

**PLAN STRATEGIC
AL SPITALULUI
JUDETEAN DE URGENTA
PITESTI**

2016-2018



SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PITESTI

Aleea Spitalului Nr. 36 Pitești cod 110084
Telefon: 0248/287150 Fax: 0248/287202



Aprobat:

Consiliul de Administrație
Președinte,
Dr. Claudia Carmen RADU

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚA PITESTI PENTRU PERIOADA 2016-2018

Strategia de dezvoltare a **SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚA PITESTI**, între anii 2016-2018, constituie *documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung*, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului pâna în anul 2019 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar.

Această strategie aparține echipei manageriale numite în Consiliul de Administrație.

Obiectivul fundamental al **STRATEGIEI** este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și familiilor acestora.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a **SPITALULUI JUDETEAN DE URGENTA PITESTI**, în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a legislației:

- Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare;
- Legea nr 672/2002, privind auditul public intern;
- Ordinul MSP nr.972/2010, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de acreditare a spitalelor;
- Ordinul MSP nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Ordinul MSP nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacitații lor de a asigura asistență medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul MSP nr.39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul MSP nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistență medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr.1771/2006, privind aprobarea normativelor de personal.

VIZIUNE

Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și drepturilor cetățenești

Misiunea Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti este:

- excelenta in furnizarea de servicii de calitate pacientilor, intr-o atmosfera prietenoasa si un ambient placut;
- implementarea de solutii concrete pentru asigurarea educarii continue a personalului medical;
- asigurarea de conditii optime pentru desfasurarea unui act medical de calitate, atat preventiv cat si de diagnostic si tratament;
- orientarea catre pacient, prin identificarea nevoilor si asteptarilor acestuia. Tinta conducerii este ca serviciile medicale asigurate sa devină calitativ superioare, astfel incat sa fie preferate in fata altora atat in sistemul sanitar cat si in comunitatea locală, regională, națională și internațională;
- profilaxia bolilor transmisibile si netransmisibile prin campanii de informare a populației cu privire la factorii de risc privind diverse afecțiuni;

Valori comune:

- respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației;
- garantarea calității și siguranței actului medical;
- creșterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilității la servicii, respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de sanse;
- aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- transparenta decizională

Echipa care a elaborat si care coordoneaza implementarea strategiei este formata din:

- 1. MANAGER – Dr. Dan OLARIU**
- 2. DIRECTOR MEDICAL – Dr. Adrian STOICULESCU**
- 3. DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL – Ec. Rodica Elena BESLIU**
- 4. DIRECTOR DE INGRIJIRI MEDICALE – As. Mariana BADIU**

ANALIZA MEDIULUI INTERN

1. Istorie

Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti este unitate sanitara cu paturi, categoria III, cu profil de urgență, de utilitate publică, cu personalitate juridică, proprietate publică, care asigură servicii medicale, răspunzând, potrivit legii pentru calitatea actului medical, pentru respectarea condițiilor de cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor nosocomiale, ce determină prejudicii cauzate pacientilor, stabilite de către organele competente, conform normelor aprobată prin Ordin al Ministrului Sanatății.

Potrivit documentației tehnico-economice întocmite în baza H.C.M. nr. 1830/24.09.1969 și conform normativelor în vigoare la acea dată, în anul 1973 a intrat în exploatare corpul de clădire principal al Spitalului Județean Pitesti cu o capacitate efectivă de 735 de paturi pentru activitate spitalicească, precum și spații aferente pentru activitatea de ambulatoriu-policlinică, data în folosintă în 1981.

Astfel, spitalul a fost dat în folosintă în baza Deciziei de înființare nr. 77/1973 devenind unitatea sanitată principală a județului.

Incepând cu acea dată, activitatea spitalicească pentru populația județului Argeș este asigurată de Spitalul Județean pe acest corp nou de clădire precum și pe alte spații situate în diverse puncte sistem pavilionar, respectiv:

- în strada 1 Mai, actualmente I.C. Brătianu nr. 62 cu secțiile: Neurologie, Contagioase, Ortopedie, O.R.L. și Cardiologie;
- în strada Negru Voda nr. 53 cu secțiile: Psihiatrie, Oftalmologie, Dermatologie;
- în strada Victoriei nr. 33 cu secția Oncologie,

spații ce ar face parte din structura unității în condițiile în care în județul Argeș nu există altă unitate care să cuprindă toate specialitățile medico-chirurgicale, respectiv Spital Municipal.

Prin H.G.R. nr. 583/04.08.1995, se înfîntează Centru de Diagnostic și Tratament pe scheletul unor spații aferente Spitalului Județean (fosta clădire N. Balcescu), ceea ce a impus mutarea a 3 mari sectii Ortopedie, Cardiologie și O.R.L. în corpul principal al clădirii Spitalului Județean din strada Aleea Spitalului nr. 36, precum și a Laboratorului de Analize Medicale ce deservea aceste sectii.

Incepând cu anul 1997 a început procesul de informatizare a activității medicale prin diferite aplicații/soft-uri informative medicale de tip:

- S.I.M.A.M - Sistem Integrat de Monitorizare a Asistentei Medicale (1999-2007);
- ZBuget- aplicație de evidență contabilă și bugetară (2006-2011);
- Sistemul Informatic Hipocrate- (2007-până în prezent),

- Sal-Expertul tau in salarizare (2012-pana in prezent).

In anul 1999 prin Ordinul Ministrului Sanatatii Publice nr. 509/1999, trec in comodat o serie de activitati din asistenta primara si de specialitate si tot in acelasi an, prin Ordinul Ministrului Sanatatii Publice nr. 736/1999 si Ordinul Ministrului Sanatatii Publice nr. 892/1999 ia fiinta pe scheletul fostei Polyclinici nr. 1 Ambulatoriu de Specialitate al Spitalului, ceea ce va conduce la noi redistribuiri de spatii in cadrul acestui corp de cladire principal. Astfel corpul de cladire principal al unitatii urma sa functioneze cu un numar de 16 sectii cu o capacitate de 801 paturi pe o suprafata desfasurata de aproximativ 25 000 m² din care 4 050 m² aferenti pentru 141 saloane si 28 rezerve. In anul 2004 se infiinteaza Sectia Neurochirurgie cu 25 de paturi prin Dispozitia Directiei de Sanatate Publica Arges nr. 166/2004 functionand la etajul 5 corpul principal al cladirii pana in anul 2010 cand a fost mutata la etajul 2 al aceleiasi cladiri, beneficiind de imbunatatiri substantiale ale calitatii actului medical.

Denumirea initiala a institutiei a fost Spitalul Judetean Pitesti pana in anul 2007, cand a primit denumirea de Spital Judetean de Urgenta, prin O.M.S. nr. 1271/16.07.2007.

Prin urmare, s-au reorganizat si restructurat unele sectii si compartimente cu paturi, laboaratoare medicale, ambulatoriu de specialitate al spitalului (cabinete), cat si un aparat functional.

In anul 2008, prin O.M.S. nr. 739, O.M.S. nr. 1411 si O.M.S. 2081 au fost preluate de catre Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti: Centru de Hemodializa, Laboratorul Recuperare Medicina Fizica si Balneologie (B.F.T.) si Cabinetul de Medicina Sportiva prin desfiintarea Centrului de Diagnostic si Tratament. Tot in acelasi an, Unitatea de Primire Urgenta (U.P.U.) isi schimba denumirea in U.P.U.- S.M.U.R.D., iar in cadrul Sectiei Chirurgie I se infiinteaza Compartimentul de Chirurgie Vasculara.

In anul 2010, conform H.G.R. nr. 529/2010 privind transferul managementului asistentei medicale la autoritatile administrative locale, Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti a trecut in subordinea Consiliului Judetean Pitesti.

Tot in acelasi an, prin H.G.R. nr. 1142/2010 s-a desfiintat Spitalul de Pneumoftiziologie „Sfantul Ilie”, acesta devenind Sectie de Pneumoftiziologie a Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti, in baza adresei Ministerului Sanatatii nr. XI/A/16027/29.03.2011.

In anul 2011, conform adresei Ministerului Sanatatii nr. XI/A/CSA/8206/72061/RL s-a infiintat Centrul Multifunctional Domnesti cu spitalizare de zi 10 paturi si cabinete de specialitate, ca structura functionala a Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti.

Incepand cu anul 2010, Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti a intrat intr-un proces continuu de modernizare, atat a spatilor, cat si a aparaturii din dotare, astfel ca in anul 2011, s-au reamplasat sectiile Obstetrica –Ginecologie I

si II, au fost organizate sectiile Chirurgie I si II de la etajele IV si V, pe acelasi nivel – etajul IV, in scopul optimizarii functionalitatii circuitelor.

In acelasi an, a fost mutata sectia Neurologie din cladirea exteroioara (sediul N. Balcescu) in pavilionul central al Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti, la nivelul V, str. Aleea Spitalului nr. 36, imbunatatind substantial calitatea actului medical, atat prin accesul mult mai facil la investigatiile paraclinice, cat si prin accesibilitatea crescuta la consulturile interdisciplinare.

In aceasta perioada, s-a reamenajat Sectia de Oncologie, in regim de spitalizare continua si in regim de spitalizare de zi.

Intre anii 2012 -2013 s-a extins si modernizat Sectia U.P.U.-S.M.U.R.D Tot acum, Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti a fost dotat cu aparatura medicala de inalta performanta, realizandu-se astfel cresterea calitatii actului medical, nu numai prin profesionalismul personalului medical, ci si prin aparatura medicala de care au nevoie acestia.

2. STRUCTURA ORGANIZATORICA

Structura organizatorica a Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti este complexa, cu multiple specialitati si servicii, unele dintre acestea fiind unice in Judet si chiar in regiune (Compartimentul de Hematologie, Nefrologia, Neurochirurgia, Chirurgia plastica, microchirurgia reconstructiva si compartimentul de arsi. Din punct de vedere arhitectural este organizat in sistem monobloc si pavilionar; corpul central cuprinde sectiile de Medicina interna (cu compartimente de Diabet si boli de nutritie, Nefrologie, Reumatologie), Endocrinologie, Urologie, Cardiologie, Ortopedie, ORL, Chirurgie generala (cu compartiment de Chirurgie cardiovasculara), Chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva si arsuri, Neurologie, Obstetrica-ginecologie, Neonatologie, Gastroenterologie, Dermatologie, ATI, Bloc operator, Laboratorul de analize medicale, Farmacia cu circuit inchis, Laboratorul de radiologie si imagistica medicala, Laboratorul de anatomie patologica, Serviciul de Medicina Legală, UPU, Ambulatoriul de specialitate integrat, CPCIN; acest pavilion este deservit de un bloc alimentar de capacitate mare (ce asigura hrana pentru aproximativ 800 pacienti/zi) si o spalatorie; tot aici se regasesc serviciile tehnici si administrativ, statia de oxigen si depozitele centrale; sectiile de Oftalmologie, Psihiatrie si Pneumooftziologie formeaza un pavilion; sectia de Oncologie, cu serviciul de radioterapie aferent, este separata, in apropierea unui alt pavilion, situat cel mai departe de corpul administrativ central este constituit din sectiile de Boli infectioase adulti si copii, Dializa, cu spalatorie si farmacie cu circuit inchis; Centrul de Sanatate Mintala si Laboratorul de recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament) isi desfasoara activitatea in alte locatii.

Structura organizatorica este aprobată de MS prin OMS nr. 668/ 02.06.2010
 Adresa nr. XI/A/16027/29.03.2011
 Adresa nr XI/A/CSA/5007/CSA/6554/8.06.2011
 Adresa nr. XI/A/CSA/ 7032/
 CSA/7195/23.06.2011
 Adresa nr
 XI/A/CSA/8206,72061/RL/19.12.2011
 Adresa nr XI/A/9775,9838/RL2201/15.03.2012
 Adresa nr XI/A/39726/CV/4678/2.10.2012
 Adresa nr
 XI/A/EN/2231/AP/296/EN/2231/5.04.2013
 Adresa nr XI/A/NB/4479,43046/9.07.2015

STRUCTURA ORGANIZATORICA A SPITALULUI JUDETEAN DE URGENTA PITESTI

- Sectia medicina interna I din care:	62 paturi
-compartiment reumatologie	15 paturi
-compartiment nefrologie	10 paturi
- Sectia gastroenterologie	25 paturi
- Sectia medicina interna II din care:	67 paturi
-compartiment hematologie	20 paturi
-comp. diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	
- Compartiment endocrinologie	10 paturi
- Sectia cardiologie	20 paturi
din care:	75 paturi
- USTAC (-compartiment terapie intensiva)	15 paturi
- Sectia obstetrica- ginecologie I	28 paturi
- Sectia neonatologie	50 paturi
din care:	
-compartiment terapie intensiva	10 paturi
-compartiment prematuri	15 paturi
- Sectia obstetrica- ginecologie II	35 paturi
- Sectia chirurgie generala I din care:	40 paturi
-compartiment chirurgie vasculara	5 paturi
- Sectia chirurgie generala II	41 paturi

din care:		
-compartiment chirurgie toracica		6 paturi
- Sectia urologie		25 paturi
- Sectia neurochirurgie		25 paturi
- Sectia chirurgie plastica si microchirurgie reconstructiva		25 paturi
din care:		
-compartiment arsi		10 paturi
- Compartiment ORL		20 paturi
- Sectia ortopedie si traumatologie		55 paturi
- Sectia ATI		35 paturi
din care:		
-compartiment toxicologie		5 paturi
- Sectia oncologie medicala		30 paturi
- Sectia psihiatrie		55 paturi
- Compartiment oftalmologie		20 paturi
- Compartiment dermatovenerologie		5 paturi
- Sectia neurologie		50 paturi
din care:		
- terapie acuta		10 paturi
- Sectia boli infectioase adulti		44 paturi
din care:		
-compartiment HIV / SIDA		5 paturi
- Sectia boli infectioase copii:		40 paturi
din care:		
-compartiment HIV/ SIDA		10 paturi
- Sectia Pneumologie din care:		30 paturi
compartiment TBC		18 paturi
- Centrul de hemodializa *		20 aparate
- Compartiment dializa peritoneala *		
- Unitate Primire Urgenta (UPU- SMURD) din care:		
-Cabinet medicina dentara de urgență		

TOTAL 902 paturi

-Spitalizare de zi hemodializa	20 paturi
- Spitalizare de zi	10 paturi
- Farmacia nr.1	
- Farmacia nr.2	
- Farmacia nr. 3	
- Bloc operator central: chirurgie generala, chirurgie plastica, obstetrica-ginecologie, neurochirurgie, urologie, urgente medico-chirurgicale ortopedie si traumatologie	

- Bloc operator- oftalmologie
- Sala de operatii- ORL
- Sali de operatii- urgente
- Centrul de Sanatate Mintala
 - Stationar de zi 80 locuri
- Compartiment medicina nucleara
- Cabinet planificare familiala
- Cabinet asistenta sociala
- Laborator de analize medicale
- Serviciul de anatomie patologica:
 - citologie
 - histopatologie
 - prosectura
- Laborator radiologie si imagistica medicala
- Laborator recuperare, medicina fizica si balneologie (baza de tratament)
- Laborator angiografie
- Laborator radioterapie
- Serviciul medicina legala
- Compartiment prevenire si control al infectiilor nozocomiale
- Cabinet diabet zaharat, nutritie si boli metabolice
- Cabinet oncologie medicala
- Dispensar PNF
- Cabinet medicina sportiva

Ambulatoriul integrat cu cabinete in specialitate:

- Cardiologie
- Chirurgie generala
- Chirurgie dentoalveolară
- Chirurgie plastica si microchirurgie reconstructiva
- Endocrinologie
- Medicina interna
- Neurologie
- Obstetrica – ginecologie
- Oftalmologie
- ORL
- Ortopedie si traumatologie
- Psihiatrie
- Ortodontie
- Urologie
- Dermatologie
- Nefrologie
- Hematologie

- Psihologie
- Alergologie si imunologie clinica
- Laborator tehnica dentara
- Medicina muncii
- Recuperare, medicina fizica si balneologie
- Neurochirurgie
- Reumatologie
- Cabinet boli infectioase
- Compartiment endoscopie bronsica
- Cabinet pneumologie
- Cabinet chirurgie vasculara

Centrul de sanatate multifunctional Domnesti

- Spitalizare de zi 10 paturi
- Cabinete de specialitate : medicina interna, obstetrica-ginecologie, pediatrie, urologie, ortopedie-traumatologie ;
- Punct de lucru laborator de analize medicale ;
- Punct de lucru laborator radiologie si imagistica medicala ;

Aparat functional

Laboratoarele sunt unice, deservind atat sectiile cu paturi, cat si ambulatoriul de specialitate al spitalului, raportarile facandu-se separat.
La nivelul spitalului functioneaza Centrul Judetean de Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice.

* functioneaza in spatii detinute, in prezent, in cadrul CDT Pitesti

3. SERVICII FURNIZATE

Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti acorda servicii corespunzatoare specialitatilor pravazute in structura organizatorica, atat in cadrul sectiilor clinice, cat si in cadrul Ambulatoriului de specialitate integrat.

4. PATRIMONIU SI DOTARE

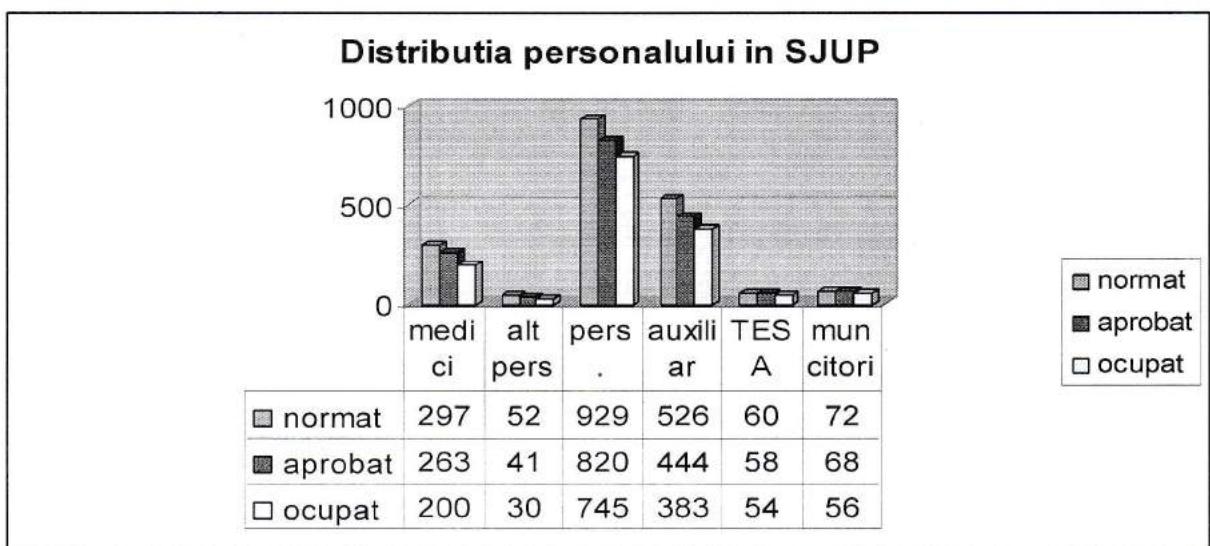
Cladirile in care functioneaza Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti sunt in patrimoniu autoritatii tutelare, respectiv Consiliul Judetean Arges.

Dotarea cu aparatura este vasta si complexa, regasind aici aparate si echipamente necesare tuturor specialitatilor medicale. Parte din aparatura este inca la parametri optimi de functionare, cea depasita fizic si moral fiind scoasa din uz. De asemenea, exista foarte multe aparate nou achizitionate, un numar

semnificativ dintre ele fiind de ultima generatie si de inalta performanta. Dotarea concreta se regaseste in Anexa 1.

5. RESURSE UMANE

In cadrul Spitalului Judetean de Urgenta Pitesti isi desfosoara activitatea 1468 angajati, cu urmatoarea repartitie pe categorii profesionale: 200 medici, 30 alt personal superior sanitar, 745 personal mediu sanitar, 383 personal auxiliar sanitar, 54 TESA si 56 muncitori; diferențele fata de normare se reliefaza in graficul urmator:



In structura Ambulatoriului de specialitate integrat se regasesc 28 cabinete medicale de specialitate. Activitatea ambulatorie integrata este sustinuta de medicii unitatii (conform Ordinului 38/2008) si de 50 asistenti medicali.

6. RESURSE FINANCIARE

Spitalul Județean de Urgență Pitești este instituție publică finanțată integral din venituri proprii și funcționează pe principiul autonomiei financiare. Veniturile proprii ale spitalului provin din sumele încasate pentru serviciile medicale prestate în baza contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate.

Finanțarea se realizează pe baza contractelor încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate Argeș pentru: spitalizare continuă -finanțare DRG, spitalizare de zi, ambulatoriu de specialitate și investigații paraclinice (radiologie și imagistică medicală), de la bugetul de stat, de la bugetele locale, din donații și sponsorizări, precum și din veniturile obținute de la persoane fizice și juridice, în condițiile legii, având plan de venituri și cheltuieli proprii și dreptul de a dispune de credite bugetare alocate.

Analiza situației economico-financiare a spitalului

Obiectivele pe care le propunem să fie atinse în conformitate cu scopul urmărit sunt următoarele:

- creșterea eficienței spitalului;
- îmbunătățirea utilizării resurselor, fie ele umane, materiale sau financiare;
- posibilitatea extinderii unor activități;
- reducerea costurilor medii la nivel de secție;

Pentru atingerea scopului și a obiectivelor vor trebui realizate anumite activități sub aspectul economico-financiar, și anume:

- în primul rând trebuie realizată o analiză a veniturilor, pe tipuri de servicii oferite de către spital și totodată pe surse de proveniență;
- în al doilea rând trebuie analizate cheltuielile spitalului în funcție de destinația lor, atât la nivelul întregului spital, cât și la nivelul fiecărei secții;
- în funcție de rezultatul obținut din studierea aspectelor legate de venituri și cheltuieli, tot ca și o activitate deosebit de importantă pentru realizarea obiectivelor propuse o reprezintă găsirea unor alternative de contractare în sistemul asigurărilor sociale de sănătate.

Bugetul de venituri realizate ale spitalului in anul 2015

Nr. crt.	Denumire indicator	Valoare (lei)	Valoare (lei)	Valoare (lei)	
		BVC VENITURI	%	VENITURI REALIZATE	%
1	Suma realizata pe DRG	68,047,048	55.08	61,980,930	53.47
2	Suma realizata pe pneumoftiziologie si neonatologie prematuri	2,587,070	2.09	2,587,070	2.23
3	Suma realizata din servicii medicale ambulatorii	2,698,350	2.18	2,698,350	2.33
4	Suma realizata din servicii medicale paraclinice	246,570	0.20	246,570	0.21
5	Suma realizata din spitalizare de zi	4,902,774	3.97	4,902,774	4.23
6	Suma realizata pe dializa	5,300,760	4.29	5,300,760	4.57
	Sume realizate pe Programe Nationale Casa Asigurari				
7	Sanatate Arges	5,110,068	4.14	5,110,068	4.41
8	Venituri proprii din servicii la cerere	1,633,720	1.32	1,716,134	1.48
	Sume realizate din contractele cu Directiile de Sanatate				
9	Publica de la bugetul de stat (include Programe Nationale)	16,429,430	13.30	16,392,520	14.14
	Sume realizate din contractele cu Directiile de Sanatate				
10	Publica din accize (include Programe Nationale)	4,876,200	3.95	4,827,218	4.16
11	Subventii de la bugetul local (Consiliul Judetean)	6,714,000	7.05	7,222,959	6.23
12	Venituri proprii din cercetare	365,000	0.30	308,115	0.27
13	Venituri proprii buget de stat IML Mina Minovici	2,630,000	2.13	2,625,000	2.26
14	TOTAL	123,540,990	100	115,918,468	100

Bugetul de cheltuieli efectuate de spital in anul 2015

Nr. crt.	Denumire indicator	Valoare (lei)		Valoare (lei)		Valoare (lei)	
		BVC CHELTUIELI	%	CHELTUIALA EFFECTIVA	%	PLATA NETA	%
1	I Cheltuieli de personal	67,860,590	53.57	69,300,440	58.15	67,852,508	58.21
2	II Cheltuieli cu bunuri si servicii	53,802,290	42.47	47,634,970	39.97	47,487,207	40.74
3	din care:medicamente	23,154,290	18.28	21,009,358	17.63	20,330,714	17.44
4	X alte cheltuieli- Burse	71,690	0.06	65,014	0.05	65,014	0.06
5	XI Cheltuieli de capital	4,946,680	3.90	2,173,616	1.82	1,158,691	0.99
6	TOTAL	126,681,250	100	119,174,040	100	116,563,420	100

Previziuni bugetare pentru perioada 2016-2018

Venituri

Nr. crt.	Denumire indicator	Valoare (lei)	Valoare (lei)	Valoare (lei)
		BVC VENITURI AN 2016	BVC VENITURI AN 2017	BVC VENITURI AN 2018
1	TOTAL VENITURI			
2	Sume realizate din contractele incheiate cu Casa Asigurari			
3	Sanatate Arges	103,557,000	108,568,000	114,331,000
4	Venituri proprii din servicii la cerere	1,716,000	2,137,000	2,396,000
5	Sume realizate din contractele cu Directiile de Sanatate			
6	Publica de la bugetul de stat (include Programe Nationale)	19,420,000	20,589,000	21,933,000
7	Suma realizata din contractele cu Directiile de Sanatate			
8	Publica din accize (include Programe Nationale)	4,827,000	5,455,000	6,188,000
9	Subventii de la bugetul local (Consiliul Judetean)	9,380,000	11,799,000	13,600,000
10	Venituri proprii din cercetare	308,000	354,000	407,000
11	Venituri proprii buget de stat IML Mina Minovici	3,731,000	3,731,000	3,731,000
12	Venituri din sponsorizare	2,200		
13	TOTAL	142,941,200	152,633,000	162,586,000

Nr. crt.	Denumire indicator	Valoare (lei)	Valoare (lei)	Valoare (lei)
		BVC CHELTUIELI AN 2016	BVC CHELTUIELI AN 2017	BVC CHELTUIELI AN 2018
1	TOTAL	143,137,200	152,633,000	162,586,000
2	II Cheltuieli de personal	86,444,000	86,444,000	86,444,000
3	II Cheltuieli cu bunuri si servicii	53,687,490	61861000.00	70,999,000
4	din care: medicamente	22,874,790		
5	X alte cheltuieli- Burse	2,962,710	4285000.00	5,100,000
6	XII Cheltuieli de capital	43000.00	43000.00	43000.00

7. ACTIVITATEA MEDICALA A SPITALULUI

7.1. Morbiditate spitalizata

Activitatea medicala desfasurata de Spitalul Judetean de Urgenta Pitesti este complexa. Patologia tratata este codificata conform Clasificarii RO DRG v.1, prevazuta in OMS nr. 1199/2011. Indicatorii morbiditatii spitalizate in functie de categoria majora de diagnostic sunt relevati in Anexa 2.

In perioada 01.04.-31.12.2015, au fost tratati 25 176 de pacienti, din care 24 909 acuti si 267 croniici, totalizand 177 275 zile de spitalizare, cu o durata medie de spitalizare de 6,82.

Distributia efectiva pe sectii a cazurilor tratate in anul 2015 este evidenitata in urmatorul tabel, inclusiv numarul pacientilor decedati:

Nr. paturi	SPECIFICARE (Denumirea sectiei)	BOLNAVI									ZILE SPITALI- ZARE	
		Afiliati	Internati	Transferati din alte sectii	Transferati in alte sectii	lesiti:			Ramasi			
						TOTAL	din rural	decedati				
A	B	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
902	TOTAL	404	33768	13547	13547	33783	18259	1057	389	238752		
37	Medicala 1	18	1613	199	216	1594	1129	75	20	12098		
15	Reumatologie	2	266	3	5	265	89	0	1	1927		
10	Nefrologie	6	181	91	97	181	67	21	0	1294		
25	Gastroenterologie	21	1426	258	281	1404	740	69	20	8019		
37	Medicala 2	6	1829	316	380	1749	1552	102	22	11073		
20	Hematologie	19	311	35	32	332	0	11	1	3189		
10	Diabet	6	427	42	40	431	0	28	4	2293		
20	Endocrinologie	2	614	9	8	614	330	2	3	5249		
60	Cardiologie	9	2903	340	342	2905	1590	130	5	10889		
15	Coronarieni	12	0	1250	1252	0	0	0	10	5098		
28	Maternitate 1	10	1707	841	847	1696	863	0	15	8641		

35	Maternitate 2	23	1934	986	976	1953	1198	0	14	10636
25	Neonatologie	12	1641	3	3	1641	17	2	12	7543
10	Terapie intensiva-NN	6	418	0	0	419	0	0	5	3839
15	Prematuri	12	209	0	0	207	14	7	14	3884
35	Chirurgie 1	11	1109	822	775	1134	744	76	33	10248
5	Chirurgie vasculara	4	147	0	0	147	0	0	4	2437
35	Chirurgie 2	24	1063	567	547	1100	635	53	7	9918
6	Chirurgie toracica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Neurochirurgie	1	1157	822	827	1139	660	40	14	7355
25	Urologie	5	904	58	60	901	517	3	6	5885
15	Chirurgie plastica	4	705	166	122	751	507	0	2	3953
10	Arsi	3	80	8	7	82	15	0	2	871
20	ORL	4	794	150	157	782	438	6	9	4826
20	Oftalmologie	5	1352	3	7	1351	771	0	2	3786
5	D.Venerice	0	269	9	6	270	184	0	2	1792
40	Neurologie	24	2211	197	207	2190	1480	168	35	12986
10	ATI Neuro	9	401	45	58	389	0	85	8	3802
39	Ctg Adulti	10	1251	215	206	1257	756	30	13	8520
5	HIV Adulti	0	63	0	0	63	0	0	0	237
30	Ctg Copii	12	1291	4	4	1299	709	0	4	7383
10	HIV Copii	0	23	0	0	23	0	0	0	133
55	Ortopedie	35	1598	184	182	1604	983	29	31	17141
30	ATI	20	0	5402	5405	0	0	0	17	8139
5	Toxicologie	2	195	18	75	138	71	9	2	426
55	Psihiatrie	40	1589	111	66	1641	845	8	33	16447
30	Oncologie	4	1557	227	216	1568	1052	93	4	7550
18	Compartiment TB	18	110	82	42	156	79	2	12	5625
12	Pneumologie	5	420	84	99	407	224	8	3	3620

7.2. Indicatori de utilizare a serviciilor

Categoria de indicatori	Denumirea indicatorului de performanță ai managementului spitalului public	Realizat
Indicatori de utilizare a serviciilor	Durata medie de spitalizare pe spital si pe fiecare sectie	7,11
Boli inf.adulti		6,98
Boli inf.copii		5,73
Cardiologie		7,21
Chirurgie gen.I		10,37
Chirurgie gen.II		9,49
Chirurg.plastica		6,05
Dermato-vener.		6,65
Endocrinologie		8,55
Gastro-entero.		5,95
Med.interna I		7,57
Med.interna II		6,86
Neonatologie		5,69
Neurochirurgie.		6,72
Neurologie		6,44

O.G. I	5,14
O.G. II	5,36
Oftalmologie	2,80
Oncologie	5,19
Ortopedie	10,86
ORL	5,79
Psihiatrie	10,27
Toxicologie (ATI)	3,12
Urologie	6,60
Pneumologie	8,48
Pneumoftiziologie	39,37
Prematuri	18,08
Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	71,94
Boli inf.adulti	56,72
Boli inf.copii	51,43
Cardiologie	75,56
Chirurgie gen.I	88,98
Chirurgie gen.II	80,52
Chirurg.plastica	54,66
Dermato-vener.	92,88
Endocrinologie	71,68
Gastro-entero.	89,93
Med.interna I	67,88
Med.interna II	69,70
Neonatologie	91,67
Neurochirurgie.	83,25
Neurologie	90,04
O.G. I	83,59
O.G. II	80,59
Oftalmologie	51,73
Oncologie	73,28
Ortopedie	84,42
ORL	60,56
Psihiatrie	82,77
Toxicologie (ATI)	21,37
Urologie	63,59
Pneumologie	77,42
Pneumoftiziologie	93,49
Prematuri	67,03
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital si pe fiecare sectie	1,2317
Boli inf.adulti	1,1240
Boli inf.copii	1,6215
Cardiologie	1,8167
Chirurgie gen.I	1,4366
Chirurgie gen.II	1,4647

Chirurg.plastica	2,3168
Dermato-vener.	1,3958
Endocrinologie	1,2756
Gastro-entero.	1,0030
Med.interna I	1,0303
Med.interna II	1,0022
Neonatologie	0,6112
Neurochirurgie.	1,3728
Neurologie	1,1854
O.G. I	0,9775
O.G. II	0,9298
Oftalmologie	0,7571
Oncologie	1,0535
Ortopedie	1,6321
ORL	1,9577
Psihiatrie	1,1541
Toxicologie (ATI)	0,4461
Urologie	1,1486
Pneumologie	1,3412
Pneumoftiziologie	x
Prematuri	x
Procentul pacienților cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	71,80
Chirurgie gen.I	76,62
Chirurgie gen.II	70,78
Chirurg.plastica	97,21
Neurochirurgie.	51,55
O.G. I	72,19
O.G. II	71,32
Oftalmologie	78,19
Ortopedie	73,85
ORL	82,07
Urologie	46,42

7.3. ICM realizat an 2015

DENUMIRE SECTIE	total cazuri AN 2015	ICM realizat AN 2015
0	8	9
Boli inf.adulti	1305	1,1240
Boli inf.copii	1310	1,6215
Cardiologie	2868	1,8167

Chirurgie gen.I	1253	1,4366
Chirurgie gen.II	1084	1,4647
Chirurg.plastica	825	2,3168
Dermato-vener.	255	1,3958
Endocrinologie	612	1,2756
Gastro-entero.	1379	1,0030
Med.interna I	2028	1,0303
Med.interna II	2483	1,0022
Neonatologie	2058	0,6112
Neurochirurgie.	1131	1,3728
Neurologie	2552	1,1854
O.G. I	1661	0,9775
O.G. II	1921	0,9298
Oftalmologie	1348	0,7571
Oncologie	1547	1,0535
Ortopedie	1560	1,6321
ORL	764	1,9577
Pneumologie	400	1,3412
Psihiatrie	1618	1,1541
Toxicologie (ATI)	125	0,4461
Urologie	879	1,1486
TOTAL	32966	1,2317

Nota: calculele s-au efectuat pe baza datelor finale furnizate de SNSPMPDSB si CASAG pentru perioada analizata

7.4. Indicatori de performanta ai Managementului Spitalului ANUL 2015

Denumire sectie/compartiment (DRG)	nr. paturi cf. Str. Org. OMS 668/2010	Nr. zile spitalizare	Nr. cazuri validate	DMS realizat	IUP realizat	Rata U. Pat realizat
		AN 2015	AN 2015	AN 2015	AN 2015	AN 2015
0	1					%
Boli inf.adulti	44	9110	1305	6,98	207	56,72
Boli inf.copii	40	7509	1310	5,73	188	51,43
Cardiologie	75	20684	2868	7,21	276	75,56
Chirurgie gen.I	40	12991	1253	10,37	325	88,98
Chirurgie gen.II	41	10287	1084	9,49	251	68,74
Chirurg.plastica	25	4988	825	6,05	200	54,66
Dermato-vener.	5	1695	255	6,65	339	92,88
Endocrinologie	20	5233	612	8,55	262	71,68
Gastro-entero.	25	8206	1379	5,95	328	89,93
Med.interna I	62	15361	2028	7,57	248	67,88
Med.interna II	67	17044	2483	6,86	254	69,70
Neonatologie	35	11711	2058	5,69	335	91,67
Neurochirurgie.	25	7597	1131	6,72	304	83,25
Neurologie	50	16433	2552	6,44	329	90,04
O.G. I	28	8543	1661	5,14	305	83,59
O.G. II	35	10295	1921	5,36	294	80,59

Oftalmologie	20	3776	1348	2,80	189	51,73
Oncologie	30	8024	1547	5,19	267	73,28
Ortopedie	55	16948	1560	10,86	308	84,42
ORL	20	4421	764	5,79	221	60,56
Pneumologie	12	3391	400	8,48	283	77,42
Psichiatrie	55	16616	1618	10,27	302	82,77
Toxicologie (ATI)	5	390	125	3,12	78	21,37
Urologie	25	5803	879	6,60	232	63,59
TOTAL 1	839	227056	32966	6,89	271	74,14
Pneumoftiziologie	18	6142	156	39,37	341	93,49
Prematuri	15	3670	203	18,08	245	67,03
TOTAL 2	33	9812	359	27,33	263	71,95
ATI	30	0				
TOTAL GENERAL	902	236868	33325	7,11	263	72,05

Nota: calculele s-au efectuat pe baza datelor finale furnizate de SNSPMPDSB și CASAG pentru perioada analizată

8. ANALIZA SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> -personal medical bine pregătit și specializat, cu înalte calități umane și capacitate de muncă deosebită; -furnizarea de servicii medicale cu grad ridicat de complexitate -sistem informațional integrat de management al activității medicale ce permite monitorizarea activității medicale din secție și coroborarea acesteia cu activitatea economică și administrativă; -echipă managerială implicată și cu viteză de reacție decizională corespunzătoare; -patologie diversă și complexă ce poate fi tratată în spitalul nostru; -asigurarea accesului egal și nediscriminatoriu al asiguraților la serviciile medicale din spital -relații de colaborare foarte bune între specialitățile din structura 	<ul style="list-style-type: none"> -schemă de personal neadecvată specificului secțiilor, mai ales pentru personalul medical, fapt ce conduce la supraaglomerare și stress ridicat, implicit randament scăzut -comportament neadecvat al personalului față de pacienți și aparținători în anumite situații -necunoașterea costului real pe pacient -aparatură și instrumentar insuficiente -aparatura existentă este fie defectă, fie depășită din punct de vedere fizic și moral -lipsa unui aparat de identificare/depistare a drogurilor, la momentul actual diagnosticul toxicologic stabilindu-se pe baza anamnezei și a examenului clinic în ATI/UPU; -deficiențe igienico-sanitare -grevarea unor spații importante cu obiecte destinate casării și alte materiale

<p>spitalului</p> <ul style="list-style-type: none"> -buna organizare a resurselor umane disponibile; -gestionarea eficientă a resurselor materiale; -indicatori de management la un nivel bun -paleta diversă de servicii medicale și de îngrijire; -dotare angiograf, CT, aparatura specifică specialităților chirurgie plastica, chirurgie generala, ORL -sustinere financiara autoritate tutelara -reabilitare Bloc Operator -dezvoltare de studii clinice-activitate de cercetare -adresabilitate crescută 	<ul style="list-style-type: none"> -intersectarea circuitelor funcționale din cauza arhitecturii -aprovisionare discontinuă cu medicamente, materiale sanitare și consumabile pentru aparatura specifică -lipsa/imposibilitatea unei rezerve de izolare a pacienților ce necesită carantină pentru unele sectii -inexistenta sistemului call nurse in saloane -dificultati in administrare datorita organizarii in sistem pavilionar, cladiri cu arhitectura invecchita, ce necesita reabilitare pentru a corespunde normelor in vigoare -cheltuieli de personal crescute -costuri ridicate la utilitatii -colaborare medicala interdisciplinara dificila din cauza organizarii in sistem pavilionar -finantare insuficienta, neconcordanta cu costurile reale ale actului medical -neindeplinirea indicatorilor (numar pacienti contractati, ICM sub valoarea ICM contract, rata de utilizare pat, etc) de catre unele sectii -venituri proprii scazute
<p>Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> -existența ghidurilor de practică medicală în specialitate -implementarea protocolelor de lucru -sponsorizări -protocole de colaborare -accesare fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii 	<p>Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> -creșterea costurilor la medicamente și materiale sanitare -materialele sanitare specifice sunt existente pe piață la prețuri și nivelele calitative diferite, iar de obicei regula de achiziție este prețul cel mai mic în defavoarea calității -scăderea numărului de donatori de sânge și implicit disfuncționalități în activitatea transfuzională -schimbări legislative ce aduc o predictibilitate scăzută -satisfacție scăzută în rezolvarea unor cazuri din cauza prognosticului grav al acestora, fapt ce poate conduce și la

	<p>destabilizarea/alterarea relațiilor cu aparținătorii</p> <ul style="list-style-type: none"> -deficit de medici pe specialitati -migrația personalului medical superior și mediu în țările UE și catre sistemul privat -concurrenta spitale private -situarea spitalului la distante relativ mici de clinici universitare -imagine nefavorabila promovata de mass-media -diminuarea valorii contractului cu CAS -probabilitatea neindeplinirii indicatorilor de performanta -supraaglomerarea spitalului prin nefunctionalitatea asistentei medicale primare și pentru boli cronice /medico-social
--	--

ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Factori externi cu impact direct asupra spitalului:

Subordonare și parteneriate

Prin descentralizare, spitalul este preluat și administrat de Consiliul Județean Arges, ceea ce deschide căi reale de dezvoltare o dată pentru că forul tutelar este local, deci cunoaște foarte bine nevoile locale ale cetățenilor și, pe de altă parte, există o susținere pertinentă a realizării obiectivelor propuse în fața reprezentanților altor instituții.

Starea de sănătate a populației deservite

O tendință importantă a reformei serviciilor de sănătate este aceea de corelare a serviciilor necesare (care reies din starea de sănătate a populației) cu cele oferite de spital. Eforturile depuse sunt în direcția îmbunătățirii stării de sănătate și de reducere a inechității în statusul de sănătate a anumitor grupuri populационale (cu risc),

Cu alte cuvinte, resursele spitalului trebuie adaptate continuu la nevoile populационale. Dezvoltarea serviciilor pentru pacienții cu afecțiuni acute este una dintre căile de urmat în acest moment.

Tendința demografică

Starea de sănătate este un fenomen complex, social și biologic, care exprimă nivelul și caracteristicile sănătății membrilor unei colectivități privite în ansamblu, fiind strâns legată și de calitatea vieții populației. Starea de sănătate se află într-o relație de intercondiționare cu evoluția socială în ansamblu, cu celelalte componente ale economiei și calității vieții, fiind determinată de nivelul

general de dezvoltare economico-socială, de structura consumului, de standardul igienei individuale, de gradul de cultură și, nu în ultimul rând, de sistemul îngrijirilor de sănătate.

Venitul real tot mai redus, în majoritatea situațiilor, și creșterea incidenței sărăciei au adus în gospodării individuale la restricții de tot felul, care au deteriorat calitatea vieții, reducând durata medie a vieții.

Acestea vor forma categoria beneficiarilor de asistență socială - un plus evitabil la povara socială a activilor confruntați cu povara greu evitabilă provenită din îmbătrânirea demografică.

Deși aflată într-un context politic diferit și într-o anume izolare de țările vest-europene, evoluția populației și a fenomenelor demografice din România a urmat constant tendința celor din țările vestice ale continentului.

Migrația externă și scăderea natalității au schimbat, în ritm rapid, structura pe vârste a populației. După datele ultimului recensământ, în România este o „situație demografică dezechilibrată”, caracterizată de indicele de îmbătrânire de 1098 persoane vîrstnice la 1000 de tineri. Ca urmare a scăderii natalității și a creșterii speranței de viață, procesul de îmbătrânire demografică s-a accentuat. Ponderea tinerilor a fost devansată de ponderea vîrstnicilor, iar populația adultă a scăzut ca număr, dar a crescut ca pondere.

Analiza nevoilor comunitatii deservite

Unitatea de primire urgente (UPU) recent modernizată, este dotată cu tehnica medicală de mare performanță conform celor mai înalte standarde medicale de prima intervenție.

Se asigură transportul medicalizat pentru: persoanele provenite din accidente grave aflate în pericol vital, pacienți aflați în stare critică în localități mici sau izolate, pacienți critici carora nu li se poate acorda asistență corespunzătoare cazurilor respective. O gamă diversificată de servicii medicale acoperite de incadrarea personalului în toate specialitățile clinice.

PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI

Planul strategic al spitalului a parcurs următoarele etape:

1. Consultarea internă și analizele echipei de elaborare a strategiei
2. Analiza mediului intern și extern;
3. Analiza SWOT
4. Dezvoltarea planului de implementare;

5. Consultarea cu Consiliul Medical si acceptarea propunerilor acestuia
6. Aprobarea strategiei de către Consiliul de Administratie

Prioritati pe termen scurt (1 an):

- reabilitare Bloc Operator
- reabilitare ambulatoriu de specialitate integrat
- reabilitare UPU
- reabilitare sectia Boi Infectioase copii
- dotare Bloc operator cu aparatura de inalta performanta, (C-arm) aparate de anestezie, masa de operatie, electrocautere
- dotare sectie ATI cu ventilatoare, monitoare si paturi
- imbunatatirea indicatorilor de utilizare a serviciilor si a celor de calitate (numar de cazuri contractate/realizate, reducerea mortalitatii, depistarea precoce a infectiilor nosocomiale si aplicarea unui management corect al acestora)
- imbunatatirea conditiilor hoteliere (cresterea calitatii hranei oferite pacientului, dotarea cu mobilier si lenjerii de pat)
- asigurarea unei aprovisionari fluente cu medicamente si materiale sanitare (aplicarea procedurilor de achizitie, incheierea de contracte)
- cresterea gradului de satisfactie a pacientului
- imbunatatirea comunicarii cu pacientul
- studiu fezabilitate consolidare/reabilitare cladire spital
- montare instalatii de dezinfectie a apelor uzate
- corectarea deficitului de personal
- acreditarea spitalului
- dotare cu aparatura medicala

Prioritati pe termen mediu (1-2 ani):

- adevararea schemei de personal la nevoile de servicii medicale si de ingrijire in concordanța cu normarea si numarul de posturi aprobate
- angajarea de medici in specialitatile deficitare, inclusiv extinderea paletei de specialitati si servicii medicale
- dezvoltarea bazei materiale (dotarea cu aparatura)
- reabilitarea instalatiei electrice la nivelul intregului spital
- instalarea sistemului call-nurse la nivelul sectiilor clinice
- inlocuirea instalatiei de oxigen la nivelul pavilionului central
- reabilitarea sectiilor din pavilionul central

Prioritati pe termen lung (1-3 ani):

- reabilitarea progresiva a sectiilor exterioare

- reabilitare bloc alimentar si spalatorie, cu constituirea unor circuite functionale optime (renovarea culoarului de acces, demarcarea zonelor)

Obiective strategice generale

1. imbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate
2. dezvoltarea si modernizarea infrastructurii spitalului
3. imbunatatirea managementului resurselor umane
4. imbunatatirea managementului financiar al spitalului
5. implementarea de programe nationale de sanatate care sa raspunda problemelor de sanatate publica prioritare si nevoilor grupurilor populationale vulnerabile
6. dezvoltarea cercetarii in domeniul medical
7. cresterea vizibilitatii spitalului in cadrul comunitatii sociale, academice si medicale

Obiectivul strategic nr. 1: **Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate**

Obiective specifice:

- ameliorarea practicilor medicale si de ingrijire a pacientului
- asigurarea accesului echitabil si nediscriminatoriu la serviciile furnizate de spitalul nostru
- asigurarea continuitatii serviciilor medicale si de ingrijire
- mentinerea climatului de siguranta in acordarea asistentei medicale pacientilor
- imbunatatirea comunicarii cu pacientul
- cresterea gradului de satisfactie a pacientului cu privire la serviciile medicale si de ingrijire primele
- depistarea precoce a cazurilor de infectie nozocomiala si gestionarea eficienta a acestora

Activitati:

- elaborarea de protocoale si proceduri medicale in conformitate cu ghidurile clinice existente pe specialitati
- implementarea planului de nursing bazat pe nevoile fundamentale ale fintei umane
- elaborarea si implementarea de ghiduri de buna practica in ingrijirea pacientilor
- imbunatatirea calitatii hranei pacientului
- aprovisionarea fluenta cu materiale sanitare si medicamente
- monitorizarea implementarii si eficientei acestor protocoale si proceduri
- analiza periodica a protocoalelor si procedurilor implementate, identificarea problemelor si revizuirea acestora in consecinta

- instruirea permanenta a personalului in privinta asigurarii unei curatenii si dezinfecții corecte la nivelul intregului spital
- monitorizarea gestionarii deseurilor periculoase rezultate din activitatea medicale
- instruirea si responsabilizarea intregului personal in prevenirea, depistarea precoce si gestionarea corecta a cazurilor de infectie nozocomiala
- Controlul raspandirii bacteriilor multirezistente si emergenta fenomenelor infectioase cu potential epidemic
- Intarirea sistemului de supraveghere si control al IN
- Intarirea preventirii transmiterii incrucisate a microorganismelor
- Aplicarea periodica de chestionare de satisfactie a pacientului
- Analiza periodica a rezultatelor acestor chestionare si aplicarea de masuri
- Incheierea de parteneriate cu asociatii, fundatii sau alti furnizori de servicii sociale sau medicosociale pentru preluarea sau asistenta acordata pacientilor internati sau la externarea pacientilor
- Incheierea de parteneriate cu cultele religioase pentru a oferi asistenta spirituala fara discriminare
- Im bunatatirea sistemului de programare a consultatiilor in ASS si a internarilor cronice
- Optimizarea traseului pacientului de la internare in UPU pana la nivelul sectiilor
- Asigurarea suportului medical pe timpul transportului intraspitalicesc
- Reducerea timpului de asteptare de la internare pana la acordarea primelor ingrijiri
- Rezolvarea reclamatiilor intr-o maniera echitabila
- Dezvoltarea unui sistem de externare dirijata din spital

Indicatori de evaluare:

- rata mortalitatii intraspitalicesti, pe total spital si pe fiecare secție;
- rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital si pe fiecare secție;
- rata bolnavilor reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare;
- indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare;
- procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați
- numărul de reclamații/plângeri ale pacienților înregistrate;
- numar chestionare de satisfactie
- număr masuri de im bunatati a activitatii luate in urma analizarii gradului de satisfactie al pacienților.
- Numar si tip protocoale de practica aprobat de consiliul medical
- Numar si tip protocoale, algoritmuri sau proceduri medicale implementate

- Numar si tip protocoale, algoritmuri sau proceduri medicale revizuite
- Numar rapoarte ale activitatii compartmentului de management al calitatii
- Plan de imbunatatire a calitatii serviciilor medicale existent si revizuit periodic
- Nr parteneriate incheiate pe tip de parteneriat
- incidenta infectiilor nosocomiale
- numar reclamatii
- timpul de asteptare de la internare pana la acordarea primelor ingrijiri

Obiectivul strategic general nr. 2: Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii spitalului

Obiective specifice:

- imbunatatirea conditiilor hoteliere
- indeplinirea planului de investii (dotare cu aparatura)
- reabilitarea sectiilor si sectoarelor spitalului
- atragerea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii
- obtinerea avizelor de mediu, ISU, risc seismic

Activitati:

- inlocuirea mobilierului degradat
- dotarea cu lenjerie
- dotarea saloanelor cu frigider
- instalarea sistemului call-nurse in toate sectiile clinice
- reabilitarea sectiilor clinice
- reabilitarea instalatiei electrice la nivelul intregului spital
- inlocuirea instalatiei de oxigen la nivelul pavilionului central
- reabilitare bloc alimentar si spalatorie, cu constituirea unor circuite functionale optime (renovarea culoarului de acces, demarcarea zonelor)
- infiintarea statiei de epurare a apelor reziduale
- dotarea cu aparatura conform planului de investitii – de pus planul
- reabilitarea integrala a blocului perator
- reabilitare ambulatoriu integrat
- elaborarea de proiecte pentru atragerea de fonduri europene
- promovarea intensivă a relațiilor cu autoritățile publice cu competență în gestionarea atragerii fondurilor europene.
- realizarea unor parteneriate si colaborari cu parteneri pentru coordonarea elaborarii proiectelor necesare spitalului.

- realizarea evaluariilor specifice pentru obtinerea avizelor de mediu, ISU, risc seismic
- rezolvarea problemelor identificate care conditioneaza obtinerea avizelor respective

Indicatori de evaluare:

- Numar si tip investitie realizata
- Lista lucrari efectuate
- Numar echipamente achizitionate
- Numar proiecte elaborate si aprobat

Obiectivul strategic general nr. 3: Imbunatatirea managementului resurselor umane

Obiective specifice:

- adevararea schemei de personal la nevoie de servicii medicale si de ingrijire in concordanță cu normarea si numarul de posturi aprobate
- cresterea satisfactiei angajatilor
- imbunatatirea comunicarii cu angajatii

Activitati:

- organizarea de concursuri in vederea ocuparii posturilor vacante
- elaborarea unei metodologii eficiente de recrutare a resurselor umane
- angajarea de medici in specialitati deficitare
- inaintarea de noi specialitati reclamate de nevoie comunitatii deservite (ex. Chirurgie bucomaxilofaciala)
- asigurarea resurselor financiare necesare perfectionarii personalului
- incurajarea acumularii de noi competente
- organizarea de manifestari stiintifice la nivelul spitalului sau la care spitalul sa fie partener
- aplicarea periodica a chestionarelor de satisfactie a angajatilor
- analiza acestor chestionare
- aplicare de masuri specifice in urma identificarii unor probleme
- realizarea unor evaluari corecte a performantelor angajatilor
- aplicarea unor strategii de promovare si de recunoastere a meritelor
- aplicarea unor strategii de crestere a motivatiei angajatilor
- implicarea angajatilor in luarea deciziilor corespunzator fiecarui nivel decizional

Indicatori de evaluare:

- numar posturi ocupate prin concurs
- numar chestionare aplicate
- numar angajati nemultumiti
- numar probleme identificate
- numar competente, cursuri de perfectionare realizate
- numar si tip de specialitati noi dezvoltate

Obiectivul strategic nr. 4: Imbunatatirea managementului financiar al spitalului**Obiective specifice:**

- Creșterea transparentei in utilizarea fondurilor
- Intarirea disciplinei financiare
- Atragerea de noi resurse financiare
- Creșterea capacitatii de control al costurilor

Activitati:

- dezvoltarea sistemului informatic al spitalului pe domeniul financlar-contabil in scopul evidențierii costurilor reale ale serviciilor medicale;
- Intarirea capacitatii de evaluare, si control intern;
- Afisarea permanenta a datelor financiare de interes public;
- Aplicarea procedurilor de achizitie pentru asigurarea utilizarii legale si judicioase a resurselor
- Asigurarea finantarii serviciilor medicale realizate, a programelor nationale de sanatate si a celoralte acțiuni si activitati, cu respectarea prevederilor legale si încadrarea in bugetul aprobat;
- Fundamentarea propunerilor de buget initiale si de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului;
- Încheierea exercitiilor financiare, analiza, controlul si elaborarea situatiilor financiare trimestriale si anuale, potrivit dispozitiilor legale;
- Analiza, verificarea si înaintarea spre avizare a bugetului de venituri si cheltuieli, potrivit dispozitiilor legale;
- Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice;
- Respectarea cu strictete a disciplinei financiare si bugetare, prin emiterea de norme metodologice si instructiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementari contabile specifice domeniului sanitar.
- Repartizarea bugetelor pe sectii cu responsabilizarea sefilor de sectie in acest sens
- Identificarea unor surse proprii de venit (ex.: operatiile estetice)
- Asigurarea resurselor financiare necesare serviciilor care aduc venituri proprii

- elaborarea de metodologii clare de utilizare a resurselor financiare;
- instituirea unor mecanisme de monitorizare a utilizării resurselor financiare;
- pregatirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor;
- evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic;
- necesar de materiale și echipamente, evaluate periodic;
- întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții;
- implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.

Indicatori de evaluare:

- execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;
- procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;
- procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație;
- procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;
- costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție;
- procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului

Obiectivul strategic nr. 5: Implementarea de programe nationale de sănătate care să raspunda problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor populationale vulnerabile

Obiective specifice:

- includerea spitalului în programul de screening cancer de san
- dezvoltarea programului de screening cancer de col uterin
- includerea spitalului în programul de IMA – STEMI

Activități:

- contractarea de servicii de consiliere și informare pentru screening cu medicii de familie -contractarea de servicii de recoltare material cervical
- contractarea de servicii de citologie cervicală
- extinderea rețelei de screening cancer de col uterin (includerea cat mai multor medici)
- validarea de către unitatea regională de management a spitalului ca furnizor de screening pentru diversele programe

- dezvoltarea programului de protezare pentru femeile operate pentru cancer de col uterin
- intrarea in contract cu CAS Arges pentru screening si protezare san

Indicatori de evaluare:

- numar de servicii de screening decontate
- numar medici implicați în respectivele programe

Obiectiv strategic general nr. 6: Dezvoltarea cercetării în domeniul medical

Obiective specifice:

- derularea de studii clinice
- înființarea de secții clinice prin parteneriat cu mediul academic local (Facultatea de Asistență Medicală)
- promovarea rezultatelor cercetării în mediul academic și medical

Activități:

- obținerea autorizației de desfășurare studii clinice
- încheierea de protocoale/parteneriate cu mediul academic
- desfășurarea de studii clinice
- organizarea de manifestări științifice la nivelul spitalului sau în care spitalul este partener
- publicarea rezultatelor studiilor în reviste recunoscute BDI

Indicatori de evaluare:

- numar studii clinice derulate
- numar manifestari științifice
- numar articole/lucrari publicate

Obiectivul strategic nr. 7: Cresterea vizibilității spitalului în cadrul comunității sociale, academice și medicale

Obiective specifice:

- imbunatatirea paginii de internet a spitalului
- promovarea imaginii spitalului în mass-media locale

Activitati:

- revizuirea paginii de internet cu postarea unor informatii de interes public, intr-o modalitate usor de accesat
- prezentarea activitatii spitalului in emisiuni televizate si in presa scrisa locala
- realizarea de afise, pliante
- incurajarea comunicarii on-line cu pacientii sau potentiali pacienti
- organizarea unor evenimente de promovare a spitalului, de tipul "Ziua Portilor Deschise"
- organizarea unor campanii de promovare a sanatatii cu ocazia zilelor consacrate anumitor afectiuni la nivel mondial sau national
- organizarea unor manifestari stiintifice in care sa se comunice realizarile spitalului

Indicatori de evaluare:

- numar de accesari pagina de internet
- numar de sugestii si reclamatii, chestionare de feed-back completeate online
- numar evenimente, manifestari organizate
- numar prezente in mass-media

EVALUAREA PLANULUI STRATEGIC

EVALUAREA DE ETAPA

Se va face prin analiza tuturor indicatorilor masurabili, pe fiecare obiectiv in parte.

Periodicitate: SEMESTRIAL, ANUAL

Documente emise: RAPORT DE EVALUARE DE ETAPA

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: raportul se prezinta CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

REVIZUIREA PLANULUI STRATEGIC

Se va face in urma analizei rapoartelor de etapa, daca Consiliul de Administratie decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director

Editia revizuita este supusa debaterii in spital inaintea adoptarii si ulterior avizarii de catre Consiliul Medical si aprobarii de catre Consiliul de Administratie.

Documente emise: PROIECT DE PLAN STRATEGIC

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: PROIECTUL se posteaza pe site-ul spitalului, timp de o luna, ulterior se analizeaza in sedinta CD propunerile de modificare si se inainteaza varianta finala spre avizare CM si aprobatie CA.



Avizat Consiliu Medical,

Președinte,

Dr. Adrian STOICULESCU



ANEXA 1

APARATURA DIN DOTARE

Nr.crt	Categorie/ Tip aparat	Denumire aparat dispozitiv	Nr.si serie aparat	Act detinere	
				Tip act	Data achiz.
1	2.1.25.1.	AGITATOR MAGNETIC CU INCALZIRE		Factura	12.03.2012
2	2.1.25.2.	AGITATOR ORBITAL MD 3005-INV		Factura	10.24.2007
3	2.1.25.1.	AGITATOR/INCUBATOR		Factura	09.14.2008
4	2.1.25.2.	AGLUTINOSCOP		Factura	09.25.2007
5	2.1.25.4.	ANALIZOR AUTOMAT BIOCHIMIE KONELAB		Factura	12.27.2011
6	2.1.25.4.	ANALIZOR AUTOMAT HEMATOLOGIE CELL DYN 3700		Factura	12.27.2011
7	2.1.25.1.	ANALIZOR BIOCHIMIE KONELAB		Factura	09.26.2008
8	2.1.25.1.	ANALIZOR COBAS MIRA		Factura	12.10.1998
9	2.1.25.2.	analizor de gaze sanguine si electroliti bm		Factura	08.27.2011
10	2.1.25.2.	ANALIZOR GAZE SANGE SI ELECTROLITI-SP	SN-4312	Factura	11.03.2007
11	2.1.25.1.	ANALIZOR HEMATOLOGIE		Factura	09.01.2005
12	2.1.25.2.	ANALIZOR PICOLLO PO 3220 SP	SN-PO3409	Factura	11.21.2010
13	2.1.25.2.	ANEXE ENDOSCOP+COLONOSCOP		Factura	01.01.1984
14	2.1.25.2.1.	ANGIOGRAF	000179	Factura	10.14.2014
15	2.1.25.2.	AP ANESTEZIE CU ACEESORII+BUTELIE		Factura	07.01.2003
16	2.1.25.2.	AP ANESTEZIE FABIUS TIRO	SN-ARZD-0021	Factura	08.13.2008
17	2.1.25.2.	AP ANESTEZIE MEDIE PERF.FABIUS TIRO-LICITATIE MSN	SN-ARZM-0035	Factura	09.16.2009
18	2.1.25.2.	AP ANESTEZIE MEDIE PERF.FABIUS TIRO-LICITATIE MSN	SN-ARZC-0110	Factura	09.19.2008
19	2.1.25.2.	AP ATOMIST 1026		Factura	02.28.2002
20	2.1.25.2.	AP AUTOTRANSFUZIE-CE		Factura	01.01.2003
21	2.1.25.2.	AP CURENTI DIADINAMICI-C.D.T.		Factura	07.01.2008
22	2.1.25.2.	AP CURENTI DIADINAMICI-C.D.T.		Factura	07.01.2008
23	2.1.25.2.	AP CURENTI DIADINAMICI-C.D.T.		Factura	07.01.2008
	2.1.25.2.	AP CURENTI DIADINAMICI-C.D.T.		Factura	07.01.2008
25	2.1.25.2.	AP ELECTROCAUTER ALSA 400		Factura	01.01.2001
26	2.1.25.2.	AP ELECTROCHIRURGICAL-BM		Factura	01.01.2000
27	2.1.25.2.	AP ELECTROFOREZA(PROTEINE SERICE SEBIA)-CE		Factura	01.01.2005
28	2.1.25.2.	AP ELECTROTHERAPIE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
29	2.1.25.2.	AP ERBE ICC200(POLIPECTOMIE)-SERIA D1826		Factura	07.12.2007
30	2.1.25.2.	AP HOTLINE 2000	SN-1051/1049	Factura	12.20.2007
31	2.1.25.2.	AP HOTLINE-2000-PIESE	SN-199801176	Factura	11.15.1985
32	2.1.25.2.	AP INFRAROSII-C.D.T.		Factura	07.01.2008
33	2.1.25.2.	AP INFRAROSII-C.D.T.		Factura	07.01.2008
34	2.1.25.2.	AP MEDISTER 60/160-CE		Factura	01.01.2000
35	2.1.25.2.	AP MOBIL DE RADIOLOGIE		Factura	05.30.2007
36	2.1.25.2.	AP MULTIX COMPACT K		Factura	01.01.2001
37	2.1.25.2.	AP RONTGEN ELTEX 1 POST		Factura	01.01.1997
38	2.1.25.2.	AP RONTGEN LTX400 MEDICAR CU MONITOR -EDR 750		Factura	01.01.1994
39	2.1.25.2.	AP RONTGEN MOBIL	SN-S105365162	Factura	02.28.2002
40	2.1.25.2.	AP RX SWISSRAY		Factura	01.01.2002
41	2.1.25.2.	AP TENSIUNE GEANTA		Factura	11.14.1985
42	2.1.25.2.	AP TERAPIE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
43	2.1.25.2.	AP TERAPIE-C.D.T.		Factura	07.01.2008

44	2.1.25.2.	AP ULTRASUNETE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
45	2.1.25.2.	AP ULTRASUNETE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
46	2.1.25.2.	AP UNDE SCURTE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
47	2.1.25.2.	AP UNDE SCURTE-C.D.T.		Factura	07.01.2008
48	2.1.25.2.	AP VENT ARTIF EVITA XL+COMP-LICITATIE MSN	SN-ARZH-0395	Factura	09.16.2008
49	2.1.25.2.	AP VENT ARTIF PACIENTI CRITICI EVITA-LICITATIE MSN	SN-ARZF-0394	Factura	09.16.2008
50	2.1.25.2.	AP VENTILATI DRAGER SULA TRANSP -BM	SN-ARKA-0027	Factura	01.01.1990
51	2.1.25.2.	AP VENTILATIE MECANICA SAVINA-SP	SN-ARYM-0336	Factura	10.29.2003
52	2.1.25.2.	AP VENTILATIE SAVINA-BM	SN-ARRM-0087	Factura	06.30.2002
53	2.1.25.2.	AP VENTILATIE SAVINA-BM	SN-ARRK-0026	Factura	06.30.2002
54	2.1.25.2.	AP VENTILATIE SAVINA-CE	SN-ASDL-0131	Factura	03.30.2002
55	2.1.25.2.	AP. ECOCARDIOGRAF PERFORMANT -INV.		Factura	11.12.2012
56	2.1.25.2.	APARAT AEROSOL PROJET		Factura	04.06.2010
57	2.1.25.2.	APARAT AEROSOLI		Factura	01.01.1975
58	2.1.25.2.	APARAT AEROSOLI CU ULTRASUNETE PROJET		Factura	12.01.2010
59	2.1.25.2.	APARAT ANESTEZIE CU TEXT ANEMAT		Factura	01.01.2000
60	2.1.25.2.	APARAT ANESTEZIE DRAGER FABIUS-CE	SN-ARZM-0022	Factura	11.30.2002
61	2.1.25.2.	APARAT ANESTEZIE DRAGER IULIAN-BM	SN-FARA SERIE	Factura	11.30.2002
62	2.1.25.2.	APARAT ANESTEZIE SATURN-EVO COLOR	SN-0499	Factura	07.12.2007
63	2.1.25.2.	APARAT ANESTEZIE SATURN-EVO COLOR	SN-GB-13765	Factura	07.12.2007
64	2.1.25.2.	APARAT ATOMIS 1026		Factura	01.01.2002
65	2.1.25.2.1.	APARAT BEDPONT NO NBR 022662	NBR022662	Factura	06.02.2015
66	2.1.25.2.	APARAT BIOPSIE		Factura	01.01.1987
67	2.1.25.2.	APARAT DE ASPIRATIE A NOU NASCUTULUI F-31		Factura	09.05.2013
68	2.1.25.2.	APARAT EKG MODEL EDAN SE 600 - BM		Factura	07.06.2010
69	2.1.25.2.	APARAT MARCARI CARDIACI COBAS H 232		Factura	11.12.2012
70	2.1.25.2.	APARAT RESPIRATIE ARTIFICIALA		Factura	07.05.2010
71	2.1.25.	APARAT ROENTGEN ELTEX 400		Factura	12.01.2010
72	2.1.25.2.	APARAT RONTGEN MOBIL(POLYMOBIL)		Factura	01.01.2002
73	2.1.25.2.	APARAT RONTGEN TERAPIE(VECHI)		Factura	01.01.1990
74	2.1.25.2.	APARAT RONTGEN TIP ODELGA		Factura	12.01.2010
75	2.1.25.2.	APARAT RONTGEN(VECHI)		Factura	01.01.1990
76	2.1.25.	APARAT SIRESOP		Factura	07.31.2009
77	2.1.25.1.	APARAT TENSIUNE		Factura	01.31.1988
78	2.1.25.1.	APARAT TENSIUNE		Factura	02.01.2006
79	2.1.25.1.	APARAT TENSIUNE		Factura	01.01.1989
80	2.1.25.1.	APARAT TENSIUNE		Factura	01.03.1990
81	2.1.25.1.	APARAT TESTARE AUDITIVA ECHOSCREEN	36658	Factura	12.29.2014
82	2.1.25.2.	APARAT ULTRASUNETE +UV		Factura	01.01.2001
83	2.1.25.2.	APARAT UNDE SCURTE		Factura	01.01.2001
84	2.1.25.2.	APLANOTONOMETRU HUVITZ HT -5000		Factura	09.13.2013
85	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIR. ASPIRET		Factura	12.01.2010
86	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIR. ASPIRET		Factura	12.01.2010
87	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL		Factura	01.01.2001
88	2.1.25.1.	ASPIRATOR CHIRURGICAL		Factura	01.01.1987
89	2.1.25.4.	ASPIRATOR CHIRURGICAL		Factura	05.28.2012
90	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL MOBIL-BM		Factura	01.01.2000
91	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL(CJAM)	SN-01111340	Factura	06.30.2002
92	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL(CJAM)	SN-02111339	Factura	06.30.2002
93	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL-INV		Factura	07.12.2007
94	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL-INV		Factura	12.19.2007
95	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL-INV		Factura	12.19.2007
96	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGICAL-INV		Factura	12.19.2007
97	2.1.25.2.	ASPIRATOR CHIRURGIE		Factura	01.01.1980
98	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.01.2008
99	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.01.2008
100	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.03.2007
101	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.03.2007
102	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.03.2007
103	2.1.25.2.	ASPIRATOR DE SECRETII PORTABIL-BM		Factura	07.12.2007
104	2.1.25.2.	ASPIRATOR INTRAUTERIN -BM		Factura	12.30.2008

105	2.1.25.2.	ASPIRATOR INTRAUTERIN -BM		Factura	11.11.2008
106	2.1.25.2.	ASPIRATOR PT NOU NASCUTI BM		Factura	12.30.2008
107	2.1.25.2.	ASPIRATOR PT NOU NASCUTI BM		Factura	12.30.2008
108	2.1.25.2.	ASPIRATOR PT NOU NASCUTI BM		Factura	11.02.2008
109	2.1.25.2.	AUTOCLAV 1224-B1348		Factura	11.14.2012
110	2.1.25.2.	AUTOCLAV 1224-B1350		Factura	11.14.2012
111	2.1.25.1.	AUTOCLAV CU GENERATOR		Factura	01.03.1976
112	2.1.25.1.	AUTOCLAV PORTABIL		Factura	12.01.2006
113	2.1.25.2.	AUTOCLAV(STERILIZATOR)		Factura	01.01.2000
114	2.1.25.2.	AUTOREFRACTOM		Factura	07.31.2009
115	2.1.25.2.1.	BF-TE2 BRONHOFIBROSCOP CLK-4 -SURSA DELUMINA, S		Factura	08.20.2012
116	2.1.25.1.	BICICLETA ERGOMET		Factura	01.01.1992
117	2.1.25.1.	BIDISTILATOR 2/41/S		Factura	12.03.2012
118	2.1.25.2.	BIOMETRU ACUSCON		Factura	07.01.2008
119	2.1.25.2.	BIOMICROSCOP HUVITZ HS 5000		Factura	09.13.2013
120	2.1.25.2.	BRONHOSCOPIA CHEVALIER		Factura	01.01.1975
121	2.1.14.9.	CAMERA FRIGORIFICA PREZERVARE CADAVRE WEIBER	36646	Factura	03.27.2014
122	2.1.25.2.	CARDIOTOCOGRAF CAREWELL-CFM-800T		Factura	09.05.2013
123	2.1.25.2.	CARDIOTOCOGRAPH-BM		Factura	12.30.2008
124	2.1.25.2.	CARDIOTOPOGRAF-BM		Factura	01.16.2007
125	2.1.25.1.	CENTRIFUGA		Factura	12.03.2012
126	2.1.25.1.	CENTRIFUGA		Factura	10.01.2007
127	3.1.1.	CENTRIFUGA 12SII-PG PHARE	SN-1002647	Factura	03.19.2010
128	2.1.25.2.	CENTRIFUGA 48 LOCURI CU ACCESORII-INV		Factura	11.28.2007
129	2.1.25.2.	CENTRIFUGA MISTRAL		Factura	12.01.2008
130	2.1.25.2.	CENTRIFUGA MS200-INV		Factura	09.19.2008
131	2.1.25.2.	COLONOSCOP		Factura	12.19.2007
132	2.1.25.2.	COLPOSCOP		Factura	01.01.2000
133	2.1.25.4.	COMPUTER TOMOGRAF-Somatom Emotion 16		Factura	11.01.2011
134	2.1.14.9.	CONGELATOR 400ECT-F PT. PASTRARE PROBE TOUCH V	36647	Factura	06.13.2014
135	2.1.25.2.1.	CONSOLA PT BALOANE CONTRAPULSATIEC INTRAAORTI	sn140143	Factura	12.18.2014
136	2.1.25.2.	CRİOTOM-INV		Factura	07.12.2007
137	2.1.25.1.	CUAGULOMETRU		Factura	11.21.2007
138	2.1.25.3.	DAPMETRU SDP		Factura	12.01.2006
139	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR		Factura	01.01.2002
140	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR		Factura	07.31.2009
141	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR MANUAL M4735A		Factura	01.01.2001
142	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR POWERHEARTH AED G3 SEMIAUTOMAT		Factura	12.09.2009
143	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR TIP CARDIO HELLIGE		Factura	01.01.2001
144	2.1.25.4.	DEFIBRILATOR AUTOMAT +MONITOR FUNCTII VITALE	36653	Factura	10.24.2014
145	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR CU MONITOR-BM		Factura	07.12.2007
146	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR CU MONITOR-BM		Factura	12.20.2007
147	2.1.25.2.	DEFIBRILATOR RESCUE LITE INV		Factura	12.12.2011
148	2.1.25.2.	DETECTOR FETAL DOPPLER PORTABIL-BM		Factura	09.30.2008
149	2.1.25.2.	DISP. DE TITRARE A TROPONINELOR-BM		Factura	06.13.2007
150	2.1.25.2.	DISP.MED.DEZINFECTIE MIDAS AIR -3040		Factura	01.01.2005
151	2.1.25.2.	DISP.MED.DEZINFECTIE MIDAS AIR -3040		Factura	01.01.2001
152	2.1.25.2.	DISP.MED.DEZINFECTIE MIDAS AIR 3040		Factura	01.01.2005
153	2.1.25.2.	DISP.MED.DEZINFECTIE MIDAS AIR 3040		Factura	01.01.2005
154	2.1.25.2.	DISP.MEDICAL DEZINFECTIE MIDAS AIR 3040		Factura	01.01.2003
155	2.1.25.2.	DISP.PT.PERFUZIE/TRANSFUZIE RAPIDA-BM		Factura	05.30.2007
156	2.1.25.2.	DISPOZITIV INCHIDERE PUNGI INSTR,CHIR.-CE		Factura	01.01.2003
157	2.1.25.2.	DISPOZITIV MED DEZINFECTIE MIDAS AIR 3040		Factura	01.01.2003
158	2.1.25.2.	DISPOZITIV MEDICAL DE TRIAJ-BM		Factura	12.27.2007
159	2.1.25.2.	DOPPLER VASCULAR		Factura	07.31.2009
160	2.1.25.2.	DOPPLER VASCULAR		Factura	07.31.2009
161	2.1.25.2.	ECG 1250 ELECTROCARDIOGRAF 6 CANALE CU IMPRIMAT		Factura	12.28.2011
162	2.1.25.2.	ECG-BM		Factura	12.27.2007
163	2.1.25.2.	ECHIP. DE TRANSPORT UNITATI DE PLASMA-PRG.PHARE		Factura	06.08.2010
164	2.1.25.2.	ECHIP. RESUSCITARE RESPIRATORIE-BM (Infant Flow SIPAP)		Factura	07.03.2007

165	2.1.25.2.	ECHIP. RESUSCITARE RESPIRATORIE-BM (Infant Flow SIPAP)		Factura	07.03.2007
166	2.1.25.2.	ECHIPAMENT CU FIBRA OPTICA PT.INTUBARE-BM		Factura	09.28.2007
167	2.1.25.2.	ECHIPAMENT CURATARE INSTR.-CE		Factura	01.01.2000
168	2.2.9.	ECHIPAMENT DE COMUNICATII - POSCCE217/324/2010 TE		Factura	12.24.2010
169	2.2.9.	ECHIPAMENT DE PROTECTIE SI COMUNICARE RETEA FO	FG100D3G14824835	Factura	03.24.2015
170	2.1.25.2.	ECHIPAMENT DE TRANSPORT UNITATI DE SANGE -PRG.P		Factura	06.09.2010
171	2.1.25.2.	ECHIPAMENT PT DECONGELAREA RAPIDA A PLASMEI	SN-1106928	Factura	12.30.2009
172	2.1.25.2.	ECHODOPLER COLOR		Factura	01.01.2002
173	2.1.25.2.	ECHOGRAF LOGIQ CU ACCESORII-BM		Factura	07.12.2007
174	2.1.25.2.	ECHOGRAF MULTIPLE APPLICATII-LICITATIE MSN		Factura	01.01.1990
175	2.1.25.2.	ECHOGRAF PORTABIL DT 3300-INV		Factura	12.20.2007
176	2.1.25.2.	ECHOGRAF PORTABIL DT 3300-INV		Factura	12.10.2007
177	2.1.25.4.	ECOGRAF -DOPPLER COLOR CHISON I 8	36648	Factura	06.24.2014
178	2.1.25.2.	ECOGRAF DOPPLER-BM		Factura	09.24.2007
179	2.1.25.2.	ECOGRAF FUKUDA-SP		Factura	01.01.2006
180	2.1.25.2.1.	ECOGRAF INALTA PERFORMANTA CU SONDE EXPLORAR	cx50/snsg21405745	Factura	12.10.2014
181	2.1.25.2.	ECOGRAF KONTRON SIGMA		Factura	01.01.2003
182	2.1.25.3.	ECOGRAF TIP MEGAS CU ULTRASUNETE		Factura	09.01.2011
183	2.1.25.2.	EKG 12 CANALE		Factura	11.12.2012
184	2.1.25.2.	EKG 12 CANALE		Factura	11.06.2012
185	2.1.25.2.	EKG 12 CANALE CU AFISARE ECRAN 12 DERIVATII-2006		Factura	01.01.2001
186	2.1.25.2.	EKG 12 CANALE CU AFISARE ECRAN O DERIVATIE		Factura	05.24.2007
187	2.1.25.2.	EKG 3 CANALE		Factura	01.03.1976
188	2.1.25.2.	EKG BIOSET 8000		Factura	01.06.2003
189	2.1.25.2.	EKG BM		Factura	03.31.1995
190	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF		Factura	11.15.1985
191	3.1.5.	ELECTROCARDIOGRAF		Factura	12.01.2010
192	2.1.25.2.1.	ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE EDAN 1201 SERIE 315	315037M15505110002	Factura	06.05.2015
193	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF BM		Factura	03.31.1995
194	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF 1112-INV		Factura	11.26.2012
195	2.1.25.2.1.	ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE EDAN SE 1201-SERIA	311033M15505130002	Factura	06.05.2015
196	2.1.25.4.	ELECTROCARDIOGRAF ECG 1112 MOBIL		Factura	12.12.2011
197	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF HELLIGE		Factura	12.19.2000
198	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF MAC 1600 INV		Factura	12.07.2011
199	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF MAC 1600 INV.		Factura	12.07.2011
200	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF SISTER		Factura	07.31.2009
201	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF-BM	SN-MDL-6002690	Factura	01.01.1994
202	2.1.25.2.	ELECTROCARDIOGRAF-C.D.T.		Factura	07.01.2008
203	2.1.25.2.	ELECTROCAUTER EKHO1		Factura	07.31.2009
204	2.1.25.2.	ELECTROENCEFALOGRAF		Factura	07.31.2009
205	2.1.25.2.	ELECTROENCEFALOGRAF 6 CANALE FA+9022-INV		Factura	12.27.2007
206	2.1.25.2.	ELECTROENCEFALOGRAF 6 CANALE FA+9022-INV		Factura	12.27.2007
207	2.1.25.2.	ELECTROENCEFALOGRAF 6 CANALE FA+9022-INV		Factura	11.29.2007
208	2.1.25.2.	ELECTROENCEFALOGRAF 64 CANALE EEG9200-INV		Factura	12.20.2007
209	2.1.25.1.	ELECTROFOREZA TIP EP		Factura	09.29.2008
210	2.1.25.2.	ESOFAGOENDOSCOP		Factura	07.31.2009
211	2.1.25.2.	FIBER OPTICS LARYNGOSCOP SET-CE		Factura	01.01.1989
212	2.1.25.2.	FIBROENDOSCOP		Factura	10.14.1996
213	2.1.25.2.	GASTROFIBROSCOP COMPLET		Factura	01.01.2003
214	2.2.9.	GEM PREMIER 3000 WITH IQM SP		Factura	02.03.2011
215	2.1.25.2.	GEM PREMIER 3500WITH SP		Factura	02.03.2011
216	2.1.25.2.	GRANUTEST-C.D.T.		Factura	07.01.2008
217	2.1.25.2.	HEGAR NEDLEE AALDER BM 022		Factura	01.01.2002
218	2.1.25.2.	HEGAR NEDLEE AALDER BM 022		Factura	01.01.2002
219	2.1.25.2.	HEIGHT ROAD BM		Factura	03.31.1995
220	2.1.25.2.1.	HOLTER EKG CU TREI CANALE EDAN SE-2003 SERIA 315	315037M15505110001-1	Factura	06.05.2015
221	2.1.25.2.1.	HOLTER EKG CU TREI CANALE EDAN SE-2003 SERIA 3150	315037M155051100021	Factura	06.05.2015
222	2.1.25.1.	INCUBATOR		Factura	10.10.1995
223	2.1.25.2.	INCUBATOR NN STANDARD-B.M.		Factura	06.13.2007

224	2.1.25.2.	INCUBATOR NN STANDARD-B.M.		Factura	06.13.2007
225	2.1.25.2.	INCUBATOR NN STANDARD-B.M.		Factura	07.01.2008
226	2.1.25.2.	INCUBATOR 37SI-PG.PHARE	SN-1003486	Factura	03.19.2010
227	2.1.25.2.	INCUBATOR CU MICROPROCESOR-INV		Factura	09.17.2008
228	2.1.25.2.	INCUBATOR DESCHIS		Factura	01.01.1988
229	2.1.25.2.	INCUBATOR DESCHIS		Factura	01.01.1988
230	2.1.25.2.	INCUBATOR INCHIS		Factura	01.01.1988
231	2.1.25.2.	INCUBATOR INCHIS		Factura	01.01.1988
232	2.1.25.4.	INCUBATOR NEONATAL CU STAND ATOM	36660	Factura	12.29.2014
233	2.1.25.2.	INCUBATOR STANDARD-BM		Factura	05.30.2007
234	2.1.25.2.	INCUBATOR STANDARD-BM		Factura	05.30.2007
235	2.1.25.2.	INCUBATOR STANDARD-BM		Factura	05.30.2007
236	2.1.25.2.	INCUBATOR TRANSPORT		Factura	01.01.1990
237	2.1.25.2.	INCUBATOR TRANSPORT NN-B.M.		Factura	01.01.2002
238	2.1.25.2.	INFANT INCUBATOR 102 RABEE INCU I ATOM		Factura	06.11.2013
239	2.1.25.2.	INFUSION PUMP-CE		Factura	01.01.2002
240	2.1.25.2.	INFUSION PUMP-CE		Factura	01.01.2002
241	2.1.25.2.	INFUSION PUMP-CE		Factura	01.01.2003
242	2.1.25.2.	INFUZOMATE(CJAM)-BM	SN-18339164	Factura	03.30.2002
243	2.1.25.2.	INFUZOMATE(CJAM)-BM	SN-57179	Factura	03.30.2002
244	2.1.25.2.	INFUZOMATE(CJAM)-BM		Factura	03.30.2002
245	2.1.25.2.	INFUZOMATE(CJAM)-BM	SN-18339787	Factura	03.30.2002
246	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
247	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
248	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
249	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
250	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
251	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
252	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	06.13.2007
253	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	07.01.2008
254	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	07.03.2007
255	2.1.25.2.	INFUZOMATE-BM		Factura	07.03.2007
256	2.1.25.2.1.	INJECTOMAT CU DOUA CANALE CAREWELL CSP-100C SE	50302763	Factura	06.05.2015
257	2.1.25.2.1.	INJECTOMAT CU DOUA CANALE CAREWELL CSP-100C SE	50303021	Factura	06.05.2015
258	2.1.25.2.	INJECTOMAT DUBLU -CSP 100C -INV		Factura	11.26.2012
259	2.1.25.2.	INJECTOMAT DUBLU CSP 100C-INV		Factura	11.26.2012
260	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-016091/18339171	Factura	02.28.2002
261	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-18301	Factura	02.28.2002
262	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-17901	Factura	02.28.2002
263	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-016091/18339792	Factura	02.28.2002
264	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-016091/18339155	Factura	02.28.2002
265	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-0160911/1833	Factura	02.28.2002
266	2.1.25.2.	INJECTOMATE(SERINGI AUTOMATE)-BM	SN-34301	Factura	03.30.2002
267	2.1.25.2.	INST. CU 2 POSTURI ROENTGEN DIAGNOSTIC-INV(Riviera Blade)		Factura	02.28.2011
268	2.1.25.2.	INST.RADIOLOGICA PT.RADIOGRAFIE-RADIOSCOPIE-INV (Axiom Iconos MD)		Factura	12.20.2007
269	2.1.25.4.	INSTALATIE PENTRU PRODUCEREA APEI STERILE PRIN N	36650	Factura	09.24.2014
270	2.1.25.2.	INSTALATIE STERILIZARE		Factura	01.01.1988
271	2.1.25.2.	INSTALATIE ULTRAVIOLETE		Factura	01.01.1987
272	2.1.25.1.	IONOMETRU		Factura	12.10.1998
273	2.1.25.2.	JETONOMETRU		Factura	01.01.1988
274	2.1.25.2.	LAMPA DE PANTOFOTOTERAPIE-BM		Factura	05.30.2007
275	2.1.25.2.	LAMPA DE PANTOFOTOTERAPIE-BM		Factura	06.13.2007
276	2.1.25.2.	LAMPA DE PANTOFOTOTERAPIE-BM		Factura	06.13.2007
277	2.1.25.2.	LAMPA STERILIZARE UV		Factura	07.31.2009
278	2.1.25.2.	LAMPA BACTERICIDA		Factura	01.01.1975
279	2.1.25.2.	LAMPA BACTERICIDA KALUX		Factura	01.01.2003
280	2.1.25.2.	LAMPA BACTERICIDA-BM		Factura	01.01.2002
281	2.1.25.2.	LAMPA BINOCULARA		Factura	01.01.1988
282	2.1.25.2.	LAMPA CU INFRAROSII-C.D.T.		Factura	07.01.2008

283	2.1.25.2.	lampa de operatie cu sateliti bm		Factura	08.28.2011
284	2.1.25.2.	LAMPA EXAMINARE MOBILA-BM		Factura	10.05.2008
285	2.1.25.2.	LAMPA FOTOTERAPIE		Factura	01.01.2001
286	2.1.25.2.	LAMPA FOTOTERAPIE		Factura	01.01.1997
287	2.1.25.2.	LAMPA FOTOTERAPIE TIP LAMPA PT.PAT-BM (Lampa Bilibed -Medela)		Factura	07.03.2007
288	2.1.25.2.	LAMPA FOTOTERAPIE TIP LAMPA PT.PAT-BM (Lampa Bilibed -Medela)		Factura	07.03.2007
289	2.1.25.2.	LAMPA FRONTALA CU LUMINA RECE		Factura	07.03.2007
290	2.1.25.2.	LAMPA GERMICIDA VILBER-CE		Factura	01.01.2003
291	2.1.25.2.	LAMPA MERILUX-BM		Factura	01.01.2001
292	2.1.25.2.	LAMPA MOBILA DE EXAMINARE		Factura	05.30.2007
293	2.1.25.2.	LAMPA MOBILA DE EXAMINARE		Factura	05.30.2007
294	2.1.25.2.	LAMPA MOBILA DE EXAMINARE		Factura	05.30.2007
295	2.1.25.2.	LAMPA OPERATIE		Factura	07.31.2009
296	2.1.25.2.	LAMPA OPERATIE PATRU FARURI		Factura	01.01.1980
297	2.1.25.2.	LAMPA SCIALITICA		Factura	05.30.2007
298	2.1.25.2.	LAMPA SCIALITICA-INV		Factura	12.20.2007
299	2.1.25.2.	LAMPA SCIALITICA-INV		Factura	12.20.2007
300	2.1.25.2.	LAMPA SCIALITICA-INV		Factura	12.20.2007
301	2.1.25.2.	LAMPA UV 70 (CU PICIOR)		Factura	12.01.2010
302	2.1.25.2.	LAMPA UV 70 (CU PICIOR)		Factura	12.01.2010
303	2.1.25.2.	LAMPA UV 70 CU PICIOR		Factura	12.01.2010
304	2.1.25.2.	LAMPA UV 70 CU PICIOR		Factura	12.01.2010
305	2.1.25.2.	LARINGOSCOP		Factura	01.01.1975
306	2.1.25.2.	LARINGOSCOP		Factura	07.01.2008
307	2.1.25.2.	LARINGOSCOP CU SET DE LAME-BM		Factura	03.24.2008
308	2.1.25.2.	LARINGOSCOP CU SET DE LAME-BM		Factura	07.01.2008
309	2.1.25.2.	LARINGOSCOP CU SET DE LAME-BM		Factura	07.24.2008
310	2.1.25.2.	LARINGOSCOP CU SET DE LAME-BM		Factura	07.03.2007
311	2.1.25.2.	Laser chirurgical		Factura	07.31.2009
312	2.1.25.2.1.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST ESRIA 1386/2015	1386/2015	Factura	06.05.2015
313	2.1.25.2.1.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST SERIA 1385/2015	1385/2015	Factura	06.05.2015
314	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA 1 POST-INV		Factura	07.03.2007
315	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA 2 POSTURI-INV		Factura	11.23.2007
316	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST		Factura	09.05.2013
317	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST		Factura	09.05.2013
318	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST		Factura	09.05.2013
319	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST		Factura	09.05.2013
320	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA-BM		Factura	10.05.2008
321	2.1.25.2.	LAVOAR APA STERILA-BM		Factura	12.30.2008
322	2.1.25.2.	LAVOAR CU 2 POSTURI-INV		Factura	12.20.2007
323	2.1.25.2.	LAVOAR CU 2 POSTURI-INV		Factura	11.15.2003
324	2.1.25.2.	LAVOAR PT.PROD.APEI STERILE 1 POST-INV		Factura	11.23.2007
325	2.1.25.2.	LAVOAR PT.PROD.APEI STERILE 2 POSTURI-INV		Factura	12.27.2007
326	2.1.25.2.	LAVUAR1 POST MODEL TEHNOASEPT INV.		Factura	12.08.2011
327	2.1.25.2.	MAGNETODIAFLUX-C.D.T.		Factura	07.01.2008
328	2.1.25.2.	MAGNETODIAFLUX-C.D.T.		Factura	01.01.1975
329	2.1.25.2.	MAMOGRAF SENOGRAPH-DMR		Factura	01.01.2004
330	2.1.25.2.	MANECHIN DEFIBRILARE SEMIAUT-BM		Factura	01.01.2002
331	2.1.25.3.	MASINA AUTOMATA DEVELOPAT		Factura	12.17.2004
332	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
333	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
334	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
335	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
336	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
337	2.1.25.2.	MASINA DIALIZA 2008 FRESENIUS-C.D.T.		Factura	07.01.2008
338	2.1.25.2.	MICROSCOP		Factura	03.31.1995
339	2.1.25.2.	MICROSCOP		Factura	03.31.1995
340	2.1.25.2.	MICROSCOP DREPT DE CERCETARE		Factura	03.30.2002
341	2.1.25.2.	MICROSCOP BINOCULAR CITOMORFOLOGICE-CE		Factura	01.01.2003

342	2.1.25.2.	MICROSCOP BINOCULAR CITOMORFOLOGICE-CE		Factura	01.01.2003
343	2.2.5.1.	MICROSCOP BIORAM T		Factura	01.01.1985
344	2.2.5.1.	MICROSCOP CERCETARE E 600		Factura	02.01.2004
345	2.1.25.2.	MICROSCOP CORNEAN		Factura	01.01.1987
346	2.1.25.2.	MICROSCOP HEMATO-CE		Factura	01.01.2003
347	2.1.25.2.	MICROSCOP HEMATO-CE		Factura	01.01.2003
348	2.1.25.2.	MICROSCOP HEMATO-CE		Factura	01.01.2003
349	2.1.25.1.	MICROSCOP LABORATOR		Factura	11.15.2007
350	3.1.1.	MICROSCOP LABORATOR-IN ASTEPTARE		Factura	01.01.1975
351	2.1.25.1.	MICROSCOP OPERATIE		Factura	01.01.1992
352	2.1.25.1.	MICROSCOP OPERATOR		Factura	01.01.1990
353	2.1.25.2.	MICROSCOP RUTINA UROLOGIE E200-CE		Factura	12.17.2007
354	2.1.25.2.	MICROSCOP TRINOCULAR LUMINA FLUORESCENTA		Factura	12.01.2010
355	2.2.5.1.	MICROTOM PARAFINA		Factura	02.01.2002
356	2.1.25.2.	MIR SPIROMETRU SPIROLAB AP.PROBE FUNCTIONALE IN		Factura	12.06.2011
357	2.1.25.2.	MODULI PUPINEL MEMENT		Factura	01.01.1991
358	2.1.25.2.	MONITOARE INDEPENDENTE DE PAT-BM		Factura	02.28.2002
359	2.1.25.2.	MONITOARE INDEPENDENTE DE PAT-BM		Factura	02.28.2002
360	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	12.17.2007
361	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	12.17.2007
362	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	12.17.2007
363	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	12.17.2007
364	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	12.17.2007
365	2.1.25.2.	MONITOARE PT.STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE-IN		Factura	01.01.2000
366	2.1.25.2.	MONITOARE SIRECUST 6000P		Factura	01.01.2002
367	2.1.25.2.	MONITOARE SPACELAB		Factura	01.01.2003
368	2.1.25.4.	MONITOR MULTIPARAMETRI	SN-CEJ1018	Factura	12.12.2012
369	2.1.25.2.	MONITOR .ECG, RESPIRATION,SPO2, NIBP		Factura	12.28.2011
370	2.1.25.2.	MONITOR CARDIO CHS		Factura	01.01.2003
371	2.1.25.2.	MONITOR CARDIO RESPIRATOR PT NEONATOLOGIE-BM		Factura	03.01.2010
372	2.1.25.2.	MONITOR CARDIO RESPIRATOR PT NEONATOLOGIE-BM		Factura	03.01.2010
373	2.1.25.2.	MONITOR CARDIO RESPIRATOR PT NEONATOLOGIE-BM		Factura	03.19.2010
374	2.1.25.2.	MONITOR ECG, RESPIRATION,SPO2,NIBP		Factura	12.28.2011
375	2.1.25.2.	MONITOR ECG,RESPIRATION,SP02,NIBP INV.		Factura	12.28.2011
376	2.1.25.2.	MONITOR ECG,RESPIRATION,SPO2,NIBP		Factura	12.28.2011
377	2.1.25.2.	MONITOR ECG,RESPIRATION,SPO2,NIBP -BM		Factura	12.28.2011
378	2.1.25.2.	MONITOR ECG,RESPIRATION,SPO2,NIBP, BM		Factura	12.28.2011
379	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM		Factura	03.30.1997
380	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-364-100029	Factura	03.30.1997
381	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-TCN08-BR018MONITOR	Factura	03.30.1997
382	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-313683	Factura	03.30.1997
383	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-LOOL10111	Factura	03.30.1997
384	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-6000092876	Factura	03.30.1997
385	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM	SN-364-000354	Factura	03.30.1997
386	2.1.25.2.	MONITOR FUNCTII VITALE-BM		Factura	02.28.2002
387	2.1.25.2.	MONITOR INTENSIV -BM		Factura	11.30.2002
388	2.1.25.1.	MONITOR MULTIPARAMETRI	SN-CEJ1021	Factura	12.07.2012
389	2.1.25.1.	MONITOR MULTIPARAMETRI	SN-CEJ1017	Factura	12.07.2012
390	2.1.25.1.	MONITOR MULTIPARAMETRI	SN-CEJ1020	Factura	12.07.2012
391	2.1.25.1.	MONITOR MULTIPARAMETRI	SN-CEJ1019	Factura	12.07.2012
392	2.1.25.4.	MONITOR NON INVAZIV ADULT FUNCTII VITALE	36654	Factura	10.24.2014
393	2.1.25.2.	MONITOR PACIENT UV FABIUS-CE		Factura	03.30.1997
394	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
395	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
396	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
397	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
398	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	05.31.2008
399	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
400	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
401	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
402	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008

403	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
404	2.1.25.2.	MONITOR-BM		Factura	07.01.2008
405	2.1.25.2.	MOTOR CHIRURGICAL 9.6V,0-750RPM, ACUMULATOR 9.6V		Factura	11.21.2013
406	2.1.25.2.	MOTOR CHIRURGICAL 9.6V,0-750RPM,ACUMULATOR 9.6V		Factura	11.21.2013
407	2.1.25.2.	MOTOR CHIRURGICAL2003-CE		Factura	01.01.2003
408	2.1.25.2.	MOTOR ORTOPEDIC PT.ALEZARE/GAURIRE		Factura	12.13.2011
409	2.1.25.2.	NEBULIZATOR	SN-7100328	Factura	03.30.1997
410	2.1.25.2.	NEBULIZATOR -BM		Factura	10.27.2008
411	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.1986
412	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.1987
413	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.1987
414	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.1976
415	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.1986
416	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	05.30.2007
417	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	06.13.2007
418	2.1.25.1.	NEGATOSCOP		Factura	01.01.2004
419	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	07.31.2009
420	2.1.25.2.	NEGATOSCOP		Factura	07.31.2009
421	2.1.25.3.	NEGATOSCOP		Factura	12.17.2004
422	2.1.25.2.	NISA ASPIRANTA CU FILTRU HEPA INV.		Factura	12.06.2011
423	2.1.25.1.	OFTALMOMETRU		Factura	01.03.1976
424	2.1.25.1.	OFTALMOMETRU		Factura	01.03.1976
425	2.1.25.2.	OFTALMOSCOP		Factura	01.01.1986
426	2.1.25.2.	OFTALMOSCOP		Factura	01.01.1990
427	2.1.25.4.	OFTALMOSCOP		Factura	01.03.1976
428	2.1.25.1.	OFTALMOSCOP		Factura	01.03.1976
429	2.1.25.2.	OFTALMOSCOP BM		Factura	03.31.1995
430	2.1.25.2.	OFTALMOSCOP HEINE-SP		Factura	07.01.2008
431	2.1.25.2.	OFTALMOSCOP+TRANSFORMATOR(VECHI)		Factura	01.01.1975
432	2.1.25.2.	OSCILOMETRU-SP		Factura	01.01.1975
433	2.1.25.2.	OSTEODENSIOMETRU		Factura	07.31.2009
434	2.1.25.2.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500265	Factura	06.05.2015
435	2.1.25.2.	POMPA ASPIRATIE CU VACUM		Factura	01.01.1980
436	2.1.25.2.	POMPA ASPIRATIE VACUM		Factura	01.01.2000
437	2.1.25.2.	POMPA ELECTRICA DE MULS-BM		Factura	07.12.2007
438	2.1.25.2.	POMPA INFUZIE RAPIDA-BM		Factura	03.30.2002
439	2.1.25.2.	POMPA INFUZOMAT+STATIV		Factura	01.01.1996
440	2.1.25.2.	POMPA INFUZOMAT+STATIV		Factura	01.01.1997
441	2.1.25.2.	POMPA NUTRITIE-BM		Factura	03.30.2002
442	2.1.25.2.	POMPA NUTRITIE-BM		Factura	02.28.2002
443	2.1.25.2.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500271	Factura	06.05.2015
444	2.1.25.2.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT -CAREWELL	50500221	Factura	06.05.2015
445	2.1.25.2.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500215	Factura	06.05.2015
446	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
447	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
448	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
449	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
450	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
451	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.24.2008
452	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
453	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
454	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
455	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
456	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
457	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
458	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	07.01.2008
459	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	03.24.2008
460	2.1.25.2.	POMPA VOLUMETRICA PT.INJECTII-BM		Factura	03.24.2008
461	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU		Factura	01.01.1997
462	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU		Factura	01.01.2000
463	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU ADULTI-RAD5-SUA-BM		Factura	08.13.2008

464	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU NAZAL-BM Baza Masimo		Factura	11.25.2008
465	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU NAZAL-BM Baza Masimo		Factura	07.12.2007
466	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU RADICAL 7-SP		Factura	01.01.1997
467	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU STANDARD-BM		Factura	07.01.2008
468	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU STANDARD-BM		Factura	07.12.2007
469	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU STATIONAR SI MOBIL-BM		Factura	07.12.2007
470	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU STATIONAR SI MOBIL-BM		Factura	07.12.2007
471	2.1.25.2.	PULSOXIMETRU STATIONAR SI MOBIL-BM		Factura	07.01.2008
472	2.1.25.2.	PUPINEL		Factura	01.01.1991
473	2.1.25.2.	PUPINEL		Factura	01.01.2001
474	2.1.25.2.	PUPINEL		Factura	01.01.1980
475	2.1.25.2.	PUPINEL BINDER		Factura	01.01.1990
476	2.1.25.2.	PUPINEL DENTAR		Factura	03.31.1995
477	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	03.31.1995
478	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	03.31.1995
479	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	03.31.1995
480	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	03.31.1995
481	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	01.01.1997
482	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	11.14.1990
483	2.1.25.2.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	11.15.1980
484	2.1.25.1.	PUPINEL ELECTRIC		Factura	06.10.1977
485	2.1.25.2.	RECTOSCOP		Factura	01.01.1990
486	2.1.25.2.	REFLEXOMETRU		Factura	01.01.2003
487	2.1.25.2.	REFLEXOMETRU		Factura	01.01.1983
488	2.1.25.4.	RETEA OXIGEN MEDICINAL		Factura	11.09.2007
489	2.1.25.2.	REZECTOSCOP STORZ(UROLOGIE)		Factura	01.01.1991
490	2.1.25.2.	SET BAZA COLICISTOMIE+STOMAC-CE		Factura	01.02.1990
491	2.1.25.2.	SET BAZA VASCULAR-CE		Factura	01.01.2003
492	2.1.25.2.	SET INSTR.BAZA ORTOP.2003-CE		Factura	01.01.2003
493	2.1.25.2.	SET INSTR.SKIP-SCREW 2003-C.E.		Factura	01.02.1990
494	2.1.25.2.	SET INTUBATIE		Factura	01.01.1997
495	2.1.25.2.	SET INTUBATIE		Factura	01.01.1997
496	2.1.25.2.	SET RESCITARE MODEL SMART BAG MO O-TWO		Factura	03.01.2012
497	2.1.25.2.	SET RESUSCITARE MODEL SMART BAG MO O-TWO- B M		Factura	03.01.2012
498	2.1.25.2.	set satandard pt chirurgie ginecologie laparoscopica bm		Factura	08.22.2011
499	2.1.25.2.	SIST.CHIR.LAPARASCOPICA STORZ-SP		Factura	01.02.1990
500	2.1.25.2.	SIST.DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA-BM (Bubble CPAP-Fisher&Paykel)		Factura	07.12.2007
	2.1.25.2.	SIST.DE VENTILATIE CU PRESIUNE POZITIVA-BM (Bubble CPAP-Fisher&Paykel)		Factura	07.12.2007
502	2.1.25.2.	SIST.SUTURA SIGILARE VASCULARA-INV		Factura	03.13.2009
503	2.1.25.2.	SIST.UMIDITATE SI INCALZIRE-SP		Factura	11.14.1985
504	2.1.25.2.	SISTEM DE TRATARE A APEI-SP		Factura	03.10.2010
505	2.1.25.2.	SISTEM ELISA SUNRISE-CE		Factura	01.01.1986
506	2.1.25.2.	SPECTOFOTOMETRU-INV		Factura	10.03.2007
507	2.1.25.1.	SPECTOFOTOMETRU-INV		Factura	10.10.1995
508	2.1.25.2.	SPHINGNOMANOMETRU +BM		Factura	03.31.1995
509	2.1.25.2.	SPHINGNOMANOMETRU +BM		Factura	03.31.1995
510	2.1.25.2.	SPIROMETRU		Factura	07.31.2009
511	2.1.25.2.	SPIROMETRU		Factura	07.31.2009
512	2.1.25.2.	SPIROMETRU COMPUTERIZAT		Factura	12.01.2010
513	2.1.25.2.1.	SPIROMETRU COSMED PONY FX S/N 2011068517	S/N 2011068517	Factura	06.02.2015
514	2.1.25.2.	SPIROMETRU VITALOGRAPH SP		Factura	04.20.2012
515	2.1.25.2.	SPIROMETRU-BM		Factura	09.28.2007
516	2.1.25.2.	SPIROMETRU-SP-REEV		Factura	01.01.1986
517	2.1.25.2.	SPIROMETRU-SPONSORIZARE		Factura	12.01.2010
518	2.1.25.2.	STERILIZATOR		Factura	03.31.1995
519	2.1.25.2.	STERILIZATOR		Factura	07.31.2009
520	2.1.25.1.	STERILIZATOR CU ABUR		Factura	12.10.1998

521	2.1.25.2.	STERILIZATOR AER CALD		Factura	01.01.1981
522	2.1.25.2.	STERILIZATOR CU ABUR		Factura	12.01.2010
523	2.1.25.1.	STERILIZATOR CU AER CALD		Factura	12.10.1998
524	2.1.25.2.	STERILIZATOR ELECTRIC		Factura	01.01.1986
525	2.1.25.2.	STERILIZATOR RAPID		Factura	01.01.1993
526	2.1.25.2.	STERILIZATOR UV BM		Factura	03.31.1995
527	2.1.25.4.	STETOSCOP		Factura	01.03.1976
528	2.1.25.2.	STETOSCOP BM		Factura	03.31.1995
529	2.1.25.2.	STETOSCOP BM		Factura	03.31.1995
530	2.1.25.2.	STETOSCOP BIAURICULAR-REEV		Factura	01.01.2003
531	2.1.25.2.	STIMULATOR CARDIAC		Factura	01.01.1990
532	2.1.25.2.	STIMULATOR CARDIAC EXTERN-BM	SN-MUBX5405	Factura	12.23.2001
533	2.1.25.2.	STIMUPLEX DIG RC-DONATIE BRAUN-4891996 B		Factura	11.29.2007
534	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
535	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
536	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
537	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
538	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
539	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2001
540	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.1984
541	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	10.13.2008
542	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	10.13.2008
543	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2003
544	2.1.25.2.	SYRINGE PUMP-CE		Factura	01.01.2003
545	2.1.25.2.	TENSIOMETRU CU MANOMETRU		Factura	01.01.2003
546	2.2.5.1.	TERMOSTAT CU PARAFINA		Factura	02.01.2000
547	2.1.25.2.	TERMOSTAT ELECTRIC	SN-116/71	Factura	03.30.2002
548	2.1.25.2.	TERMOSTAT INCUBATOR TIP TC 1000		Factura	02.02.1981
549	2.1.25.2.	TERMOSTAT UNIVERSAL		Factura	01.01.1985
550	2.1.25.2.	TEST NEUROLOGIC HAMER BM		Factura	03.31.1995
551	2.1.25.2.	TONOMETRU		Factura	07.31.2009
552	2.1.25.2.	UNITATE DE ELECTROCAUTER-BM		Factura	01.01.2002
553	2.1.25.2.	UNITATE DE ELECTROCHIRURGIE -ASTEPTARE		Factura	01.01.2000
554	2.1.25.2.	UNITATE ELECTROCHIRURGIE ESUEB03(T)NISON-INV		Factura	12.28.2007
555	2.1.25.2.	UNITATE ELECTROCHIRURGIE ESUEB03(T)NISON-INV		Factura	01.01.2006
556	3.4.	UNITATE ELECTROCHIRURGIE ESUEB03(T)NISON-INV		Factura	07.07.2008
557	2.1.25.2.	UNITATE MOBILA SUCTIE-BM		Factura	01.01.2000
559	2.1.25.2.	VIDEOENDOSCOP		Factura	07.31.2009
560	2.1.25.4.	VIDEOLARINGOSCOP (MONITOR PLUS CAMERA)		Factura	12.12.2012
561	2.1.25.4.	VIDEOLARINGOSCOP (MONITOR+CAMERA)	SN-MPV1219152	Factura	12.12.2012
562	2.1.25.2.	VIDEOPRINTER		Factura	07.31.2009
563	2.1.25.2.	VIDEOPRINTER PENTRU ECHOGRAF-SP		Factura	01.01.2000
564	3.1.5.	VIDEORECORDER GRUNDIG-SP		Factura	01.01.2003
565	2.1.25.1.	VORTEX AGITATOR CU VIBRATIE		Factura	12.03.2012
566	2.1.25.1.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST ESRIA	1386/2015	Factura	05.06.2015
567	2.1.25.1.	CONGELATOR PLASMA FIOECHETTI ECT-F TOUCH	SN 56423	Factura	19/11/2015
568	2.1.25.1.	CENTRIFUGA SINGE 12 LOCURI	PLC05-A1215	Factura	19/11/2015
569	2.1.25.1.	DISPOZITIV DEZGHETARE PLASMA		Factura	08.12.2015
570	2.1.25.1.	CARUCIOR MOBIL HIDRAULIC		Factura	15/12/2015
571	2.1.25.1.	SISTEM ENDOSCOPIE -Trusa de videoendoscopie digestiva Pentax H		Factura	21/12/2015
572	2.1.25.1.	LAMPA SCIALITICA 2*160.000.LUX.EMALED 560/560		Factura	23/12/2015
573	2.1.25.1.	AUTOCLAV 250 L ORIZONTAL		Factura	17/12/2015
574	2.1.25.1.	ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE EDAN SE 1201	SERIA 311033M1550513000	Factura	05.06.2015
575	2.1.25.1.	INJECTOMAT CU DOUA CANALE CAREWELL CSP	50302763	Factura	05.06.2015
576	2.1.25.1.	HOLTER EKG CU TREI CANALE EDAN	315037M155051100021	Factura	05.06.2015
577	2.1.25.1.	HOLTER EKG CU TREI CANALE EDAN	315037M15505110001-1	Factura	05.06.2015
578	2.1.25.1.	ELECTRODERMATOR-ACCULAN 3TI AESCULAP		Factura	03.09.2015
579	2.1.25.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500271	Factura	05.06.2015
580	2.1.25.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT -CAREWELL	50500221	Factura	05.06.2015
581	2.1.25.1.	ELECTROCARDIOGRAF 12 CANALE EDAN 1201	315037M15505110002	Factura	05.06.2015
582	2.1.25.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500215	Factura	05.06.2015

583	2.1.25.1.	POMPA PERFUZIE AUTOMATA -INJECTOMAT CAREWELL	50500265	Factura	05.06.2015
584	2.1.25.1.	INJECTOMAT CU DOUA CANALE CAREWELL CSP-100C	50303021	Factura	05.06.2015
585	2.1.25.1.	FIBRO ENDOSCOP ORL CU MONITOR SI TESTER		Factura	15/12/2015
586	2.1.25.1.	LAVOAR APA STERILA MONOPOST	1385/2015	Factura	05.06.2015
587	2.1.25.1.	APARAT BEDPONT	NO NBR 022662	Factura	02.06.2015
588	2.1.25.1.	SPIROMETRU COSMED PONY FX	2011068517	Factura	02.06.2015
589	2.1.25.1.	ECOGRAF MULTIFUNCTIONAL VIVID T8 PRO-GENERAL ELECTRIC		Factura	29/12/2015
590	2.1.25.1.	APARAT AUTOMAT DE IMUNOLOGIE POINT OF.CARE		Factura	09.12.2015

ANEXA 2

INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE
 in functie de categoria majora de diagnostic
 Unitate sanitara: AG01 --- Spitalul Judetean Pitesti
1.4.2015 --- 31.12.2015

Nr. Ctr	Categoria majora de diagnostic	Nr. Cazuri				Nr. Zile spitalizare				DMS	
		TOTAL	% Cazuri	Sectii acuti	Sectii cronici	TOTAL	Sectii acuti	Sectii cronici	Sectii acuti	Sectii cronici	
1	CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	2.750	10,92	2.750	0	18.851	18.851		6,85		
2	CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	2.586	10,27	2.586	0	19.901	19.901		7,70		
3	CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	2.481	9,85	2.481	0	13.601	13.601		5,48		
4	CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	2.188	8,69	2.076	112	19.081	14.702	4.379	7,08	39,10	
5	CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	1.923	7,64	1.921	2	16.888	16.858	30	8,87	15,00	
6	CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	1.701	6,76	1.552	149	11.472	8.650	2.822	5,57	18,94	
7	CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	1.673	6,65	1.673	0	12.233	12.233		7,31		
8	CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	1.660	6,59	1.660	0	12.219	12.219		7,36		
9	CMD 18 Boli infectioase si parazitare	1.400	5,56	1.400	0	8.945	8.945		6,39		
10	CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	999	3,97	999	0	2.766	2.766		2,77		
11	CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	969	3,85	969	0	6.978	6.978		7,20		
12	CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiuilui si tractului urinar	911	3,62	910	1	6.438	6.411	27	7,05	27,00	
13	CMD 19 Boli si tulburari mentale	840	3,34	840	0	9.994	9.994		11,90		
14	CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	615	2,44	615	0	3.933	3.933		6,40		
15	CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	406	1,61	406	0	2.158	2.158		5,32		
16	CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	404	1,60	404	0	1.763	1.763		4,36		
17	CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gutului	376	1,49	376	0	1.823	1.823		4,85		
18	CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	321	1,28	321	0	1.832	1.832		5,71		
19	CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	316	1,26	316	0	1.630	1.630		5,16		
20	CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	271	1,08	268	3	1.667	1.562	105	5,83	35,00	
21	CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	214	0,85	214	0	1.373	1.373		6,42		
22	CMD 22 Arsuri	63	0,25	63	0	706	706		11,21		
23	DRG abatere	63	0,25	63	0	539	539		8,56		
24	Pre-CMD	39	0,15	39	0	451	451		11,56		
25	CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	7	0,03	7	0	33	33		4,71		
	TOTAL	25.176	100	24.909	267	177.275	169.912	7363	6,82	27,58	