia urgentelor din totalul pacienților internati	67.42%
6	Indicele de complexitate a cazurilor (ICM)	1,4408
7	Procentul pacientilor cu interventii chirurgicale din totalul pacientilor externati din sectiile chirurgicale (%)	70.06%
8	Rata mortalitatii intraspitalicesti	3.99%

9	Rata infectiilor nosocomiale pe total spital	0.25%
10	Procentul pacientilor internati si transferati catre alte spitale	1.93%
11	Cost mediu pe zi spitalizare	351

*Sursa: Rapoarte Statistice către DSP Argeş conform OMS nr. 1490/2008 și OMS 112/2007 cu modificările și completările ulterioare.*

#### **Previziuni bugetare venituri**

Nr.crt	Denumire indicator	Valoare (lei)	Valoare (lei)	Valoare (lei)
		BVC VENITURI AN 2019	BVC VENITURI AN 2020	BVC VENITURI AN 2021
1.	Venituri din concesiuni si inchirieri	57000	78000	78000
2.	Venituri proprii din servicii la cerere	2794000	2760000	2760000
3.	Venituri proprii din cercetare	126000	117000	117000
4.	Venituri din contractile incheiate cu casele de asigurari sociale de sanatate	164253000	115811000	121737000
5.	Venituri din contractele incheiate cu directiile de sanatate publica din sumele alocate de la bugetul de stat	42014000	44542000	46728000
6.	Venituri din contractile incheiate cu institutiile de medicina legala	7139000	6664000	6664000
7.	Total	216383000	169972000	178084000

#### **Previziuni bugetare cheltuieli**

Nr.crt	Denumire indicator	Valoare (lei)	Valoare (lei)	Valoare (lei)
		BVC CHELTUIELI AN 2019	BVC CHELTUIELI AN 2020	BVC CHELTUIELI AN 2021
1	Cheltuieli de personal	199135000	198261000	198261000
2	Cheltuieli cu bunuri si servicii	70111000	58833000	67225000

3	Alte cheltuieli	7000	467000	536000
4	Cheltuieli de capital	0	0	0
	TOTAL	269253000	257561000	266022000

#### IV. ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>- cel mai mare spital din județul Argeș, asigurând tratamente pentru o vastă patologie și furnizarea de servicii medicale cu grad ridicat de complexitate;</li> <li>- experiență vastă în domeniul serviciilor de urgență;</li> <li>- echipă managerială implicată și cu viteză de reacție decizională corespunzătoare;</li> <li>- susținere financiară din partea autorității tutelare</li> <li>- existența unei strategii de investiții în infrastructura spitalului și alocarea fondurilor necesare pentru realizarea acestora prin gestionarea eficientă a resurselor materiale;</li> <li>- dotarea cu aparatură performantă care permite atât diversificarea serviciilor medicale cât și creșterea calității actului medical;</li> <li>- U.P.U. funcțional 24 de ore din 24;</li> <li>- existența unui laborator de Angiografie și a sistemului de rotație care permite intervenții diverse și la un nivel înalt de performanță;</li> <li>- personal medical cu înaltă calificare și pregătire permanentă prin participarea la cursuri, seminarii și congrese de specialitate;</li> <li>- angajarea personalului sanitar (medici) tânăr care asigură atât implementarea intervențiilor inovative, cât și o modificare de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- intersectarea circuitelor funcționale și dificultăți în administrare din cauza organizării în sistem pavilionar, ce îngreunează efectuarea consulturilor interdisciplinare, clădiri cu arhitectură învechită, ce necesită reabilitare pentru a corespunde normelor în vigoare;</li> <li>- aparatură medicală existentă este fie defectă, fie depășită din punct de vedere fizic și moral;</li> <li>- aplicarea aquis-ului comunitar în domeniul sănătății fără a fi reglementată o strategie de adaptare la aceste cerințe și fără a se raporta la situația reală din domeniul infrastructurii medicale;</li> <li>- cheltuieli crescute cu personalul și costuri ridicate la utilități;</li> <li>- lipsa spațiilor amenajate cu confort sporit pentru pacienți;</li> <li>- deficiențe în asumarea responsabilităților;</li> <li>- motivație intrinsecă scăzută, din cauza slabei capacități de diferențiere între persoanele cu productivitate diferită;</li> <li>- lipsa criteriilor de performanță care să stea la baza salarizării, salarizare unitară care creează premisele demobilizării și plafonării unei părți a personalului în detrimentul epuizării celorlalți;</li> <li>- existența unor structuri neeconomice (cheltuieli cu personalul care depășesc veniturile), dar absolut necesare pentru existența și funcționarea unui spital de urgență (ambulatoriu integrat și specialități paraclinice);</li> <li>- lipsa unei culturi organizaționale care să susțină strategiile spitalului</li> <li>- venituri proprii scăzute</li> </ul>



<p>atitudine față de pacient;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sistem informațional integrat de management al activității medicale ce permite monitorizarea activității medicale din secție și coroborarea acesteia cu activitatea economică și administrativă;</li> <li>- asigurarea accesului egal și nediscriminatoriu al asiguraților la serviciile medicale din spital;</li> <li>- relații de colaborare foarte bune între specialitățile din structura spitalului;</li> <li>- o permanentă dezvoltare a mediului ambiental și a dotării spitalului</li> </ul>	
<p><b>OPORTUNITATI</b></p>	<p><b>AMENINTARI</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- descentralizarea și transmiterea în administrarea Consiliului Județean Argeș creează oportunitatea susținerii financiare și logistice eficiente în vederea realizării obiectivelor propuse;</li> <li>- statutul de stat membru UE deschide noi posibilități de finanțare pe proiecte din fonduri europene;</li> <li>- crearea de saloane conform normelor europene, care să permită condiții hoteliere optime;</li> <li>- cererea ridicată din partea pacienților pentru serviciile medicale;</li> <li>- apariția sistemului privat de asigurări de sănătate și posibilitatea contractării de servicii medicale cu acestea;</li> <li>- dezvoltarea ofertei de servicii cu plata (operații estetice).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- subfinanțarea activității/investițiilor în raport cu modificările în plan politic;</li> <li>- creșterea prețurilor la materialele și consumabilele medicale;</li> <li>- sistemul de sănătate trebuie să dispună de mecanisme care să asigure direcționarea resurselor financiare în virtutea principiului eficienței și nu pe principiul limitei în disponibilitatea de fonduri;</li> <li>- dezvoltarea sistemului privat constituie un mediu concurențial pentru sistemul public;</li> <li>- creșterea tarifelor la utilități, ceea ce va duce la majorarea cheltuielilor spitalului;</li> <li>- creșterea substanțială a cheltuielilor de personal prin adoptarea unor acte normative care prevăd acordarea anumitor sporuri personalului medico-sanitar;</li> <li>- decontări ale serviciilor medicale sub nivelul celor contractate din cauza neactualizării tarifului pe caz rezolvat, raportat la contextul economico-financiar actual;</li> <li>- reducerea numărului de externări contractate, ceea ce ar putea duce la mărirea decalajului între serviciile medicale prestate și cele decontate de C.A.S.</li> </ul>

## V. ANALIZA MEDIULUI EXTERN

**Spitalul Județean de Urgență Pitești** este principala unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică, ce asigură asistență medicală preventivă, curativă și de recuperare a pacienților internați din județul Argeș și din județele limitrofe.

### **Factori externi cu impact direct asupra spitalului:**

#### ***Subordonare și parteneriate***

Prin descentralizare, spitalul este preluat și administrat de Consiliul Județean Argeș, ceea ce deschide căi reale de dezvoltare o dată pentru că forul tutelar este local, deci cunoaște foarte bine nevoile locale ale cetățenilor și, pe de altă parte, există o susținere pertinentă a realizării obiectivelor propuse în fața reprezentanților altor instituții.

#### ***Starea de sănătate a populației deservite***

O tendință importantă a reformei serviciilor de sănătate este aceea de corelare a serviciilor necesare, care reies din starea de sănătate a populației, cu cele oferite de spital. Eforturile depuse sunt în direcția îmbunătățirii stării de sănătate și de reducere a inechității în statusul de sănătate a anumitor grupuri populaționale cu risc. Cu alte cuvinte, resursele spitalului trebuie adaptate continuu la nevoile populaționale. Dezvoltarea serviciilor pentru pacienții cu afecțiuni acute este una dintre căile de urmat în acest moment.

#### ***Tendința demografică***

Starea de sănătate este un fenomen complex, social și biologic, care exprimă nivelul și caracteristicile sănătății membrilor unei colectivități privite în ansamblu, fiind strâns legată și de calitatea vieții populației. Starea de sănătate se află într-o relație de intercondiționare cu evoluția socială în ansamblu, cu celelalte componente ale economiei și calității vieții, fiind determinată de nivelul general de dezvoltare economico-socială, de structura consumului, de standardul igienei individuale, de gradul de cultură și, nu în ultimul rând, de sistemul îngrijirilor de sănătate.

Venitul real tot mai redus, în majoritatea situațiilor, și creșterea incidenței sărăciei au adus în gospodăria individuale la restricții de tot felul, care au deteriorat calitatea vieții, reducând durata medie a vieții.

Acestea vor forma categoria beneficiarilor de asistență socială - un plus evitabil la povara socială a activilor confrunțați cu povara greu evitabilă provenită din îmbătrânirea demografică.

Deși aflată într-un context politic diferit și într-o anume izolare de țările vest-europene, evoluția populației și a fenomenelor demografice din România a urmat constant tendința celor din țările vestice ale continentului.

Migrația externă și scăderea natalității au schimbat, în ritm rapid, structura pe vârste a populației. După datele ultimului recensământ, în România este o „situație demografică dezechilibrată”, caracterizată de indicii de îmbătrânire de 1098 persoane vârstnice la 1000 de tineri. Ca urmare a scăderii natalității și a creșterii speranței de viață, procesul de îmbătrânire demografică s-a accentuat. Ponderea tinerilor a fost devansată de ponderea vârstnicilor, iar populația adultă a scăzut ca număr, dar a crescut ca pondere.

## Analiza morbiditatii migrante

Analiza morbiditatii migrante se determina prin raportul dintre numărul pacienților din aria geografică deservită de catre Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti care se adresează unei alte unități sanitare, de aceeași categorie de competență.

Spitalul Județean de Urgență Pitești este unitate de rang superior, care deservește atât populația argeșeană, cât și populația din zonele limitrofe, zone care sunt la o distanță apreciabilă, față de unitatea sanitară din județul de domiciliu (ex. comunele din Olt, Vâlcea, Teleorman, Dâmbovița).

Spitalul Județean de Urgență Pitești are în structură specialități unice în județ, dar și față de județele învecinate, cum ar fi Chirurgie plastică, Neurochirurgie, Chirurgie vasculară. Spitalul dispune și de dotări superioare, ce permit derularea unor programe naționale - STEMI, tromboliză.

În categoria pacienților din aria geografică deservită de catre Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti care se adresează unei alte unități sanitare intra:

- Transferul arșilor în centrele de arși
- Neonatologie → clinici de nivel superior

De regulă, pacienții sunt transferați către unități de rang superior, conform legislației, ex. Ord. 476/2017 - transferul arșilor; din motivul absenței la nivelul spitalului, a specialiștilor; absența în structură a unor specialități sau există specialitate, dar nu este acoperită de gardă (ex. chirurgie cardiovasculară, chirurgie oncologică etc); și transferul la solicitarea pacientului conform Legii 46/2003.

În sinteza, sub aspectul morbiditatii migrante sunt analizați pacienții care vin și pleacă din perspectiva serviciilor medicale.

La nivelul Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti au fost internati 5.06% pacienti provenind din alte judete și 1.93% dintre pacientii unitatii au beneficiat de servicii medicale în alte spitale.

### Numar de pacienti din alte judete care au fost internati in SJUP in anul 2018

Denumire sectie	nr de cazuri	% din totalul externarilor pe specialitati	Denumire sectie	clasarea sectiilor in functie de pacientii internati din alte judete
Boli infectioase Adulti	63	0,19%	Obstetrica-Ginecologie I	1
Boli infectioase Copii	18	0,06%	Cardiologie	2
Cardiologie	179	0,55%	Neurochirurgie	3
Chirurgie generala I	57	0,18%	Medicina interna II	4
Chirurgie generala II	80	0,25%	Medicina interna I	5
Chirurgie plastica si reparatorie	48	0,15%	Neurologie	6
Chirurgie vasculara	63	0,19%	Ortopedie si traumatologie	7
Dermatovenerologie	8	0,02%	Chirurgie generala II	8
Endocrinologie	15	0,05%	Psihiatrie acuti	9
Gastroenterologie	55	0,17%	Boli infectioase Adulti	10
Medicina interna I	108	0,33%	Chirurgie vasculara	10
Medicina interna II	114	0,35%	Chirurgie generala I	12
Neonatologie (nou nascuti)	41	0,13%	Gastroenterologie	13

Neonatologie -Prematuri	7	0,02%
Neurochirurgie	128	0,39%
Neurologie	103	0,32%
Obstetrica-Ginecologie I	192	0,59%
Oftalmologie	40	0,12%
Oncologie medicala	47	0,14%
Ortopedie si traumatologie	83	0,26%
Otorinolaringologie (ORL)	43	0,13%
Pneumoftiziologie	9	0,03%
Pneumologie	28	0,09%
Psihiatrie acuti	70	0,22%
Toxicologie	4	0,01%
Urologie	40	0,12%
<b>Total</b>	<b>1643</b>	<b>5,06%</b>
<b>total externati</b>	<b>32486</b>	<b>1</b>

Chirurgie plastica si reparatorie	14
Oncologie medicala	15
Otorinolaringologie (ORL)	16
Neonatologie (nou nascuti)	17
Oftalmologie	18
Urologie	18
Pneumologie	20
Boli infectioase Copii	21
Endocrinologie	22
Pneumoftiziologie	23
Dermatovenerologie	24
Neonatologie -Prematuri	25
Toxicologie	26

**Nr de pacienti din judetul Arges internati la alte spitale de SJUP**

Denumire sectie	nr de cazuri	% din totalul externarilor pe specialitati
Boli infectioase Adulti	37	0,11%
Boli infectioase Copii	8	0,02%
Cardiologie	68	0,21%
Chirurgie generala I	24	0,07%
Chirurgie generala II	35	0,11%
Chirurgie plastica si reparatorie	2	0,01%
Chirurgie vasculara	8	0,02%
Gastroenterologie	33	0,10%
Medicina interna I	21	0,06%
Medicina interna II	24	0,07%
Neonatologie (nou nascuti)	15	0,05%
Neonatologie -Prematuri	21	0,06%
Neurochirurgie	1	0,00%
Neurologie	148	0,46%
Obstetrica-Ginecologie I	9	0,03%
Oncologie medicala	67	0,21%
Ortopedie si traumatologie	82	0,25%
Otorinolaringologie (ORL)	3	0,01%
Pneumoftiziologie	2	0,01%
Pneumologie	12	0,04%
Psihiatrie acuti	2	0,01%
Toxicologie	3	0,01%
Urologie	2	0,01%
<b>Total</b>	<b>627</b>	<b>1,93%</b>

Denumire sectie	clasarea sectiilor in functie de pacientii internati la alte spitale
Neurologie	1
Ortopedie si traumatologie	2
Cardiologie	3
Oncologie medicala	4
Boli infectioase Adulti	5
Chirurgie generala II	6
Gastroenterologie	7
Chirurgie generala I	8
Medicina interna II	8
Medicina interna I	10
Neonatologie -Prematuri	10
Neonatologie (nou nascuti)	12
Pneumologie	13
Obstetrica-Ginecologie I	14
Boli infectioase Copii	15
Chirurgie vasculara	15
Otorinolaringologie (ORL)	17
Toxicologie	17
Chirurgie plastica si reparatorie	19
Pneumoftiziologie	19
Psihiatrie acuti	19
Urologie	19
Neurochirurgie	23

## **PLANUL STRATEGIC al spitalului a parcurs următoarele etape:**

- Consultarea internă și analizele echipei de elaborare a strategiei
- Analiza mediului intern și extern;
- Analiza SWOT
- Dezvoltarea planului de implementare;
- Consultarea cu Consiliul Medical și acceptarea propunerilor acestuia
- Aprobarea strategiei de către Consiliul de Administrație

## **VI. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE**

- Satisfacția scăzută a pacienților privind calitatea serviciilor de îngrijire acordate, legată în special de condițiile de cazare (mobilier învechit încă existent în unele secții);
- Structura organizatorică neunitară, cu secții amplasate în sistem pavilionar, la distanță apreciabilă față de sediul central al spitalului, cu acces îngreunat către serviciile de terapie intensivă și alte specialități, cu implicarea creșterii costurilor necesare asigurării activității medicale;
- Arhitectura învechită ce nu asigură condiții igienico-sanitare corespunzătoare și nu permite organizarea circuitelor funcționale conform legislației specifice în vigoare;
- Cultura organizațională insuficient dezvoltată;
- Personal insuficient atât medical cât și TESA;
- Raport cheltuieli/ venituri supraunitar din cauza neactualizării tarifului pe caz rezolvat, raportat la contextul economico-financiar actual și nelimitării numărului de externări la nivelul celui contractat cu C.A.S. Argeș, cu decontarea inadecvată, cu întârziere a serviciilor medicale care poate avea ca efect nedorit acumularea de datorii, fără acoperire în servicii realizate de spital ca urmare a ponderii mari a cheltuielilor de personal, având drept consecință angajarea cheltuielilor peste limita creditelor bugetare aprobate în condițiile contractării cu C.A.S, a unui număr mai mic de servicii decât cel realizat și drept urmare acumularea de datorii către furnizori;

În mod clar, problemele enunțate sunt în strânsă legătură de cauzalitate și determină concertat anvergura măsurilor și resurselor mobilizate în vederea rezolvării lor.

În acest context, este prioritară elaborarea unei strategii de management în activitatea de investiții, care să creeze infrastructura necesară realizării circuitelor funcționale, diminuării până la eliminare a infecțiilor nosocomiale, îmbunătățirea condițiilor hoteliere, eficientizarea și modernizarea serviciilor spitalicești, toate acestea având drept scop final asigurarea unor servicii medicale la standarde europene, în beneficiul și spre satisfacția pacienților.

În sensul celor de mai sus, transpunând strategia Județului Argeș în domeniul sănătății, la nivelul Spitalului Județean de Urgență Pitești, se urmărește realizarea unei construcții noi, amplasată în partea de Sud-Vest a terenului aferent curții spitalului, având un regim de înălțime S+P+4E, accesibilă de la nivelul solului (parterului), atât prin corpul de clădire existent cât și prin două intrări situate pe laturile de Vest și respectiv de Est ale acesteia; reabilitarea construcției aferente sediului Serviciului Județean de Medicină Legală și construcția Laboratorului de Radioterapie al Spitalului Județean de Urgență Pitești.

De asemenea, prezentul plan vizează demararea procedurilor necesare în perspectiva pregătirii spitalului pentru evaluările Ciclului al II-lea de acreditare, precum și modificarea

structurii organizatorice în vederea eficientizării activității în scopul creșterii calității actului medical.

## **VII. IDENTIFICAREA PRIORITĂȚILOR:**

### **PRIORITĂȚI pe termen scurt:**

- Îmbunătățirea indicatorilor de utilizare a serviciilor și a celor de calitate (număr de cazuri contractate/ realizate, reducerea mortalității, depistarea precoce a infecțiilor nosocomiale și aplicarea unui management corect al acestora)
- Îmbunătățirea condițiilor hoteliere (creșterea calității hranei oferite pacientului, dotarea cu mobilier)
  - asigurarea unei aprovizionări fluente cu medicamente și materiale sanitare (aplicarea procedurilor de achiziție, încheierea de contracte)
  - creșterea gradului de satisfacție a pacientului
  - îmbunătățirea comunicării cu pacientul
  - dotare cu aparatură medicală
  - implementarea de noi programe. care să permită tratamentul pacienților acuți pentru infarct miocardic acut-STEMI, accident vascular cerebral acut și tromboliză;

### **PRIORITĂȚI pe termen mediu:**

- adecvarea schemei de personal la nevoile de servicii medicale și de îngrijire în concordanță cu normarea și numărul de posturi aprobate
- obținerea acreditării ANMCS a spitalului în ciclul II
- angajarea de medici în specialitățile deficitare, inclusiv extinderea paletei de specialități și servicii medicale
- dezvoltarea bazei materiale (dotarea cu aparatură a spitalului)

### **PRIORITĂȚI pe termen lung:**

- Extinderea corpului principal al S.J.U. Pitești prin construirea unui corp nou de clădire cu regim de înălțime S+P+4;
- Reabilitarea construcției aferentă sediului Serviciului Județean de Medicină Legală
- Construcție Laborator de Radioterapie al Spitalului Județean de Urgență Pitești, situat la adresa Bd-ul I.C.Bratianu nr.56;
- Extinderea, reabilitarea și modernizarea U.P.U.;
- Extinderea, reabilitarea și modernizarea Ambulatoriului Integrat;
- Modernizare bloc alimentar și spalatorie, cu constituirea unor circuite functionale optime (renovarea culoarului de acces, demarcarea zonelor).

## **VII. OBIECTIVE STRATEGICE GENERALE:**

- 1. Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate și a siguranței pacientului*
- 2. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii spitalului*
- 3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane*
- 4. Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului*

**5. Implementarea de programe naționale de sănătate care să răspundă problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor populaționale vulnerabile**

**6. Creșterea vizibilității spitalului în cadrul comunității sociale, academice și medicale.**

**Obiectivul strategic nr. 1: Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate și a siguranței pacientului**

**Obiectiv specific nr.1:** Menținerea climatului de siguranță în acordarea asistenței medicale pacienților și ameliorarea practicilor medicale și de îngrijire a pacientului

**Activități:**

- elaborarea de protocoale și proceduri medicale în conformitate cu ghidurile clinice existente pe specialități
- implementarea planului de îngrijiri bazat pe nevoile fundamentale ale ființei umane
- monitorizarea implementării protocoalelor și procedurilor
- asigurarea suportului medical pe timpul transportului intraspitalicesc

**Indicatori de evaluare / monitorizare**

- Ponderea procedurilor operationale elaborate din total activitati procedurabile identificate/ anual
- Ponderea procedurilor operationale implementate din total proceduri operationale elaborate la nivelul spitalului / anual
- Ponderea secțiilor care au implementat planul de îngrijiri din total sectii/ anual
- Ponderea procedurilor care au rapoarte de monitorizare a implementării/ din total proceduri planificate in planul de verificare a implementarii procedurilor/anual
- Durata medie de spitalizare pe spital
- Indicele de complexitate a cazurilor pe spital
- Rata de utilizare a paturilor, pe spital
- Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale
- Cost mediu pe zi de spitalizare
- Numar mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu
- Rata mortalitatii intraspitalicesci (datorită complicațiilor survenite în timpul spitalizării)
- Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare
- Ponderea sectiilor care au elaborat protocoale medicale din total sectii
- Ponderea implementarii procedurii PO-41 TRANSFER INTERN AL PACIENTULUI INTERNAT din total sectii implicate in proces
- Ponderea EAAAM privind transportul pacientului intraspitalicesc din total EAAAM

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, serviciul MCSM, serviciul Statistica si informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii*

**Obiectiv specific nr. 2:** Asigurarea continuității serviciilor medicale și de îngrijire cu asigurarea accesului echitabil și nediscriminatoriu la serviciile furnizate de spitalul nostru

**Activități:**

- îmbunătățirea sistemului de programare a consultațiilor în A.S.S. și a internărilor cronice
- încheierea de parteneriate cu asociații, fundații sau alți furnizori de servicii sociale sau medico-sociale pentru preluarea sau asistența acordată pacienților internați sau la externarea pacienților

**Indicatori de evaluare / monitorizare:**

- Ponderea parteneriatelor încheiate din total tip de parteneriat necesare identificate/ anual
- Ponderea măsurilor de îmbunătățire a sistemului de programare a consultațiilor din total măsuri de îmbunătățire identificate/ anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, Biroul juridic, serviciul MCSM, serviciul Statistica si informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii*

**Obiectiv specific nr. 3** Creșterea gradului de satisfacție a pacientului cu privire la serviciile medicale, îngrijirile medicale primite și îmbunătățirea comunicării cu pacientul

**Activități:**

- aplicarea periodică de chestionare de satisfacție a pacientului
- analiza periodică a rezultatelor acestor chestionare cu aplicarea de măsuri de îmbunătățire a calității serviciilor medicale furnizate și a siguranței pacientului
- rezolvarea reclamațiilor într-o manieră echitabilă
- îmbunătățirea calității hranei pacientului
- aprovizionarea fluentă cu materiale sanitare și medicamente

**Indicatori de evaluare / monitorizare**

- Ponderea chestionarelor de satisfacție completate de către pacienți din total pacienți internați/ anual
- Ponderea reclamațiilor pacienților cu privire la calitatea comunicării. din total reclamații/ anual
- Ponderea reclamațiilor pacienților cu privire la calitatea hranei din total reclamații / anual
- Ponderea reclamațiilor pacienților privind aspectul lenjeriei și al efectelor de spital pentru pacienți din total reclamații / anual



- Ponderea reclamațiilor pacienților referitor la îngrijirile medicale acordate din total reclamații / anual
- Ponderea reclamațiilor pacienților referitor la conduita terapeutică/ actul medical din total reclamații / anual
- Ponderea reclamațiilor pacienților referitor la ridicarea obiectelor personale la externare din total reclamații / anual
- Ponderea măsurilor de îmbunătățire a activității luate în urma analizării gradului de satisfacție al pacienților din total masuri propuse de pacienti în chestionare/ anual
- Ponderea EAAAM înregistrate cu privire la neaprovizionarea fluentă cu materiale sanitare și medicamente din total EAAAM/ anual
- Procentul cheltuielilor cu medicamente din total cheltuieli spital/ anual
- Procentul cheltuielilor cu materiale sanitare din total cheltuieli spital/ anual

#### **Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, Serviciul Achiziții Farmaciile, Serviciul MCSM, Serviciul Statistică și informatica medicală*
- Resurse financiare: *resurse proprii*

**Obiectiv specific nr.4:** Depistarea precoce a cazurilor de infecție nosocomială și gestionarea eficientă a acestora

#### **Activități:**

- întărirea sistemului de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale
- instruirea și responsabilizarea întregului personal în prevenirea, depistarea precoce și gestionarea corectă a cazurilor de infecție nosocomială
- monitorizarea gestionării deșeurilor periculoase rezultate din activitatea medicală
- instruirea permanentă a personalului în privința asigurării unei curățenii și dezinfecții corecte la nivelul întregului spital
- controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic

#### **Indicatori de evaluare / monitorizare**

- Rata infecțiilor nosocomiale/sectii/ spital/ anual
- Incidența infecțiilor nosocomiale/ sectii/ spital/ anual
- Ponderea procedurilor implementate privind supravegherea și controlul infecțiilor nosocomiale din total proceduri elaborate privind supravegherea și controlul infecțiilor nosocomiale/ anual
- Ponderea procedurilor revizuite privind supravegherea și controlul infecțiilor nosocomiale din total proceduri elaborate privind supravegherea și controlul infecțiilor nosocomiale/ anual
- Ponderea procedurilor implementate privind controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic din total proceduri elaborate privind răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic / anual

- Ponderea instruirilor efectuate din total număr planificări ale personalului în prevenirea, depistarea precoce și gestionarea corectă a cazurilor de infecție nosocomială/ anual
- Ponderea accidentelor post expunere rezultate din manipularea deșeurilor conform registrului și raportării CPCIN din total personal cu atribuții în manipularea deșeurilor/ anual
- Ponderea accidentelor post expunere rezultate din gestionarea defectuoasă a deșeurilor periculoase din total accidente post expunere la produse biologice potențial infectioase/ anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, CPCIN, serviciul MCSM, serviciul Statistica și informatica medicală*
- Resurse financiare: *resurse proprii*

**Obiectivul strategic general nr. 2: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii spitalului**

**Obiectiv specific nr.1:** Lucrări de restructurare spațio-funcțională și de corectare a circuitelor medicale, ținând cont de numărul în creștere al pacienților care apelează la serviciile medicale

**Activități:**

- realizarea unei construcții noi, amplasată în partea de Sud-Vest a terenului aferent curții spitalului, având un regim de înălțime S+P+4E, accesibilă de la nivelul solului (parterului), atât prin corpul de clădire existent („G”) cât și prin două intrări situate pe laturile de Vest și respectiv de Est ale acesteia, cu organizarea Secțiilor medicale în acest corp nou de clădire în mod următor: La Subsol - Anatomie Patologică+ Spații tehnice + 3 Adăposturi civile; La Parter - Chirurgie Plastică și Arși; La Etaj I - Chirurgie Vasculară; La Etaj II - Bloc operator; La Etajele III și IV - Cardiologie (inclusiv USTACC)
- servicii de proiectare tehnică pentru construirea noii construcții;
- realizarea unei construcții cu un regim de înălțime subsol 1 (2 buncăre + camera CT); subsol 2 (adăpost ALA); Demisol (3 saloane cu câte 2 paturi, cabinet consultații; lift și spații administrative); Parter (cabinet consultații; lift, registratură, cabinet personal medical și administrativ); etaj (casa scării și lift, cameră relaxare, oficiu etc.);
- extinderea, reabilitarea și modernizarea U.P.U.;
- extinderea, reabilitarea și modernizarea Ambulatoriului Integrat;
- modernizare bloc alimentar și spalatorie, cu constituirea unor circuite functionale optime (renovarea culoarului de acces, demarcarea zonelor);
- reabilitarea construcției aferentă sediului Serviciului Județean de Medicină Legală;
- efectuarea expertizei tehnice a construcției aferente sediului Serviciului Județean de Medicină Legală Argeș;
- elaborare studii fezabilitate, expertize tehnice structură clădiri, proiecte și reparații capitale;

- obtinerea avizelor de mediu, ISU, risc seismic;
- rezolvarea
- reabilitarea rețelelelor de apă și canalizare, fundația și sistemele pluviale
- reabilitarea instalației electrice la nivelul întregului spital
- înlocuirea instalației de oxigen la nivelul pavilionului central
- extinderea instalației de alimentare cu oxigen medicinal și la secțiile exterioare

#### ***Indicatori de evaluare / monitorizare***

- Ponderea lucrărilor efectuate din total lucrări planificate/ anual
- Ponderea demersurilor efectuate din total demersuri necesare / anual
- Ponderea avizelor obtinute din total avize necesare/ anual
- Ponderea evaluărilor specifice pentru obținerea avizelor din total evaluari necesare pentru obținerea avizelor / anual
- Ponderea disfuncționalităților remediate care condiționează obținerea avizelor din total disfuncționalități identificate care au condiționat obținerea avizelor respective / anual

#### ***Resurse necesare:***

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Serviciul Tehnic administrativ, serviciul MCSM, CPCIN, Serviciul achizitii*
- Resurse financiare: *resurse proprii, buget local, buget de stat, sponsorizări, fonduri europene*

### **Obiectiv specific nr.2: Îmbunătățirea condițiilor hoteliere**

#### ***Activități:***

- înlocuirea mobilierului degradat
- dotarea cu lenjerie
- dotarea saloanelor cu frigidere
- instalarea sistemului call-nurse în toate secțiile clinice
- reabilitarea secțiilor clinice

#### ***Indicatori de evaluare / monitorizare***

- Ponderea secțiilor în care a fost înlocuit mobilierul degradat din total secții care necesită înlocuirea mobilierului degradat /anual
- Ponderea secțiilor care au fost dotate cu lenjerie din total secții /anual
- Ponderea secțiilor care au fost dotate cu frigidere din total secții /anual
- Ponderea secțiilor care au fost reabilitate din total secții /anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, Serviciul Tehnic administrativ, serviciul MCSM, CPCIN, serviciul Statistica și informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii, buget local, sponsorizări*

**Obiectiv specific nr.3:** Îndeplinirea planului de investiții (dotare cu aparatură) și atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii

**Activități:**

- dotarea cu aparatura conform planului de investitii
- elaborarea de proiecte pentru atragerea de fonduri europene
- promovarea intensivă a relațiilor cu autoritățile publice cu competență în gestionarea atragerii fondurilor europene.
- realizarea unor parteneriate si colaborari cu parteneri pentru coordonarea elaborarii proiectelor necesare spitalului.

**Indicatori de evaluare / monitorizare**

- Ponderea investițiilor realizate de dotare cu aparatura din total planificari de dotare cu aparatura din planul de investitii/ anual
- Ponderea proiectelor pentru atragerea de fonduri europene aprobate din total proiecte elaborate/ anual
- Ponderea parteneriatelor stabilite cu autoritățile publice cu competență în gestionarea atragerii fondurilor europene din totalul demersurilor de promovare a relatiilor cu autoritati publice cu competenta în gestionarea atragerii fondurilor europene/ anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, Serviciul Tehnic administrativ, serviciul MCSM, CPCIN, serviciul Statistica și informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii, buget local, buget de stat, sponsorizari*

**Obiectivul strategic general nr. 3:** Îmbunătățirea managementului resurselor umane

**Obiective specifice:**

1. adecvarea schemei de personal la nevoile de servicii medicale și de îngrijire în concordanță cu normarea și numărul de posturi aprobate
2. creșterea satisfacției angajaților și îmbunătățirea comunicării cu angajații

**Activități:**

- asigurarea necesarului de uniforme și echipamente de protecție pentru personal
- angajarea de medici în specialități deficitare
- organizarea de concursuri în vederea ocupării posturilor vacante

- elaborarea unei metodologii eficiente de recrutare a resurselor umane
- asigurarea resurselor financiare necesare perfecționării personalului
- încurajarea acumulării de noi competențe
- organizarea de manifestări științifice la nivelul spitalului sau la care spitalul să fie partener

- aplicarea periodică a chestionarelor de satisfacție a angajaților și analiza acestor chestionare

- realizarea unor evaluări corecte a performanțelor angajaților
- aplicarea unor strategii de promovare și de recunoaștere a meritelor
- aplicarea unor strategii de creștere a motivației angajaților
- implicarea angajaților în luarea deciziilor corespunzător fiecărui nivel decizional

#### ***Indicatori de evaluare / monitorizare***

- Gradul de asigurare a necesarului de uniforme și echipamente de protecție pentru personal / anual

- Ponderea medicilor angajați din total posturi ocupate prin concurs/ anual
- Proportia medicilor din totalul personalului/ anual
- Proportia personalului medical din total personal angajat al spitalului/ anual
- Proportia personalului medical cu studii superioare din total personal medical/ anual

- Ponderea concursuri organizate din totalul posturilor vacante/ anual
- Procentul cheltuielilor cu perfecționarea personalului din total cheltuielilor spitalului/ anual

- Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului/ anual
- Ponderea angajaților nemultumiți din total chestionare aplicate/ anual
- Ponderea angajaților care au completat chestionarul de satisfacție al angajatului din număr total angajați/ anual

- Ponderea măsurilor de îmbunătățire a activității luate în urma analizării gradului de satisfacție al angajaților din total măsuri propuse de angajați în chestionare/ anual

#### **Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, serviciul MCSM, serviciul RUNOS*
- Resurse financiare: *resurse proprii, buget local*

### **Obiectivul strategic general nr. 4: Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului**

#### **Obiective specifice:**

1. Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor
2. Întărirea disciplinei financiare
3. Atragerea de noi resurse financiare
4. Creșterea capacității de control al costurilor

### ***Activități:***

- dezvoltarea sistemului informatic al spitalului pe domeniul financiar-contabil în scopul evidențierii costurilor reale ale serviciilor medicale;
- Întărirea capacității de evaluare, și control intern;
- Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public;
- Aplicarea procedurilor de achiziție pentru asigurarea utilizării legale și judicioase a resurselor

- Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor naționale de sănătate și a celorlalte acțiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat;

- Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului;

- încheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul și elaborarea situațiilor financiare trimestriale și anuale, potrivit dispozițiilor legale;

- Analiza, verificarea și înaintarea spre avizare a bugetului de venituri și cheltuieli, potrivit dispozițiilor legale;

- Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;

- Respectarea cu strictete a disciplinei financiare și bugetare, prin emiterea de norme metodologice și instrucțiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementări contabile specifice domeniului sanitar.

- Repartizarea bugetelor pe secții cu responsabilizarea șefilor de secție în acest sens

- Identificarea unor surse proprii de venit

- Asigurarea resurselor financiare necesare serviciilor care aduc venituri proprii

- elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare;

- instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare;

- pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor;

- evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic;

- necesar de materiale și echipamente, evaluate periodic;

- întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții;

- implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.

### ***Indicatori de evaluare / monitorizare***

- execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat/ anual

- procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului / anual

- procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație/ anual

- procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului/ anual

- costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție/ spital / anual

- procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului / anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, serviciul MCSM, serviciul Statistica și informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii, CAS Arges, Institutul Mina Minovici, buget local, buget de stat, sponsorizări, fonduri europene*

**Obiectivul strategic nr. 5: Implementarea de programe naționale de sănătate care să răspundă problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor populaționale vulnerabile**

**Obiective specifice:**

- dezvoltarea programului de screening cancer de col uterin
- includerea spitalului în programe. care să permită tratamentul pacienților acuți pentru infarct miocardic acut-STEMI, accident vascular cerebral acut și tromboliză
- dezvoltarea programului de screening auditiv pentru nou-născuți

**Activități:**

- contractarea de servicii de consiliere și informare pentru screening cu medicii de familie
- contractarea de servicii de recoltare material cervical
- contractarea de servicii de citologie cervicala
- extinderea rețelei de screening cancer de col uterin (includerea cat mai multor medici)
- validarea de catre unitatea regionala de management a spitalului ca furnizor de screening pentru diversele programe

**Indicatori de evaluare:**

- Ponderea serviciilor de screening contractate din total servicii necesare identificate/ anual
- Ponderea medicilor implicați în servicii de screening contractate din total medici/ anual

**Resurse necesare:**

- Resurse umane implicate: *Comitet Director, Consiliul medical, CPCIN, serviciul Statistica și informatica medicala*
- Resurse financiare: *resurse proprii, CAS Arges, DSP Arges, buget local, buget de stat*

**Obiectivul strategic nr. 6: Creșterea vizibilității spitalului în cadrul comunității sociale, academice și medicale**

**Obiective specifice:**

- îmbunătățirea paginii de internet a spitalului
- promovarea imaginii spitalului în mass-media locală

**Activități:**

- revizuirea paginii de internet cu postarea unor informații de interes public, într-o modalitate ușor de accesat
- prezentarea activității spitalului în emisiuni televizate și în presa scrisă locală
- încurajarea comunicării on-line cu pacienții sau potențialii pacienți

- asigurarea conformității saloanelor din spital sub aspectul ariilor utile minime/pat, condițiilor de cazare, etc. așa cum sunt ele solicitate prin reglementările legale în domeniu (OMS nr. 914/2006 actualizat, OMS 476/2017 privind modul de organizare și funcționare al unei unități funcționale pentru arși, etc);

- păstrarea numărului de paturi aferente categoriei în care este încadrat SJUP;
- reducerea cazurilor de spitalizare ca urmare a dezvoltării serviciilor medicale.

**Echipa care a elaborat și va coordona implementarea strategiei:**

**MANAGER,**  
**c.j. Adriana MOLFEA**



**DIRECTOR MEDICAL,**  
**Dr. Stefan COSTIN**



**DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL,**  
**Ec. Isabela DIN**



**DIRECTOR DE INGRIJIRI MEDICALE,**  
**As. Irina GEORGESCU**





DENUMIRE APARAT/ DISPOZITIV	Data achizitiei	SECTIA
MONITOR FUNCTII VITALE F1212735	11.01.2018	neurologie
MONITOR FUNCTII VITALE F1212736	11.01.2018	neurologie
MONITOR FUNCTII VITALE G606589	11.01.2018	neurologie
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
RAMPA ACCES AMBULATOR -INSTALATIE PENTRU TRANSPORTUL DE PERSOANE IN CARUCIOR CU ROTILE PE PLATFORMA, IN PLAN INCLINAT TIP OMEGA SERIA LE 14629	05.02.2017	CABINETE POLICLINICA 1
APARAT AER CONDITIONAT	12.05.2016	oncologie
APARAT AER CONDITIONAT	12.05.2016	oncologie
APARAT AER CONDITIONAT	12.05.2016	oncologie
APARAT ANESTEZIE SERIA SM716240012WA SI MONITOR FUNCTII VITALE SERIA SKZ16370222WA	12.06.2016	A.T.I.
APARAT ANESTEZIE CU MONITOR FUNCTII VITALE	10.01.2018	A.T.I.
APARAT ANESTEZIE SERIA APHV00497 SI MONITOR FUNCTII VITALE SERIA SKZ16370219WA	12.06.2016	A.T.I.
APARAT DE COMPRESIE PNEUMATICA INTERMITENTA PENTRU PROFILAXIA TVP SERIE V14222065X	05.16.2016	A.T.I.
APARAT DE ELECTROCAUTER (MONOPOLAR/BIPOLAR)CU O PUTERE DE MINIMUM 250 W/CUT SI MINIMUM 100 W CUOGULARE	11.28.2018	BLOC ORTOPEDIE
APARAT DE FAKOEMULSIFICARE	11.26.2018	oftalmologie
APARAT DE MONITORIZARE HEMODINAMICA AVANSATA SERIA 8101-14-4039	05.16.2016	A.T.I.
APARAT ELECTROCHIRURGICAL	10.01.2018	BLOC OPERATOR
APARAT ELECTROCHIRURGICAL .	10.01.2018	BLOC OPERATOR
APARAT INCALZIRE CU AER CALD BAIR HUGGER SERIA 52947	12.07.2017	A.T.I.
APARAT RADIOLOGIC CU BRAT C MODEL CIOS SELECT NR.10893686 SERIA 10209	12.13.2016	BLOC OPERATOR
APARAT RADIOLOGIE DIGITAL ,STATIONAR CU 2 DETECTORI	12.17.2018	RADIOLOGIE
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617335 BM	11.08.2017	urgenta
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617338 BM	11.08.2017	urgenta
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617339 BM	11.08.2017	urgenta
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617337 BM	11.08.2017	urgenta
ASPIRATOR CHIRURGICAL HOSPIVAC 350 SERIA 1711C-333/019388 FULL4	12.19.2017	BLOC OPERATOR
ASPIRATOR CHIRURGICAL HOSPIVAC 400 FULL SERIA 1709C-111/009679	12.19.2017	BLOC OPERATOR
ASPIRATOR CHIRURGICAL PERFORMANT	08.20.2018	BLOC OPERATOR
ASPIRATOR CHIRURGICAL PERFORMANT	08.20.2018	ori
ASPIRATOR CHIRURGICAL PERFORMANT	08.20.2018	BLOC OPERATOR
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617340 BM	11.08.2017	urgenta
ASPIRATOR PORTABIL SERIA 2617336 BM	11.08.2017	urgenta
AUTOSAMPLER 7697A UPGRADE 12TO111-G4560A- SERIA CN 16489002	02.13.2017	L.M.L.-PITESTI
BIOMETRU ACUSCON	07.01.2008	oftalmologie
BIOMICROSCOP CU APLANOTONOMETRU SI MASA CU ELEVATIE	08.20.2018	CABINETE POLICLINICA 1
BRANCARD RADIOTRSPARENT PENTRU RESUSCITARE SI TERAPIE INTENSIVA SI TRANSFER	02.22.2018	urgenta
BRANCARD RADIOTRSPARENT PENTRU RESUSCITARE SI TERAPIE INTENSIVA SI TRANSFER 20170057131	02.22.2018	urgenta
BRANCARD RADIOTRSPARENT PENTRU RESUSCITARE SI TERAPIE INTENSIVA SI TRANSFER 20170057132	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055208	02.22.2018	urgenta

BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055217	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055218	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055219	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055226	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055227	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055234	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055235	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055236	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER 20170055239	02.22.2018	urgenta
BRANCARD STANDARD RADIOTRSPARENT PENTRU EXAMINARE SAU TRANSFER PACIENT BARIATRIC bronhoscop flexibil portabil	02.22.2018 08.10.2018	urgenta chirurgie ii
CALANDRU MIC PENTRU CALCAT Cantar medical pentru adulti	10.31.2018 08.07.2018	SPALATORIE SPITALUL BALCESCU A.T.I.
CARDIOTOCOGRAF -IC90 SERIA L8P2017100143	12.18.2017	MATERNITATE I
CARUCIOR PENTRU INSTRUMENTAR SI MEDICATIE O.P.-17-07060	02.22.2018	urgenta
CARUCIOR PENTRU INSTRUMENTAR SI MEDICATIE O.P.-17-07060	02.22.2018	urgenta
CARUCIOR PENTRU INSTRUMENTAR SI MEDICATIE O.P.-17-07060	02.22.2018	urgenta
CARUCIOR SPECIAL DE TRANSPORT PT. ECOGRAFUL PORTABIL PHILIPS CX50 SERIA B1KGF6	05.11.2017	LABORATOR ANGIOGRAF
CAZAN OTEL SUPERAC 230	05.07.2018	SERVICIU SSM-SU
CAZAN OTEL SUPERAC 230	05.07.2018	SERVICIU SSM-SU
CENTRALA AVERTIZARE INCENDIU	12.05.2016	oncologie
CENTRIFUGA LABORATOR 12 PROBE	12.13.2018	laborator analize medicale
CENTRIFUGA LABORATOR 12 PROBE	12.13.2018	laborator analize medicale
CENTRIFUGA LABORATOR 12 PROBE	12.13.2018	laborator analize medicale
CENTRIFUGA LABORATOR 28 PROBE, CU ACCESORII	12.13.2018	laborator analize medicale
COMBINA ELECTROTERAPIE / LASER BTL-5825L COMBI	12.19.2018	bft ivan magdalena
COMBINA ELECTROTERAPIE / ULTRASUNETE BTL -5820S COMBI	12.19.2018	bft ivan magdalena
COMBINA FRIGORIFICA MODELFC39V/2 SN FF983FMK1117	12.19.2017	A.T.I.
COMPRESOR AER MEDICAL	04.26.2018	NOU-NASCUTI
COMPRESOR AER MEDICAL 60 L/MIN EKOM SERIA A3175-06-2016	09.09.2016	NOU-NASCUTI
CRANIOTOM-CONSOLA CORE,PEDALA TPS,PI DRIVE PLUS,REMB SAG SAW,CABLU TPS,CASETA STERILIZARESERIA 5400-050-000/1710702033,5407-300-000/1729600053,6400-034-000/173425413	12.18.2017	BLOC OPERATOR
DAP-METRU-INSTALATIE RADIOLOGICA ,TIP KERMAX PLUS IDP SERIA 01B07642	12.18.2017	RADIOLOGIE
DEFIBRILATOR 350P-SERIA SN17D0000787862	08.11.2017	neurologie
DEFIBRILATOR 350P -SERIA SN17D00018649	08.11.2017	psihiatrie
DEFIBRILATOR 350P- SERIA -SN17D00018644	08.11.2017	contagiosi adulti
DEFIBRILATOR CU MONITOR(INCLUSIV ACCESORII) PT UPU	03.29.2018	urgenta
DEFIBRILATOR CU MONITOR(INCLUSIV ACCESORUU)PT ATI SERIA EL79038942	03.29.2018	A.T.I.
DEFIBRILATOR CU MONITOR(INCLUSIV ACCESORUU)PT ATI SERIA EL79038964	03.29.2018	A.T.I.
DEFIBRILATOR CU MONITOR(INCLUSIV ACCESORUU)PT ATI SERIA EL79039055	03.29.2018	A.T.I.
DEFIBRILATOR CU PACE-MAKER SERIA SN-16206629	09.20.2017	cardiologie
DEFIBRILATOR LIFE POINT PRO AED METSIS MEDIKAL/TURCIA	09.01.2018	MATERNITATE I
DEFIBRILATOR LIFE POINT PRO AED METSIS MEDIKAL/TURCIA	09.01.2018	MATERNITATE I

DERMATOSCOPIA MICRODERM LUMINIS VISION MED GERMANIA-SERIA 5828	10.19.2017	dermatologie
DEVELOPEZA AUTOMATA KOKAK CARESTREAM MEDICAL X-RAY PROCESSOR SERIA 117510-1511-10588	05.16.2016	TBC
DEVELOPEZA DE DEVELOPAT FILME RADIOLOGICE	08.23.2018	RADIOLOGIE
DEVELOPEZA SN 1710-10888	12.18.2017	RADIOLOGIE
DIFIBRILATOR SINCRON CU CARDIOSTIMULATOR EXTERN SI MASURARE SATURATIE OXIGENIHOH KOHDEN TEC 5631K SERIA00010	09.09.2016	cardiologie
DISPOZITIV TRANSFER PACIENT OBEZ-1X SAMARIT HIGHTEC ICU BARIATRIC, COD 440-0200 BM	11.07.2017	urgenta
DREAM AUTO CPAP-APARAT RESPIRATIE CPAP SERIA SN-J19251122DFAC	01.22.2018	cardiologie
E6 ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1703001001687	09.18.2017	C.D.T.-DIALIZA
E6 ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1703001001686	09.18.2017	ortopedie
E6 ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1703001001688	09.18.2017	CHIRURGIE VASCULARA
E6 ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1703001001685	09.18.2017	TBC
ECG model SE-1201 CU ACCESORII-EDAN INSTRUMENTS-CHINA -SERIA 360769-M17700660031	02.14.2018	urgenta
ECG model SE-1201 CU ACCESORII-EDAN INSTRUMENTS -CHINA -SERIA 360769-M17700660029	02.14.2018	urgenta
ECG model SE-1201 CU ACCESORII-EDAN INSTRUMENTS CHINA-SERIA 360769-M17700660032	02.14.2018	A.T.I.
ECG model se-1201 cu accesorii-edan instruments-china-seria 360769-M17700660030	02.14.2018	urgenta
ECG model SE-1201 CU ACCESORII-EDAN INSTRUMENTS -CHINA -SERIA 360769-M17700660033	02.14.2018	A.T.I.
ECHIPAMENT DE IMAGISTICA PRIN REZONANTA MAGNETICA DE 1.5T-MODEL SIGNA EXPLORER 1,5T , LA CARE SE ADAUGA COMPONENTE SI ACCESORII	10.01.2018	RADIOLOGIE
ECHIPAMENT MEDICAL DE SCREENING AUDITIV PRIN OTOEMISIUNI ACUSTICE TEOAE SERA+PRINTER	11.13.2018	neonatologie
ECHIPAMENT MEDICAL DE SCREENING AUDITIV PRIN OTOEMISIUNI ACUSTICE TEOAE SERA+PRINTER	11.13.2018	neonatologie
ECOGRAF 4D CU SONDA LINIARA CONVEXA ;COD CPV 33120000-7 SISTEME DE INREGISTRARE SI DISPOZITIVE DE EXPLORARE (REV.2) CONF.CONTRACT DE FURNIZARE NR.44839/05.12.2018	12.10.2018	cardiologie
ECOGRAF CU 2 SONDE LOGIQ F6 R2 GENERAL ELECTRIC -SONDA CONVEXA,SONDA TRANSVAGINALA SERIA 635576WXO	12.18.2017	MATERNITATE I
ECOGRAF CU SISTEM ECOGHIDAJ SERIA NR 352076	12.14.2017	urologie
ECOGRAF LOGIQ F 16	08.08.2016	NOU-NASCUTI
ECOGRAF MOBIL PORTABIL PENTRU ADULTI PENTRU ANESTEZIE SI TERAPIE INTENSIVA , CARE INCLUDE 4 SONDE	10.12.2018	A.T.I.
ECOGRAF PORTABIL CHISON ECO 1 CU SONDA CONVEXA DE 3,5 MHz SI CARUCIOR	10.02.2017	oncologie
ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE	08.20.2018	cardiologie
ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE AsCARD GOLD3+HIRTIE R210+TROLIU WA4 v002GOLD SERIA 0397	12.18.2017	LABORATOR ANGIOGRAF
ELECTROCARDIOGRAF 3/6/12 CANALE ASEPEL ASCARD MRSILVER3 CU TROLLY WA4V.001 SILVER SERIA 0353	09.09.2016	A.T.I.
ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1712902001935	01.10.2018	cardiologie
ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE 1808902002441	10.01.2018	chirurgie i
ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE 1808902002442	10.01.2018	psihatrie
ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE 1808902002443	10.01.2018	urologie
ELECTROCARDIOGRAF PORTABIL 6 CANALE SERIA 1712902001934	01.10.2018	endocrinologie
ELECTROCAUTER 200W		
MONOPOLAR,BIPOLAR,DIATERMOCOAGULARE, MODEL SURTRON 200 FLASH,SERIA SN 3650206240	03.03.2017	BLOC OPERATOR
ELECTROCAUTER 200WMONOPOLAR SI BIPOLAR MODEL SURTRON 200,SERIA SN 3680189623	03.03.2017	BLOC OPERATOR

ELECTROCAUTER SURTRON 200 LED SPA-ITALIA GENERATOR RADIOFRECVENTA 4 MHZ MONO-BIPOLAR SERIA BM17000402150967	08.31.2018	MATERNITATE I
GRUP ELECTROGEN MOBIL 5.5-7KVA PRAMAC MES 8000- SERIA HW10051919	12.14.2016	O.R.L.
GRUP ELECTROGEN MOBIL 5.5-7KVA PRAMAC MES 8000 SERIA HW10051920	07.24.2017	SERV TEHNIC 2
HOTA MANIPULARE CITOSTATICE-HOTA BACTERIOLOGICA CU FLUX VERTICAL LAMINAR CLASA IIA PENTRU PREPARAREA CITOSTATICELOR MODEL HFV 1	07.24.2017	SERV TEHNIC 2
INCUBATOR INCHIS	09.09.2016	oncologie
INCUBATOR PENTRU TRANSPORT -MODEL TI-2000 SERIA-SN- 36170401001	10.01.2018	NOU-NASCUTI
INFUZOMAT	12.21.2017	NOU-NASCUTI
INFUZOMAT	08.08.2018	CHIRURGIE VASCULARA
INFUZOMAT	08.08.2018	CHIRURGIE VASCULARA
INFUZOMAT	08.08.2018	CHIRURGIE VASCULARA
INFUZOMAT	08.08.2018	CHIRURGIE VASCULARA
INFUZOMAT SERIA 5241171220A00013	08.08.2018	CHIRURGIE VASCULARA
INFUZOMAT SERIA 5241171220A00012	01.10.2018	A.T.I.
INFUZOMAT SERIA 5241171220A00014	01.10.2018	A.T.I.
INFUZOMAT SERIA 5241171220A00015	01.10.2018	A.T.I.
INFUZOMATSERIA 5241171220A00016	01.10.2018	A.T.I.
INJECTOMAT	01.10.2018	A.T.I.
INJECTOMAT	08.20.2018	neurologie
INJECTOMAT	08.20.2018	neurologie
INJECTOMAT	08.20.2018	GASTROENTEROLOGIE
INJECTOMAT	08.20.2018	GASTROENTEROLOGIE
INJECTOMAT	08.20.2018	MEDICALA II
INJECTOMAT -SN-50C6 SERIA 0259170616A01705	08.20.2018	MEDICALA II
INJECTOMAT -SN-50C6 SERIA 0259170616A01706	09.13.2017	MEDICALA II
INJECTOMAT DUBLU CSP 100C SERIA 60901139	09.13.2017	NOU-NASCUTI
INJECTOMAT DUBLU CSP 100C SERIA 60901023	10.24.2016	A.T.I.
INJECTOMAT DUBLU CSP 100C SERIA 60901157	10.24.2016	A.T.I.
INJECTOMAT DUBLU CSP 100C SERIA 60901173	10.24.2016	A.T.I.
INJECTOMAT DUBLU CSP 100C SERIA 60901191	10.24.2016	A.T.I.
INJECTOMAT-SN-50C6 ESRIA 0259170616A01698 INV	10.24.2016	A.T.I.
INJECTOMAT-SN-50C6 SERIA 0259170616A01696INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6 SERIA 0259170616A01697 INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6 SERIA 0259170616A01700 INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6- SERIA 0259170616A01694 INV	09.13.2017	GASTROENTEROLOGIE
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01691 INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01692 INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01695	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01699 INV	09.13.2017	cardiologie
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01703 INV	09.13.2017	urgenta
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01704 INV	09.13.2017	NOU-NASCUTI
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01709	09.13.2017	ortopedie
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA 0259170711A01921 INV	09.13.2017	urgenta
INJECTOMAT-SN-50C6-SERIA0259170616A01710 INV	09.13.2017	urgenta
INJECTOMT-SN-50C6-SERIA 0259170616A01693 INV	09.13.2017	neurologie
INSTALATIE DE DEZINFECTIE APE UZATE EVACUATE EONE-MF 2/16 SERIA E16GO6568	09.13.2017	cardiologie
INSTALATIE DE DEZINFECTIE APE UZATE EVACUATE EONE- MF2/16 SERIA E16 GO 6567	09.09.2016	SERV TEHNIC 2
INSTALATIE DE DEZINFECTIE APE UZATE EVACUATEEONE-MF 2/16 SERIA E16GO6566	09.09.2016	SERV TEHNIC 2
LAMPA EXAMINARE MOBILA CU LED MODEL MACH LED 130F SERIA SN2913H000137160	09.09.2016	SERV TEHNIC 2
LAMPA DE EXAMINARE ASTRALITE AL10 BRANDON MEDICAL	03.03.2017	MATERNITATE I
LAMPA FRONTALA PORTABILA CU ACUMULATOR	08.31.2018	MATERNITATE I
LAMPA FRONTALA PORTABILA CU ACUMULATOR .	10.01.2018	chirurgie ii
LAMPA SALA OPERATII	10.01.2018	chirurgie ii
LAMPA SCIALITICA	12.18.2017	chirurgie plastica
LAMPA SCIALITICA EMA-LED 560/560 SERIA 66901330416	11.06.2018	BLOC OPERATOR
LAMPA SCIALITICA OSLED- OSRAM ITOS SL	05.19.2016	BLOC OPERATOR
	11.23.2017	BLOC ORTOPEDIE

LAMPA(HOTA)CU FLUX LAMINAR (PENTRU PREPARAREA SOLUTIILOR PERFUZABILE SI INJECTABILE)	08.22.2018	NOU-NASCUTI
LAPTOP ASUS TRANSFORMER BOOK FLIP	09.01.2018	administrativ
LARINGOSCOPIU CU SET LAME,MODEL FINER OPTIC HALOGEN,PRODUCATOR WELCH ALLYN SUA,CU ACCESORII	03.29.2018	urgenta
LARINGOSCOPIU CU SET LAME,MODEL FINER OPTIC HALOGEN,PRODUCATOR WELCH ALLYN SUA,CU ACCESORII	03.29.2018	urgenta
LARINGOSCOPIU CU SET LAME,MODEL FINER OPTIC HALOGEN,PRODUCATOR WELCH ALLYN SUA,CU ACCESORII	03.29.2018	urgenta
LAVOAR MONOPOST LAS-R1-EM SERIA 1-1668	03.24.2017	BLOC OPERATOR
LAVOAR MONOPOST LAS -R1-EM SERIA 2 -1669	03.24.2017	BLOC OPERATOR
LINIE ARTROSCOPIE	12.11.2018	BLOC ORTOPEDIE
MASA CONSULT GINECOLOGIC	12.13.2018	MATERNITATE I
MASA DE OPERATIE	11.27.2018	BLOC OPERATOR
MASA DE OPERATIE BLOC OPERATOR,SERIA SU 050900247	02.15.2017	BLOC OPERATOR
MASA DE REANIMARE	10.01.2018	neonatologie
MASA DISECTIE/ORIENTARE PIESE OPERATORII 2000X750X2000MM	06.05.2017	anatomie patologica
MASA ORTOPEDICA	12.18.2018	BLOC ORTOPEDIE
MASA RADIANTA CU MODUL DE RESUSCITARE GIRAFFE	11.08.2017	NOU-NASCUTI
MASINA DE SPALAT PENTRU COLECTIVITATE	10.31.2018	tbc istratie maria
MASINA SPALAT INDUSTRIALA CAP 18KG	12.10.2018	spalatorie spitalul judetean
MICROSCOP BINOCULAR MODEL BM 1700 SERIA S/N 10085962	12.18.2017	LABORATOR ANALIZE
MICROTOM PARAFINA MODEL PFM 3004 SERIA 300415 -BAIE DE	12.18.2017	L.M.L.-PITESTI
APA PT.HISTOLOGIE MODEL PFM 1000 SERIA 300519p	10.12.2018	A.T.I.
MODUL INFUZIE INTERMEDIAR PENTRU A.T.I.	10.12.2018	A.T.I.
MODUL INFUZIE PENTRU A.T.I.	10.01.2018	CHIRURGIE VASCULARA
MONITOARE CU EKG ,PULSOXIMETRU ,TA	10.01.2018	CHIRURGIE VASCULARA
MONITOARE CU EKG ,PULSOXIMETRU ,TA.	10.01.2018	
MONITOR COMPLEX EKG,EtCO2,SaO2,INVASIVE BP/CENTRAL TEMPERATURE,iM70/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR COMPLEX EKG,EtCO2,SaO2,INVASIVE BP/NON-INVASIVEBP,CENTRAL TEMPERATURE iM70/EDAN1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR COMPLEX EKG,EtCO2,SaO2,INVASIVEBP/NON INVASIVEBP ,CENTRAL TEMPERATURE,iM70/EDAN-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG ,SaO2,NON-INVASIVE BP iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG ,SaO2,NON-INVASIVE BP iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG SaCO2,NONO INVASIVE BP/iM60/EDAN 1- CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVE BP-iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVE BP-iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVE BP-iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVE BP-iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVEBP-iM60/ EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR EKG,SaO2,NON-INVASIVEBP-iM60/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212009	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212010	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212013	01.10.2018	CHIRURGIE VASCULARA
MONITOR FUNCTII VITALE F7180824022B	11.01.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE F7180824023B	11.01.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE F7180824024B	11.01.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212006	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212007	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212008	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212011	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212012	01.10.2018	neurologie
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212014	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212015	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212017	01.10.2018	neurologie
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212018	01.10.2018	CHIRURGIE VASCULARA
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212019	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR FUNCTII VITALE SERIA 2171212016	01.10.2018	A.T.I.
MONITOR PACIENT CMS 8000	03.03.2017	A.T.I.
MONITOR PACIENT CMSA 6500	03.03.2017	A.T.I.
MONITOR PENTRU TRIAJ-M3A/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONITOR PENTRU TRIAJ-M3A/EDAN 1-CHINA	12.30.2016	urgenta

Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
Monitor profesional de diagnostic imagistic (Elzo RX250,2MP,21,3')	05.30.2018	RADIOLOGIE
MONOTOR COMPLEX EKG,EtCO2,SaO2,INVASIVE BP/NON- INVASIVEBP,CENTRAL TEMPERATURE iM70/EDAN1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MONOTOR EKG,SaO2,NON-INVASIVE BP-iM60/ EDAN1-CHINA	12.30.2016	urgenta
MOTOR ORTOPEDIE	11.27.2018	BLOC ORTOPEDIE
MOTOR TIP PISTOL TITAN PENTRU PERFORARE/ALEZARET/TAIERE	10.08.2018	chirurgie plastica
NEOPUFF-SISTEM RESUSCIT NEONATALA SERIA 170818012032	12.18.2017	NOU-NASCUTI
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CI FIR,LATERALE,ROTI,SUPORT PERFUZIE,SUPORT RIDICARE,SALTEA CU HUSA NOPTIERA CU	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR , LATERALE, ROTI,, SUPORT PERFUZIE,SUPORT RIDICARE ,SALTEA CU HUSA,NOPTIE	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR ,LATERALE,ROTI,SUPORT PERFUZIE ,SUPORT RIDICARE,SALTEA CU HUSA, NOPTIERA	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR LATERALE ,ROTI, SUPORT PERFUZIE, SUPORT RIDICARE, SALTEA CU HUSA,NOPTIERA	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR, LATERALE ,ROTI,SUPORT PERFUZIE,SUPORT RIDICARE, SALTEA CU HUSA, NOPTIERA	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR, LATERALE,ROTI,SUPORT PERFUZIE, SUPORT RIDICARE,SALTEA CU HUSA, NOPTIERA	12.05.2016	oncologie
PACHET PAT ELECTRIC VIGOROUS 13 CU TELECOMANDA CU FIR,LATERALE,ROTI,SUPORT PERFUZIE,SUPORT RIDICARE SALTEA CU HUSA, NOPTIERA CU	12.05.2016	oncologie
Pat avansat de terapie intensiva -terapie rotatională automată	07.04.2018	A.T.I.
PAT DE NASTERI ELECTRIC FREYA FAME / POLONIA	12.13.2018	MATERNITATE I
PAT ELECTRIC CU TELECOMANDA EDM 80 SERIA 20161022004	10.05.2016	MEDICALA I
PAT ELECTRIC CU TELECOMANDA EDM 80 SERIA 20161022001	10.05.2016	MEDICALA I
PAT ELECTRIC CU TELECOMANDA EDM 80 SERIA 20161022002	10.05.2016	MEDICALA I
PAT ELECTRIC CU TELECOMANDA EDM 80 SERIA 20161022003	10.05.2016	MEDICALA I
PAT SPITAL ELECTRIC TM-D 4060	02.17.2017	neurologie
PAT SPITAL ELECTRIC TM-D 4060	02.17.2017	neurologie
PAT SPITAL ELECTRIC TM-D-4060	02.17.2017	neurologie
PAT SPITAL ELECTRIC TN-D 4060	02.17.2017	neurologie
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
Pat standard de terapie intensiva	07.04.2018	A.T.I.
PATURA INCALZIRE PACIENTI ADULT-PEDIATRIC(APARAT) SERIA 173-13512745	03.29.2018	urgenta
PLATFORMA ELECTROCHIRURGICALA CU DUBLA TEHNOLOGIE BIPOLARA SI ULTRASUNETE	11.28.2018	BLOC OPERATOR
PLITA PROFESIONALA CU 8 OCHIURI	12.06.2018	BUCATARIA NR.1 SP.JUD.ARGES
POMPA NUTRITIE	10.01.2018	A.T.I.
POMPA NUTRITIE	10.01.2018	A.T.I.
POMPA PT TRANSFUZIE PERFUZIE COMPUSA DIN:AUTOPRESS AUTOMATIC PRESSURE INFUSOR-BIEGLER MEDIZIN(AUSTRIA),BW685-BIEGLER MEDIZIN(AUSTRIA)SI ACCESORII	03.29.2018	urgenta

PROIECT TEHNIC INSTALATII APA CALDA SI CALDURA SJU	05.25.2017	SERV TEHNIC 2
PITESTI 2 ,4EXEMPLARE, 1CD	12.19.2017	NOU-NASCUTI
PULSOXIMETRU NELLCOR BEDSIDE SERIA MBB1704755	12.19.2017	NOU-NASCUTI
PULSOXIMETRU NELLCOR BEDSIDE SERIA MBB1704760	12.19.2017	NOU-NASCUTI
PULSOXIMETRU NELLCOR BEDSIDE SERIAMBB1704580		
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5492	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5493	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5494	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5495	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5507	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5509	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5510	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5515	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5519	02.22.2018	urgenta
SCAUN CU ROTILE PACIENT PENTRU TRANSPORT		
INTRASPITALICESC 5521	02.22.2018	urgenta
SCAUN TRATAMENT 90111201	12.05.2016	oncologie
SCAUN TRATAMENT 90111201	12.05.2016	oncologie
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00209	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00210	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00211	03.29.2017	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00212	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00373	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00375	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00385	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00386	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00387	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00388	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00613	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00614	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00615	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171020A00616	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00694	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00695	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00840	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00841	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00842	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00843	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA		
0265171026A00852	03.29.2018	urgenta

SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA 0265171026A00854	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA SN-50C66T(INJECTOMAT)SERIA 0265171026A00855	03.29.2018	urgenta
SERINGA AUTOMATA ST 6000 (POMPA VOLUMETRICA) INJECTOMAT SAMTRONIC	08.08.2016	NOU-NASCUTI
SERVER (Dell PowerEdgeR530),inclusiv switch (Dell NetworkingX1026/1RU)rack cabinet 27U	05.30.2018	RADIOLOGIE
SET INSTRUMENTE ENDOUROLOGIE JOASA	12.05.2018	BLOC OPERATOR
SET RESUSCITARE	05.18.2018	urgenta
SET RESUSCITARE	05.18.2018	urgenta
SEVER DELL POWEREDGE R530 2U , 2X INTEL NEON E5-2620 V4 2.1 GHZ ,4X16GB RDIM ,2XHDD DELL 480GB SSD+4XHDD 600 GB SAS 15 K,DVD-RW,WINDOWS SERVER 2016 STANDARD EDITION ROK	10.01.2018	administrativ
SISTEM COMPLET SHAVER	09.01.2018	O.R.L.
SISTEM DE TESTARE LA EFORT CU EKG BTL CARDIO POINT E 600 SERIA BTL-08SD3	08.09.2016	cardiologie
SISTEM PERFUZIE RAPIDA	11.29.2018	A.T.I.
SISTEM PERFUZIE RAPIDA-RANGER SERIA SH 58421	01.30.2018	A.T.I.
Sistem stocare date RAID (NAS Synology 818+4bay 32 TB)	05.30.2018	RADIOLOGIE
SISTEM UPS PENTRU ANGIOGRAF, AMENAJARE CAMERA TEHNICA SI CONEXIUNI RETRA -UPS - ANGIOGRAF	12.19.2016	LABORATOR ANGIOGRAF
SISTEM VIDEOENDOSCOPIC ORL -FULL HD-format din IMAGE H3-Z S,PROCESOR IMAGINE-MODUL IMAGE 1 CONNECT,IMAGE 1 H3 -LINK,MONITOR FULL HD 27,SURSA DE LUMINA RECE POWER LED 175 SCB,CABLU DE LUMINA DIN FIBRA OPTICA 230CM-3,5MM,CARUCIOR PENTRU ECHIPAMENTE MIC INALT,SUPORT MONITOR,TELESCOP HOPKINS 0,4MM,18CM	12.27.2017	O.R.L.
SOFTWARE CARESTREAM VUE PACS ,inclusiv baza de date ORACLE 12	05.30.2018	RADIOLOGIE URGENTA PNEUMOLOGIE
SPIROMETRU VITALOGRAPH ALPHA TOUCH 6000	08.20.2018	BRONSIKA
SPIROMETRU VITALOGRAPH ALPHA TOUCH 6000	08.20.2018	tbc popescu mariana
STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE CU UN CANAL	12.10.2018	A.T.I.
STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-MFM-CMS/EDAN1-CHINA Statie de lucru dedicata scriere CD/DVD (Dell Precision Tower 3260 ,inclusiv monitor (Dell SE 2216,21,5')	12.30.2016	urgenta
STATIE DE LUCRU RADIOLOGIE (DELL T5810),inclusiv monitor administrare	05.30.2018	RADIOLOGIE
STATIE DE LUCRU RADIOLOGIE (DELL T5810),inclusiv monitor administrare	05.30.2018	RADIOLOGIE
STATIE DE LUCRU RADIOLOGIE (DELL T5810),inclusiv monitor administrare	05.30.2018	RADIOLOGIE
STATIE MONITORIZARE USTACC CU 15 MONITOARE	05.30.2018	RADIOLOGIE
STIMULATOR CARDIAC EXTERN UNICAMERAL MODEL 3077, SERIA SN 1748125	11.01.2018	cardiologie
SURSA LASER PENTRU LITOTRIE	01.22.2018	cardiologie
TARGA AMBULANTA	11.26.2018	BLOC OPERATOR
TARGA AMBULANTA	04.10.2018	aprovizionare
TERMOSTAT UNIVERSAL (INCUBATOR PROBE BIOLOGICE)	04.10.2018	aprovizionare
TROLIU MX34EMG +ACCESORII STANDARD	08.22.2018	NOU-NASCUTI
TROLIU MX34EMG+ ACCESORII STANDARD	12.05.2016	oncologie
UNIT CONSULTATII ORL	12.05.2016	oncologie
UNIT DENTAR ,COMPLET ECHIPAT SERIA SN 45793	11.20.2018	orl
Upgrade Smarthpath Allura Clarity Fd10 si Sistem VolcanoCare	12.14.2016	UPU STOMATOLOGIE
UPS pentru server (Legrand inform Sinus LCD 220)	06.07.2018	LABORATOR ANGIOGRAF
VENTILATOR DE TRANSPORT	05.30.2018	RADIOLOGIE
VENTILATOR MECANIC TIP SAVINA 300 SERIA ASJM-0280	08.24.2018	A.T.I.
VENTILATOR NCPAP WILAMED,SERIA WFESGEIKFJH	12.15.2016	A.T.I.
VENTILATOR PENTRU CAMERA DE RESUSCITARE-SAVINA 300,SW 4.n DRAGER MEDICAL	01.30.2018	NOU-NASCUTI
VENTILATOR PENTRU CAMERA DE RESUSCITARE-SAVINA 300,SW 4n /drager medical	12.30.2016	urgenta
VENTILATOR PORTABIL HT70PLUS-NEWPORT SERIA N15HT72- 1118735	12.30.2016	urgenta
VENTILATOR TERAPIE INTENSIVA CU MONITOR	06.26.2017	urgenta
	10.01.2018	A.T.I.



VENTILATOR TERAPIE INTENSIVA TIP SAVINA 300 SERIA ASJM-  
0279 CU MONITOR INFINITY DELTA SERIA 6008373272

12.15.2016

VIDEOBRONHOSCOPIE  
VIDEOLPOSCOP DCS 102 PRO SOMETECH/KOREEA

12.06.2018

08.31.2018

A.T.I.  
URGENTA PNEUMOLOGIE  
BRONSICA  
policlinica

*Sursa: Date furnizate de Serviciul financiar-contabilitate.*